

## 基本政策 8

豊かな学びにあふれ

健やかな体を育むまち



# 目 次

## 基本政策 8 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち

|       |                            |     |
|-------|----------------------------|-----|
| 8－1   | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進        | 頁   |
| 【102】 | 教育委員会運営事業・・・・・・・・・・・・・・・・  | 250 |
| 【103】 | 子どもの居場所づくり推進事業・・・・・・・・     | 252 |
| 【104】 | 小学校管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・    | 254 |
| 【105】 | 宇佐美学園管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・  | 256 |
| 【106】 | 中学校管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・    | 258 |
| 【107】 | 柏学園管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・    | 260 |
| 【108】 | 幼稚園管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・    | 262 |
| 【109】 | 認定こども園管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・ | 264 |
| 【110】 | 学校関連システムの運用・・・・・・・・        | 266 |
| 【111】 | I C T環境の整備事業・・・・・・・・       | 268 |
| 【112】 | 保護者負担軽減・・・・・・・・            | 270 |
| 【113】 | 教員の指導力向上事業・・・・・・・・         | 272 |
| 【114】 | 確かな学力の向上事業・・・・・・・・         | 274 |
| 【115】 | 特別支援教育推進事業・・・・・・・・         | 276 |
| 【116】 | 教育センター管理事業・・・・・・・・         | 278 |
| 8－2   | 希望に満ち、次代を担う子どもの育成          |     |
| 【117】 | 家庭教育の推進事業・・・・・・・・          | 280 |
| 【118】 | 青少年の健全育成事業・・・・・・・・         | 282 |
| 8－3   | 生涯にわたり学ぶ喜びを分かち合える学習活動の推進   |     |
| 【119】 | 社会教育会館管理事業・・・・・・・・         | 284 |
| 【120】 | 生涯学習の推進事業・・・・・・・・          | 286 |
| 【121】 | 図書館管理事業・・・・・・・・            | 288 |
| 8－4   | スポーツの楽しさが広がる環境づくり          |     |
| 【122】 | スポーツ振興事業・・・・・・・・           | 290 |
| 【123】 | スポーツ施設管理事業・・・・・・・・         | 292 |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 教育委員会事務局庶務課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |             |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |             |
| 施策の目標                    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |     |             |
| 関連する個別計画                 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |             |

|           |       |         |       |                |       |  |
|-----------|-------|---------|-------|----------------|-------|--|
| 大事業       | 中事業1  | 教育委員会運営 | 中事業2  | 教育広報紙「かがやき」の発行 | 中事業3  |  |
| 教育委員会運営事業 | 中事業4  |         | 中事業5  |                | 中事業6  |  |
|           | 中事業7  |         | 中事業8  |                | 中事業9  |  |
|           | 中事業10 |         | 中事業11 |                | 中事業12 |  |
|           | 中事業13 |         | 中事業14 |                | 中事業15 |  |
|           | 中事業16 |         | 中事業17 |                | 中事業18 |  |

1 事業の目的

|                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ・首長から独立した合議制の教育委員会として、学校教育や生涯学習・社会教育、芸術文化、スポーツ振興のほか、文化財保護等に取り組み、教育行政の総合的な推進を図る。<br>・教育に関する身近な内容を広報紙「かがやき」で取り上げ、区民や保護者の教育行政に対する理解を促すほか、教育委員会と地域との円滑なコミュニケーションを図る。 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

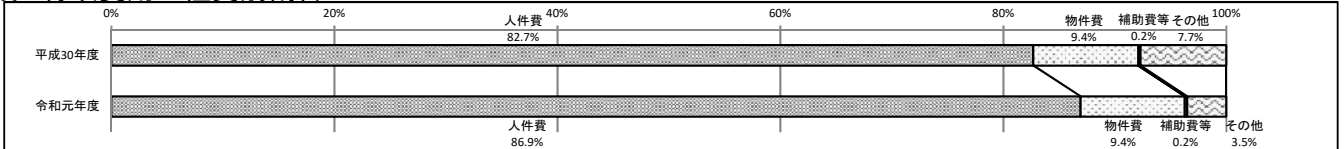
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|--------|---------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 37,799,602  | 37,399,369 | △400,233   | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0           | 0          |
|        | 物件費                 | 4,300,179   | 4,025,287  | △274,892   |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0           | 0          |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0          |             | 国庫支出金      | 0           | 0           | 0          |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0          |             | 都支出金       | 0           | 0           | 0          |
|        | 補助費等                | 88,000      | 88,000     | 0          |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0           | 0          |
|        | 投資的経費               | 0           | 0          | 0          |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0           | 0          |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0          |             | その他        | 0           | 0           | 0          |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0          | 小 計         |            | 0           | 0           | 0          |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 3,526,802   | 1,513,537  | △2,013,265 | 行政収支差額      |            | △45,714,583 | △43,026,193 | 2,688,390  |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0          | 金融収支差額      |            | 0           | 0           | 0          |
| 小 計    |                     | 45,714,583  | 43,026,193 | △2,688,390 | 通常収支差額      |            | △45,714,583 | △43,026,193 | 2,688,390  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0          | 当期収支差額      |            | △45,714,583 | △42,795,285 | 2,919,298  |
| 特別収入   |                     | 0           | 230,908    | 230,908    | 一般財源充当調整    |            | 46,749,578  | 45,529,618  | △1,219,960 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 230,908    | 230,908    | 再計(一般財源調整後) |            | 1,034,995   | 2,734,333   | 1,699,338  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 人件費                 | 勘定科目     | 物件費                                                                                |
|----------|---------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・教育委員報酬 11,952,000円 | 決算額の主な内訳 | ・教育広報紙「かがやき」発行委託 2,962,311円<br>・教育委員会視察等旅費 593,060円<br>・点検・評価報告書印刷 171,720円        |
| 主な増減理由   | ・教育委員報酬増減なし         | 主な増減理由   | ・教育広報紙発行部数増による委託料増 388,124円<br>・会議用テーブル等購入費皆減 △568,080円<br>・教育委員会視察等旅費実績減 △78,830円 |

| 勘定科目     | 補助費等                | 勘定科目     |   |
|----------|---------------------|----------|---|
| 決算額の主な内訳 | ・点検・評価有識者謝礼 88,000円 | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・有識者謝礼増減なし          | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

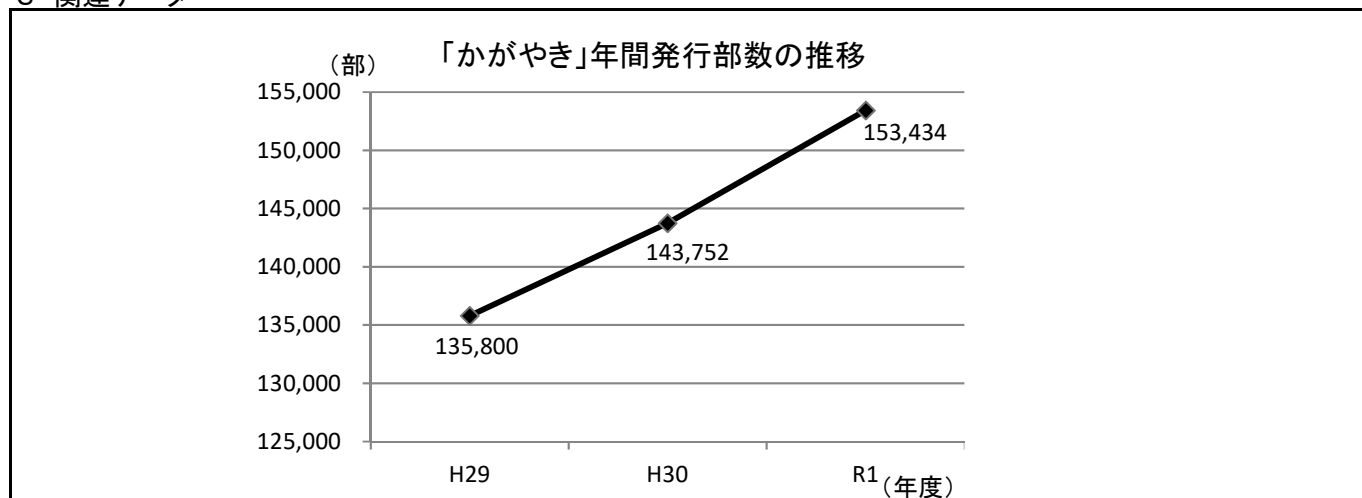
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 1,488,841   | 1,513,537   | 24,696     |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |             |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 26,748,387  | 23,989,358  | △2,759,029 |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 28,237,228  | 25,502,895  | △2,734,333 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △28,237,228 | △25,502,895 | 2,734,333  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0           | 0          |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 勘定科目         |
|--------------|--------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
| 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |
| —            | —            |
| 勘定科目         | 勘定科目         |
| 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
| 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |
| —            | —            |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

- ・教育委員会については、原則、毎月第2水曜日に定例会、必要に応じ臨時会を開会するほか、教育施策先進自治体の視察等を行い、その成果を本区教育施策に反映させるなど教育行政の推進を図っている。
- ・地方教育行政の組織及び運営に関する法律に基づき、前年度の教育行政事務の管理および執行の状況について、有識者の知見の活用を図りながら、点検および評価を行い、区議会に報告するとともに、その内容について公表している。
- ・他の児童・生徒等の模範となる善行や優れた活動など功績が顕著な児童・生徒等に対して表彰を行っている。
- ・教育広報紙「かがやき」については、配布対象である児童・生徒数および町会回覧用の部数が増加している。

#### ② 今後の方向性

- ・総合教育会議において協議のうえ策定された「中央区教育大綱」および令和2年度から令和11年度までを計画期間とする「教育振興基本計画2020」に基づき、教育行政の一層の推進を図る。
- ・「点検・評価」については、各事業について詳細な分析・評価を行い、適切なPDCAサイクルに基づく精査を行うとともに、区民がより理解しやすい報告書となるよう有識者の意見も参考としながら改善を図っていく。
- ・教育広報紙「かがやき」については、学校の現状や教育施策の周知および理解促進に向け、掲載内容のさらなる充実を図っていく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 | 第二期中央区子ども・子育て支援事業計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                |       |                  |       |  |       |  |
|----------------|-------|------------------|-------|--|-------|--|
| 大事業            | 中事業1  | 子どもの居場所づくり「プレディ」 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
|                | 中事業4  |                  | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|                | 中事業7  |                  | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
| 子どもの居場所づくり推進事業 | 中事業10 |                  | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|                | 中事業13 |                  | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|                | 中事業16 |                  | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

・地域や保護者を中心とするボランティアの協力のもと、学校施設を活用した子どもの居場所「プレディ」が運営され、子どもたちが放課後や土曜日等に安全・安心に過ごすことができる居場所が整備された状態を安定的に保つ。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

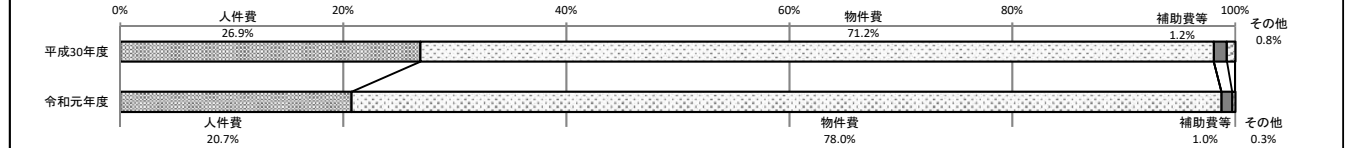
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 102,995,893 | 93,681,423  | △9,314,470 | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 272,493,004 | 352,791,690 | 80,298,686 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0          |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0          |             | 都支出金       | 26,632,000   | 29,240,000   | 2,608,000   |
|        | 補助費等                | 4,506,761   | 4,365,423   | △141,338   |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 0           | 0          |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0            | 0           |
|        | 減価償却費               | 0           | 0           | 0          |             | その他        | 3,506,856    | 4,130,687    | 623,831     |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0          |             | 小計         | 30,138,856   | 33,370,687   | 3,231,831   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 2,893,787   | 1,241,876   | △1,651,911 | 行政収支差額      |            | △352,750,589 | △418,709,725 | △65,959,136 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0          | 金融収支差額      |            | 0            | 0            | 0           |
|        | 小計                  | 382,889,445 | 452,080,412 | 69,190,967 | 通常収支差額      |            | △352,750,589 | △418,709,725 | △65,959,136 |
|        | 特別費用                | 0           | 0           | 0          | 当期収支差額      |            | △352,750,589 | △418,520,262 | △65,769,673 |
|        | 特別収入                | 0           | 189,463     | 189,463    | 一般財源充当調整    |            | 353,616,615  | 420,868,618  | 67,252,003  |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 189,463     | 189,463    | 再計(一般財源調整後) |            | 866,026      | 2,348,356    | 1,482,330   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                                | 勘定科目     | 人件費                          |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・運営委託等 331,037,567円<br>・児童指導派遣 14,109,607円<br>・消耗品等購入 2,650,687円<br>・備品購入 599,724円 | 決算額の主な内訳 | ・直営プレディ非常勤職員等報酬 72,801,530円  |
| 主な増減理由   | ・自主学習支援の充実ほか運営委託費等の実績増 64,368,587円<br>・非常勤職員の欠員等に伴う人材派遣対応による役務費皆増 14,109,607円      | 主な増減理由   | ・非常勤職員の欠員等による報酬減 △8,986,075円 |

| 勘定科目     | 補助金等                                                 | 勘定科目     | 都支出金                          |
|----------|------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・直営プレディ運営協議会補助 2,507,423円<br>・スクールマスター謝金等 1,858,000円 | 決算額の主な内訳 | ・放課後こども教室推進事業費補助金 29,240,000円 |
| 主な増減理由   | ・運営協議会補助金の実績減 △253,338円                              | 主な増減理由   | ・補助金算定単価増による補助金増 2,608,000円   |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

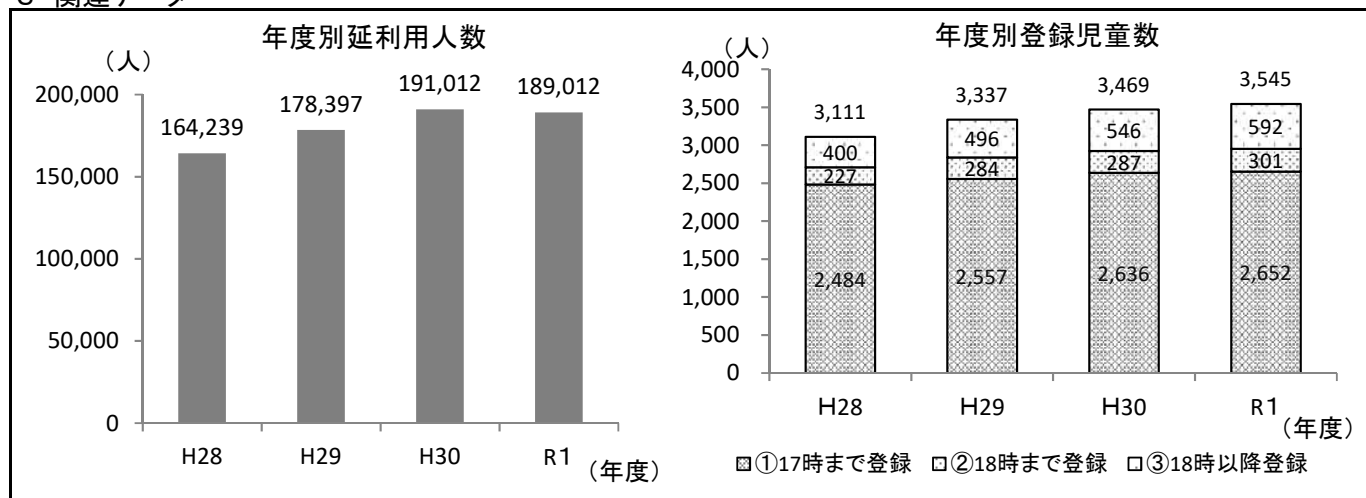
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 134,200     | 239,000    | 104,800   | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 1,221,613   | 1,241,876   | 20,263     |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |             |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 21,947,395  | 19,683,576  | △2,263,819 |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 23,169,008  | 20,925,452  | △2,243,556 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △23,034,808 | △20,686,452 | 2,348,356  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 134,200     | 239,000     | 104,800    |
| 資産の部 合計 | 134,200     | 239,000    | 104,800   |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

|          |                      |          |   |
|----------|----------------------|----------|---|
| 勘定科目     | 収入未済                 | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 | ・延長利用料の収入未済 239,000円 | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・延長利用料未納付の増 104,800円 | 主な増減理由   | — |
| 勘定科目     |                      | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 |                      | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | —                    | 主な増減理由   | — |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・開設時間を19時30分まで延長することで、就労家庭の多様なニーズに応えられるよう、プレディの運営に取り組んでいる。  
 ・延べ利用人数は、新型コロナウイルス感染症の拡大防止により、3月の運営を休止としたことを受け減少したが、登録数は毎年度増加している。特に、保護者が就労している17時以降の登録児童の増加が目立つ。  
 ・利用児童数の増加に伴い専用ルームの狭隘さが目立ってきており、特別教室やランチルームの活用を図ってきた。しかし、学校在籍児童数の増加に伴い、特別教室等を普通教室に転換しているため、プレディの活動場所の確保が課題となっている。

##### ② 今後の方向性

・放課後等における子どもたちの安全で安心な居場所の確保と健全育成を図るため、活動場所の拡充について多角的に検討を進めるとともに、サポーター(ボランティア)との連携を深め、学習支援をはじめ将棋や囲碁等の文化活動のほか、スポーツ活動等についても充実を図っていく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                       |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 部課名 | 教育委員会事務局<br>学務課、学校施設課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                       |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                       |
| 施策の目標                    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つともなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |     |                       |
| 関連する個別計画                 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     |                       |

|         |       |                 |       |                     |       |               |
|---------|-------|-----------------|-------|---------------------|-------|---------------|
| 大事業     | 中事業1  | 小学校教育活動         | 中事業2  | スクールバスの運行           | 中事業3  | 小学校通学路防犯設備の管理 |
| 小学校管理事業 | 中事業4  | 小学校運営一般事務       | 中事業5  | 小学校維持管理             | 中事業6  | 小学校校舎等改修      |
|         | 中事業7  | 小学校給食           | 中事業8  | 小学校保健               | 中事業9  | 京橋築地小学校の改修    |
|         | 中事業10 | 常盤小学校の改修        | 中事業11 | 佃島小学校の改修            | 中事業12 | 月島第二小学校の改修    |
|         | 中事業13 | 阪本小学校の改築        | 中事業14 | 仮校舎の整備(城東小学校・阪本小学校) | 中事業15 | 常盤小学校(別館)の整備  |
|         | 中事業16 | 豊海小学校防潮堤の整備(設計) | 中事業17 | 清海地区小学校・中学校の整備(設計)  | 中事業18 |               |

## 1 事業の目的

- ・学校ごとの特色ある教育活動や校外学習・宿泊行事、連合行事等を実施し、児童の教育環境の充実を図る。
- ・就学人口の多い月島地域から特認校(城東小・常盤小・阪本小)へのスクールバスの運行や通学路における防犯カメラの設置を通じ、通学路の利便性向上や安全対策強化を図っている。
- ・学校給食法に基づき、適切な栄養摂取による健康の保持増進を図るなど7つの目標を掲げ、学校給食の普及充実を図ることで、児童が学校給食を通して、心身の発達や食に関する正しい理解、適切な判断力を身につけることができるようにする。
- ・定期健康診断や学校環境衛生検査等を実施することにより、児童の健康の保持・増進を図る。
- ・小学校施設の老朽化や児童数の増加に対応した施設機能の更新および施設整備を行い、良好な学習空間の確保を図る。

## 2 財務情報

### ① 行政コスト計算書

(単位:円)

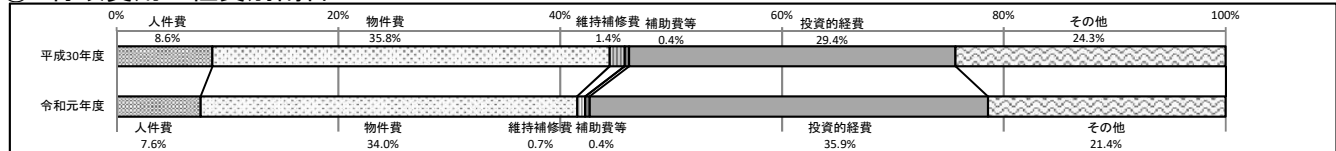
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A     | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A     |
|--------|---------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|----------------|----------------|---------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 383,862,013   | 370,742,384   | △13,119,629   | 行政収入        | 地方区税       | 0              | 0              | 0             |
|        | 物件費                 | 1,589,825,238 | 1,662,702,401 | 72,877,163    |             | 特別区財政調整交付金 | 0              | 0              | 0             |
|        | 維持補修費               | 60,187,114    | 35,870,759    | △24,316,355   |             | 国庫支出金      | 17,734,200     | 5,994,049      | △11,740,151   |
|        | 扶助費                 | 0             | 0             | 0             |             | 都支支出金      | 36,474,933     | 289,656        | △36,185,277   |
|        | 補助費等                | 17,615,784    | 19,493,654    | 1,877,870     |             | 分担金及び負担金   | 0              | 0              | 0             |
|        | 投資的経費               | 1,306,626,564 | 1,758,318,220 | 451,691,656   |             | 使用料及び手数料   | 24,452,933     | 23,873,681     | △579,252      |
|        | 減価償却費               | 1,059,602,359 | 1,028,964,000 | △30,638,359   |             | その他        | 50,696,944     | 70,974,806     | 20,277,862    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0             | 0             | 0             |             | 小 計        | 129,359,010    | 101,132,192    | △28,226,818   |
|        | 賞与・退職給付引当金繰入額       | 21,256,214    | 20,907,808    | △348,406      | 行政収支差額      |            | △4,309,616,276 | △4,795,867,034 | △486,250,758  |
|        | その他                 | 0             | 0             | 0             | 金融収支差額      |            | △84,972,857    | △93,977,885    | △9,005,028    |
| 小 計    |                     | 4,438,975,286 | 4,896,999,226 | 458,023,940   | 通常収支差額      |            | △4,394,589,133 | △4,889,844,919 | △495,255,786  |
| 特別費用   |                     | 0             | 3             | 3             | 当期収支差額      |            | △4,392,865,343 | △3,274,729,435 | 1,118,135,908 |
| 特別収入   |                     | 1,723,790     | 1,615,115,487 | 1,613,391,697 | 一般財源充当調整    |            | 3,372,562,088  | 3,889,443,628  | 516,881,540   |
| 特別収支差額 |                     | 1,723,790     | 1,615,115,484 | 1,613,391,694 | 再計(一般財源調整後) |            | △1,020,303,255 | 614,714,193    | 1,635,017,448 |

### ② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                                                                                        | 勘定科目     | 物件費                                                                                                                                 |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・佃島小学校の改修 280,064,089円 ・京橋築地小学校の改修 251,135,083円 ・常盤小学校の改修 241,122,800円 ・月島第二小学校の改修 234,435,660円 ・城東・阪本小学校仮校舎の借上 188,784,000円 | 決算額の主な内訳 | ・学校施設光熱水費 393,851,688円 ・給食調理業務委託 390,231,720円 ・学校施設維持管理委託 223,893,363円 ・小学校教育活動に要する物品購入 ・印刷経費 169,233,695円 ・スクールバスの運行委託 88,100,650円 |
| 主な増減理由   | ・京橋築地小学校大規模改修工事費皆増 250,985,000円 ・月島第二小学校大規模改修工事費皆増 234,152,072円                                                              | 主な増減理由   | ・小学校給食用弁当配送等業務委託皆増 41,312,072円 ・スクールバスの運行委託実績増による委託料増 15,204,322円 ・学校施設維持管理委託実績増による委託料増 9,587,718円 ・給食調理業務委託実績増による委託料増 7,511,364円   |

| 勘定科目     | 減価償却費                                         | 勘定科目     | その他(行政収入)                                                               |
|----------|-----------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・小学校・併設幼稚園建物・工作物 992,917,415円                 | 決算額の主な内訳 | ・環境整備寄付金 38,490,000円 ・弁当給食実施に係る学校給食費 16,231,182円 ・移動教室等購費収入 12,652,904円 |
| 主な増減理由   | ・小学校・併設幼稚園建物・工作物の減価償却期間経過に伴う償却額減 △24,399,791円 | 主な増減理由   | ・弁当給食実施に伴う学校給食費収入皆増 16,231,182円                                         |

### ③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

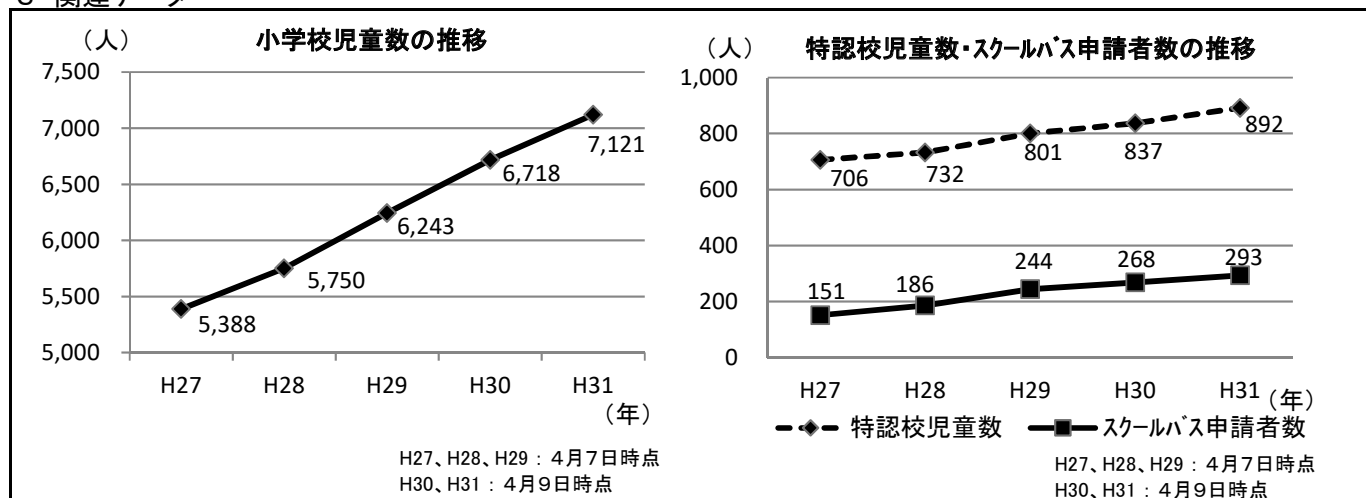
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A     | 勘定科目        | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A     |
|---------|----------------|----------------|---------------|-------------|----------------|----------------|---------------|
| 流動資産    |                |                |               | 流動負債        |                |                |               |
| 収入未済    | 49,000,000     | 0              | △49,000,000   | 還付未済金       | 0              | 0              | 0             |
| 不納欠損引当金 | 0              | 0              | 0             | 特別区債        | 358,615,084    | 463,532,634    | 104,917,550   |
| その他     | 0              | 0              | 0             | 賞与引当金       | 18,744,123     | 18,395,292     | △348,831      |
|         |                |                |               | その他         | 0              | 0              | 0             |
| 固定資産    |                |                |               | 固定負債        |                |                |               |
| 土地      | 9,024,751,594  | 9,614,876,594  | 590,125,000   | 特別区債        | 11,241,621,948 | 12,666,889,314 | 1,425,267,366 |
| 建物      | 22,726,278,769 | 24,295,450,589 | 1,569,171,820 | 退職給与引当金     | 336,755,335    | 291,562,970    | △45,192,365   |
| 工作物     | 831,207,394    | 744,483,559    | △86,723,835   | その他         | 0              | 0              | 0             |
| 重要物品    | 124,345,231    | 130,796,943    | 6,451,712     | 負債の部合計      | 11,955,736,490 | 13,440,380,210 | 1,484,643,720 |
| インフラ資産  | 0              | 0              | 0             | 正味財産の部合計    | 23,122,702,258 | 28,177,277,923 | 5,054,575,665 |
| 建設仮勘定   | 2,322,855,760  | 6,832,050,448  | 4,509,194,688 | 負債・正味財産の部合計 | 35,078,438,748 | 41,617,658,133 | 6,539,219,385 |
| その他     | 0              | 0              | 0             |             |                |                |               |
| 資産の部 合計 | 35,078,438,748 | 41,617,658,133 | 6,539,219,385 |             |                |                |               |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建物                                                            | 勘定科目         | 土地                            |
|--------------|---------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・小学校建物 24,295,450,589円                                        | 決算額の<br>主な内訳 | ・小学校・併設幼稚園敷地 9,614,876,594円   |
| 主な<br>増減理由   | ・常盤小学校別館取得による増 2,471,368,000円<br>・小学校建物減価償却による減 △902,196,180円 | 主な<br>増減理由   | ・常盤小学校別館敷地取得による増 590,125,000円 |

| 勘定科目         | 建設仮勘定                                                                                                                          | 勘定科目         | 工作物                                                              |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・阪本小学校の改築 4,629,282,600円 ・佃島小学校の改修 847,570,760円 ・京橋築地小学校の改修 511,575,320円 ・月島第二小学校の改修 504,177,768円                              | 決算額の<br>主な内訳 | ・小学校・併設幼稚園工作物 744,483,559円                                       |
| 主な<br>増減理由   | ・阪本小学校改築工事費実績増 2,937,419,000円 ・京橋築地小学校大規模改修工事費実績増 478,199,000円 ・月島第二小学校大規模改修工事費実績増 469,403,928円 ・佃島小学校大規模改修工事費実績増 463,140,760円 | 主な<br>増減理由   | ・小学校・併設幼稚園工作物減価償却による減 △90,721,235円<br>・泰明小学校校門扉取得による増 3,997,400円 |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

- ・宿泊行事を含む校外学習については、児童数が年々増加する中、実施日程の調整や宿泊施設の確保等が喫緊の大きな課題である。
- ・特認校におけるスクールバス利用者が年々増加する中、利用条件の見直し等を検討している。
- ・通学路の防犯カメラについては、平成30年度に小学校16校全80台の設置が完了したが、設置後5年以上経過しているカメラもあることから、適正に維持管理を行っていく。
- ・低廉な給食を維持しながら、児童の健康の保持増進のため、成長段階に応じて必要とされる栄養価を適切に摂取できる給食の提供をしている。
- ・学校施設の経年劣化や児童数の増加に対応するため、各施設の改修等を計画的に進めており、平成30年4月に普通教室の拡充を図るため、常盤小学校の別館を取得した。また、平成29年度から阪本小学校および城東小学校(市街地再開発事業で実施)の改築工事を進めており、阪本小学校は令和2年8月に開設となっている。
- ・東京2020大会後の月島地域における児童数の増加に対応するため、晴海五丁目への整備(新設)を進めている小学校については、実施設計の取りまとめを完了したところであるが、大会の延期に伴い、工事期間および開校予定時期等の変更が必要となった。

#### ② 今後の方向性

- ・宿泊行事を含む校外学習については、今後の児童数の推移を踏まえ、実施内容や方法について学校と検討を進めていく。
- ・特認校におけるスクールバスについては、児童数の増加や児童の安全を勘案しつつ、PTAや学校との議論を踏まえながら引き続きバスの必要台数や利用条件についての検討を進めていく。
- ・通学路の防犯カメラについては、導入時期に合わせた計画的な更新等を進め、通学路の安全強化に努めていく。
- ・児童数の増加に伴い、今後も給食室等の改修工事が見込まれるため、給食の提供に支障が出ないよう、安定した学校給食の供給に努めていく。
- ・東京産食材を使った地産地消メニュー等の献立への採用や、地域の高齢者等を招待するふれあい給食の実施を通じて、児童の健全な心身の発達のほか、食に対する正しい理解・判断力の習得や地域との一層の交流に寄与していく。
- ・城東小学校(市街地再開発事業で実施)は令和4年9月の開設に向けて改築工事を進めていく。また、晴海五丁目への小学校の整備(新設)については、建設工事期間等の調整を進めていく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|           |       |          |       |            |       |                |
|-----------|-------|----------|-------|------------|-------|----------------|
| 大事業       | 中事業1  | 宇佐美学園の運営 | 中事業2  | 宇佐美学園の維持管理 | 中事業3  | 宇佐美学園園舎等改修(設計) |
| 宇佐美学園管理事業 | 中事業4  |          | 中事業5  |            | 中事業6  |                |
|           | 中事業7  |          | 中事業8  |            | 中事業9  |                |
|           | 中事業10 |          | 中事業11 |            | 中事業12 |                |
|           | 中事業13 |          | 中事業14 |            | 中事業15 |                |
|           | 中事業16 |          | 中事業17 |            | 中事業18 |                |

1 事業の目的

・ぜんそく・肥満・虚弱等の児童が、豊かな自然環境の中で規則正しい生活を通して、健康の回復、増進に努めながら学校教育が受けられるようにするため、健康学園の運営および施設の維持管理を行う。  
・施設および設備等の老朽化に対して、安全、安心に教育活動が行えるよう改修して、機能維持・更新を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

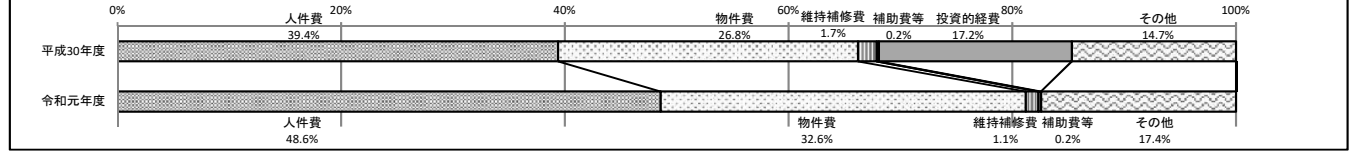
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |             | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 103,721,497 | 102,463,456 | △1,258,041  | 行政収入        | 地方区税        | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 70,519,342  | 68,881,360  | △1,637,982  |             | 特別区財政調整交付金  | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 4,406,408   | 2,404,644   | △2,001,764  |             | 国庫支出金       | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支支出金       | 0            | 0            | 0           |
|        | 補助費等                | 570,900     | 484,800     | △86,100     |             | 分担金及び負担金    | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 45,400,000  | 0           | △45,400,000 |             | 使用料及び手数料    | 0            | 0            | 0           |
|        | 減価償却費               | 27,929,487  | 27,838,946  | △90,541     |             | その他         | 8,396,618    | 7,458,459    | △938,159    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           |             | 小 計         | 8,396,618    | 7,458,459    | △938,159    |
|        | 賞与・退職給付引当金繰入額       | 10,670,836  | 8,920,539   | △1,750,297  |             | 行政収支差額      | △254,821,852 | △203,535,286 | 51,286,566  |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           |             | 金融収支差額      | 0            | 0            | 0           |
| 小 計    |                     | 263,218,470 | 210,993,745 | △52,224,725 |             | 通常収支差額      | △254,821,852 | △203,535,286 | 51,286,566  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0           |             | 当期収支差額      | △254,821,852 | △202,807,984 | 52,013,868  |
| 特別収入   |                     | 0           | 727,302     | 727,302     |             | 一般財源充当調整    | 230,023,888  | 179,318,626  | △50,705,262 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 727,302     | 727,302     | 再計(一般財源調整後) | △24,797,964 | △23,489,358  | 1,308,606    |             |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                       | 勘定科目     | 減価償却費                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・給食調理業務委託 30,324,000円<br>・学園用消耗品等購入、設備等修繕 17,161,472円<br>・光熱水費 8,324,801円 | 決算額の主な内訳 | ・宇佐美学園建物・工作物等 27,838,946円                 |
| 主な増減理由   | ・学園用消耗品等購入、設備等修繕実績減による経費減 △852,884円                                       | 主な増減理由   | ・宇佐美学園付属建物の減価償却が最終年であったことに伴う償却額減 △90,541円 |

| 勘定科目     | 維持補修費                                      | 勘定科目     | その他(行政収入)                  |
|----------|--------------------------------------------|----------|----------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・寮舎棟電気温水器更新工事ほか 2,404,644円                 | 決算額の主な内訳 | ・児童等学園生活に係る賄費収入 7,165,450円 |
| 主な増減理由   | ・浄化槽ろ過機改修工事および汚水施設濾過ポンプ配管補修工事減 △1,848,960円 | 主な増減理由   | ・児童数減による賄費収入減 △986,075円    |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

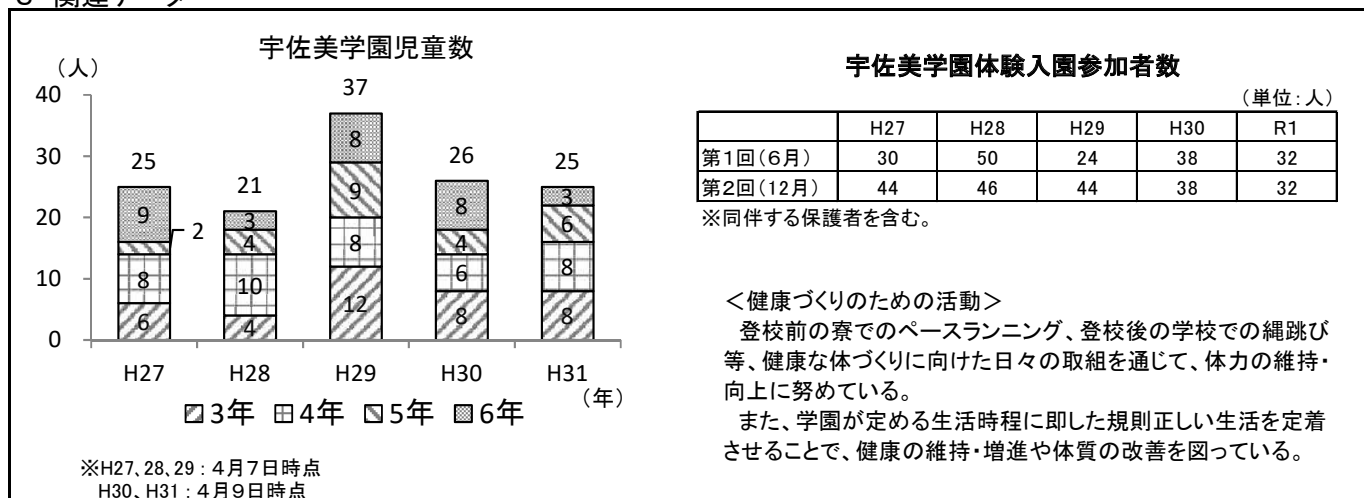
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動資産    |             |             |             | 流動負債        |             |             |             |
| 収入未済    | 0           | 0           | 0           | 還付未済金       | 0           | 0           | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0           | 0           | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 賞与引当金       | 4,504,697   | 4,812,270   | 307,573     |
| 固定資産    |             |             |             | その他         | 0           | 0           | 0           |
| 土地      | 74,114,725  | 74,114,725  | 0           | 固定負債        |             |             |             |
| 建物      | 240,442,341 | 215,798,668 | △24,643,673 | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| 工作物     | 29,069,641  | 26,431,986  | △2,637,655  | 退職給与引当金     | 80,931,018  | 76,273,857  | △4,657,161  |
| 重要物品    | 1,708,290   | 2,453,152   | 744,862     | その他         | 0           | 0           | 0           |
| インフラ資産  | 0           | 0           | 0           | 負債の部合計      | 85,435,715  | 81,086,127  | △4,349,588  |
| 建設仮勘定   | 20,319,120  | 30,219,120  | 9,900,000   | 正味財産の部合計    | 280,218,402 | 267,931,524 | △12,286,878 |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 負債・正味財産の部合計 | 365,654,117 | 349,017,651 | △16,636,466 |
| 資産の部 合計 | 365,654,117 | 349,017,651 | △16,636,466 |             |             |             |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建物                            | 勘定科目         | 土地                   |
|--------------|-------------------------------|--------------|----------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・宇佐美学園建物 215,798,668円         | 決算額の<br>主な内訳 | ・宇佐美学園敷地 74,114,725円 |
| 主な<br>増減理由   | ・宇佐美学園建物減価償却による減 △24,643,673円 | 主な<br>増減理由   | ・増減なし                |

| 勘定科目         | 建設仮勘定                    | 勘定科目         | 工作物                           |
|--------------|--------------------------|--------------|-------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・宇佐美学園改修設計 30,219,120円   | 決算額の<br>主な内訳 | ・宇佐美学園工作物 26,431,986円         |
| 主な<br>増減理由   | ・宇佐美学園改修設計実績増 9,900,000円 | 主な<br>増減理由   | ・宇佐美学園工作物減価償却による減 △2,637,655円 |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

・ぜんそくや肥満、虚弱等の小学校3年生から6年生までの児童が、豊かな自然環境の中で寮生活を送り、規則正しい生活やバランスのとれた食生活を通して健康の回復や増進に取り組みながら、区内小学校と同一の教育を受ける場を提供している。  
・建物しゅん工後、寮舎棟は38年、校舎棟、体育館棟等は34年が経過している。施設および設備等が老朽化する中、児童が快適に過ごせる環境を確保していくため、大規模改修設計および工事計画を取りまとめた。

#### ② 今後の方向性

・在園児童の人数や健康上の課題等が変化する中で、児童一人一人が必要とする健康回復や維持・増進に向けた取組に適切に対応していくとともに、区内小学校と同一の教育を提供する場として学園運営に努めていく。  
・適宜設備および備品の更新を図るとともに、大規模改修工事を計画的に進め、円滑な学園生活に資する安全、安心な教育環境を確保していく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                       |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 部課名 | 教育委員会事務局<br>学務課、学校施設課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |                       |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |                       |
| 施策の目標                    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |     |                       |
| 関連する個別計画                 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                       |

|         |       |         |       |         |       |          |
|---------|-------|---------|-------|---------|-------|----------|
| 大事業     | 中事業1  | 中学校教育活動 | 中事業2  | 中学校維持管理 | 中事業3  | 中学校校舎等改修 |
| 中学校管理事業 | 中事業4  | 中学校給食   | 中事業5  | 中学校保健   | 中事業6  | 佃中学校の改修  |
|         | 中事業7  |         | 中事業8  |         | 中事業9  |          |
|         | 中事業10 |         | 中事業11 |         | 中事業12 |          |
|         | 中事業13 |         | 中事業14 |         | 中事業15 |          |
|         | 中事業16 |         | 中事業17 |         | 中事業18 |          |

1 事業の目的

- ・学校ごとの特色ある教育活動や校外学習・宿泊行事、連合行事等を実施し、生徒の教育環境の充実を図る。
- ・学校給食法に基づき、学校給食が生徒の心身の発達や食に関する正しい理解、適切な判断力を身につけるうえで重要な役割を果たすよう、普及充実を図る。また、学校における食育の推進を図る。
- ・定期健康診断や学校環境衛生検査等を実施することにより、生徒の健康の保持・増進を図る。
- ・中学校施設の老朽化や生徒数の増加に対応した施設機能の更新および施設整備を行い、良好な学習空間の確保を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

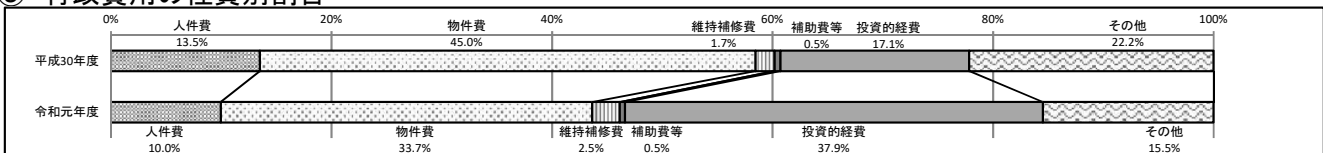
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A    |
|--------|---------------------|-------------|---------------|-------------|-------------|------------|--------------|----------------|--------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 130,903,022 | 125,547,618   | △5,355,404  | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0              | 0            |
|        | 物件費                 | 435,741,744 | 424,299,141   | △11,442,603 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0              | 0            |
|        | 維持補修費               | 16,618,855  | 31,702,796    | 15,083,941  |             | 国庫支出金      | 2,977,500    | 2,056,085      | △921,415     |
|        | 扶助費                 | 0           | 0             | 0           |             | 都支支出金      | 618,000      | 0              | △618,000     |
|        | 補助費等                | 5,112,613   | 5,950,115     | 837,502     |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0              | 0            |
|        | 投資的経費               | 166,067,648 | 477,398,954   | 311,331,306 |             | 使用料及び手数料   | 23,796       | 30,924         | 7,128        |
|        | 減価償却費               | 189,370,684 | 188,439,423   | △931,261    |             | その他        | 7,830,700    | 21,031,714     | 13,201,014   |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0             | 0           |             | 小 計        | 11,449,996   | 23,118,723     | 11,668,727   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 25,322,770  | 6,713,893     | △18,608,877 | 行政収支差額      |            | △957,687,340 | △1,236,933,217 | △279,245,877 |
|        | その他                 | 0           | 0             | 0           | 金融収支差額      |            | 0            | 0              | 0            |
|        | 小 計                 | 969,137,336 | 1,260,051,940 | 290,914,604 | 通常収支差額      |            | △957,687,340 | △1,236,933,217 | △279,245,877 |
| 特別費用   |                     | 1           | 187,809       | 187,808     | 当期収支差額      |            | △955,838,011 | △1,230,609,894 | △274,771,883 |
| 特別収入   |                     | 1,849,330   | 6,511,132     | 4,661,802   | 一般財源充当調整    |            | 763,765,064  | 1,059,904,135  | 296,139,071  |
| 特別収支差額 |                     | 1,849,329   | 6,323,323     | 4,473,994   | 再計(一般財源調整後) |            | △192,072,947 | △170,705,759   | 21,367,188   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                         | 勘定科目     | 物件費                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・佃中学校の改修 301,960,942円<br>・晴海中学校内部改修工事費 142,167,960円           | 決算額の主な内訳 | ・学校施設光熱水費 99,411,278円<br>・給食調理業務委託 91,649,700円<br>・施設維持管理委託 57,302,222円<br>・中学校教育活動に要する物品購入・印刷経費等 39,754,384円 |
| 主な増減理由   | ・佃中学校大規模改修工事費実績増 137,413,760円<br>・晴海中学校内部改修工事費皆増 142,167,960円 | 主な増減理由   | ・光熱水費実績減 △8,890,062円                                                                                          |

| 勘定科目     | 減価償却費                              | 勘定科目     | 維持補修費                                                          |
|----------|------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・中学校建物・工作物 185,758,159円            | 決算額の主な内訳 | ・銀座中学校校庭フェンス補修工事等 31,702,796円                                  |
| 主な増減理由   | ・中学校給食設備の減価償却期間経過に伴う償却減等 △718,259円 | 主な増減理由   | ・銀座中学校校庭フェンス補修工事皆増 6,765,000円<br>・日本橋中学校屋外ダクト補修工事皆増 6,600,000円 |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A    | 勘定科目        | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A   |
|---------|----------------|----------------|--------------|-------------|----------------|----------------|-------------|
| 流動資産    |                |                |              | 流動負債        |                |                |             |
| 収入未済    | 0              | 0              | 0            | 還付未済金       | 0              | 0              | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0              | 0              | 0            | 特別区債        | 0              | 0              | 0           |
| その他     | 0              | 0              | 0            | 賞与引当金       | 6,909,748      | 6,713,893      | △195,855    |
|         |                |                |              | その他         | 0              | 0              | 0           |
| 固定資産    |                |                |              | 固定負債        |                |                |             |
| 土地      | 19,400,498,116 | 19,400,498,116 | 0            | 特別区債        | 0              | 0              | 0           |
| 建物      | 2,387,866,074  | 2,207,848,363  | △180,017,711 | 退職給与引当金     | 124,139,951    | 106,414,333    | △17,725,618 |
| 工作物     | 46,050,492     | 40,310,044     | △5,740,448   | その他         | 0              | 0              | 0           |
| 重要物品    | 10,224,053     | 43,775,980     | 33,551,927   | 負債の部合計      | 131,049,699    | 113,128,226    | △17,921,473 |
| インフラ資産  | 0              | 0              | 0            | 正味財産の部合計    | 22,061,199,036 | 22,435,819,917 | 374,620,881 |
| 建設仮勘定   | 347,610,000    | 856,515,640    | 508,905,640  | 負債・正味財産の部合計 | 22,192,248,735 | 22,548,948,143 | 356,699,408 |
| その他     | 0              | 0              | 0            |             |                |                |             |
| 資産の部 合計 | 22,192,248,735 | 22,548,948,143 | 356,699,408  |             |                |                |             |

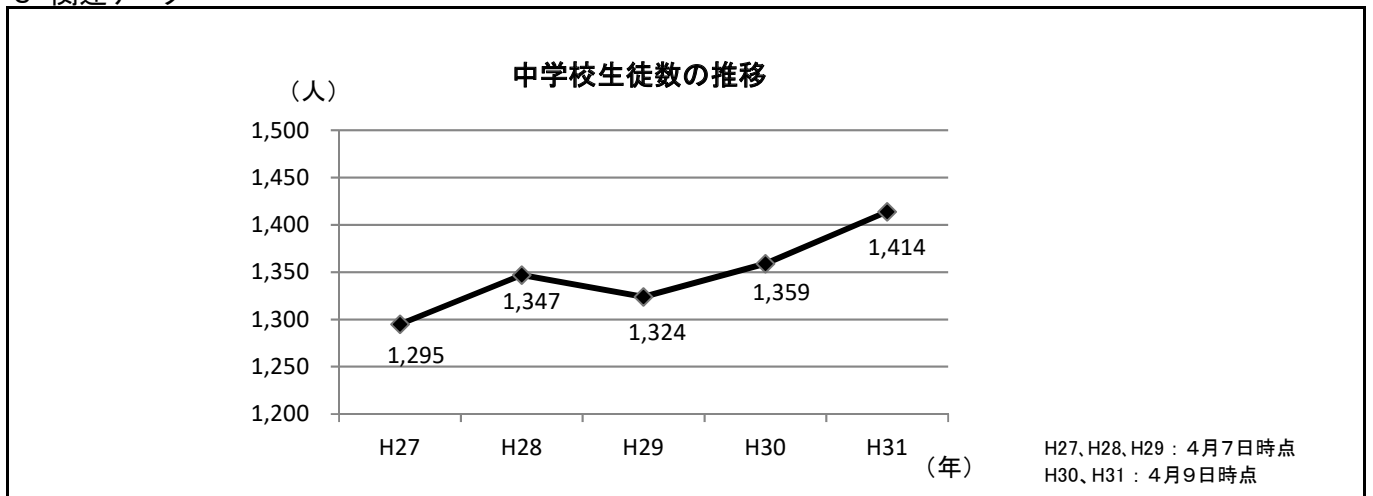
#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 土地                     | 勘定科目     | 建物                           |
|----------|------------------------|----------|------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・中学校敷地 19,400,498,116円 | 決算額の主な内訳 | ・中学校建物 2,207,848,363円        |
| 主な増減理由   | ・増減なし                  | 主な増減理由   | ・中学校建物減価償却による減 △180,017,711円 |

| 勘定科目     | 建設仮勘定                         | 勘定科目     | 重要物品                                                                     |
|----------|-------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・佃中学校の改修 856,515,640円         | 決算額の主な内訳 | ・中学校給食設備等 43,775,980円                                                    |
| 主な増減理由   | ・佃中学校大規模改修工事費実績増 508,905,640円 | 主な増減理由   | ・晴海中学校改修工事に伴う学校給食用備品購入による皆増 36,421,000円<br>・中学校給食設備減価償却による減等 △2,869,073円 |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・宿泊行事を含む校外学習においては、生徒数が増加傾向にある中、実施日程の調整や宿泊施設の確保を安定して行うことができる。

・低廉な給食費を維持しながら、生徒の健康の保持増進のため、成長段階に応じて必要とされる栄養価を適切に摂取できる給食を提供している。

・東京2020大会後の月島地域における生徒数の増加に対応するため、晴海五丁目への整備(新設)を進めている中学校については、実施設計の取りまとめを完了したところであるが、大会の延期に伴い、工事期間および開校予定時期等の変更が必要となった。

##### ② 今後の方向性

・宿泊行事を含む校外学習については、今後の生徒数の推移を注視しつつ、学校とともに効果的・効率的な実施に努めていく。

・東京産食材を使った地産地消メニュー等の献立への採用や、地域の高齢者等を招待する交流給食の実施を通して、生徒の健全な心身の発達のほか、食に対する正しい理解・判断力の習得や地域との一層の交流に寄与していく。

・晴海五丁目への中学校の整備(新設)については、建設工事期間等の調整を進めていく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                       |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 教育委員会事務局<br>学務課、学校施設課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                       |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                       |
| 施策の目標                    | <p>・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。</p> <p>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。</p> <p>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。</p> |     |                       |
| 関連する個別計画                 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                       |

| 大 事 業   | 中 事 業 1  | 柏学園の運営 | 中 事 業 2  | 柏学園の維持管理 | 中 事 業 3  | 柏学園社会教育利用 |
|---------|----------|--------|----------|----------|----------|-----------|
| 柏学園管理事業 | 中 事 業 4  | 柏学園の改修 | 中 事 業 5  |          | 中 事 業 6  |           |
|         | 中 事 業 7  |        | 中 事 業 8  |          | 中 事 業 9  |           |
|         | 中 事 業 10 |        | 中 事 業 11 |          | 中 事 業 12 |           |
|         | 中 事 業 13 |        | 中 事 業 14 |          | 中 事 業 15 |           |
|         | 中 事 業 16 |        | 中 事 業 17 |          | 中 事 業 18 |           |

1 事業の目的

- ・自然環境に親しむ機会が少ない小中学校・幼稚園の児童・生徒・園児に対し、芋掘りやセカンドスクール、部活動合宿等学園の自然環境や施設等をいかした教育活動の場を提供する。
- ・学校が利用する期間を除き、区内在住・在勤者および教育委員会が認める団体が、社会教育および社会体育を目的とした団体生活学習およびレクリエーション活動等を行う場所として、柏学園の施設を提供する。
- ・施設および設備等の老朽化に対して、安全、安心に教育活動が行えるよう改修して、機能維持・更新を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

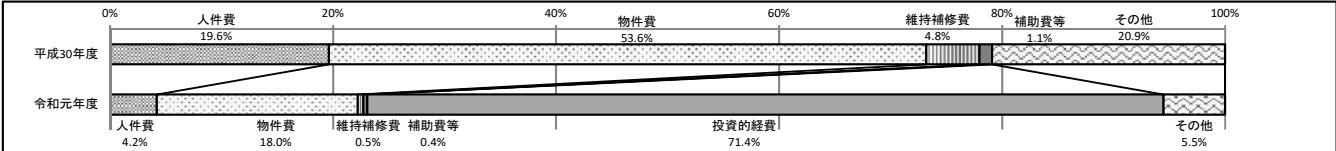
| 勘定科目 |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A    |
|------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 行政費用 | 人件費                 | 23,007,984  | 15,338,494  | △7,669,490  | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0            |
|      | 物件費                 | 62,810,502  | 65,955,777  | 3,145,275   |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0            |
|      | 維持補修費               | 5,608,008   | 1,862,260   | △3,745,748  |             | 国庫支出金      | 1,528,000    | 0            | △1,528,000   |
|      | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支支出金      | 0            | 0            | 0            |
|      | 補助費等                | 1,321,560   | 1,321,560   | 0           |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0            |
|      | 投資的経費               | 0           | 261,480,467 | 261,480,467 |             | 使用料及び手数料   | 1,660        | 2,220        | 560          |
|      | 減価償却費               | 19,565,988  | 19,486,980  | △79,008     |             | その他        | 6,705,329    | 7,074,649    | 369,320      |
|      | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           |             | 小 計        | 8,234,989    | 7,076,869    | △1,158,120   |
|      | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 4,934,994   | 776,173     | △4,158,821  |             | 行政収支差額     | △109,014,047 | △359,144,842 | △250,130,795 |
|      | その他                 | 0           | 0           | 0           |             | 金融収支差額     | 0            | 0            | 0            |
|      | 小 計                 | 117,249,036 | 366,221,711 | 248,972,675 |             | 通常収支差額     | △109,014,047 | △359,144,842 | △250,130,795 |
|      | 特別費用                | 0           | 0           | 0           |             | 当期収支差額     | △109,014,047 | △351,482,011 | △242,467,964 |
|      | 特別収入                | 0           | 7,662,831   | 7,662,831   |             | 一般財源充当調整   | 88,019,036   | 341,361,600  | 253,342,564  |
|      | 特別収支差額              | 0           | 7,662,831   | 7,662,831   | 再計(一般財源調整後) |            | △20,995,011  | △10,120,411  | 10,874,600   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                   | 勘定科目     | 物件費                                                                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・柏学園大規模改修工事費 220,374,220円<br>・柏学園大規模改修備品整備費 26,931,630円 | 決算額の主な内訳 | ・教材園管理・園舎清掃等業務委託 27,868,800円 ・給食業務等委託(学校利用) 11,374,047円 ・給食業務、施設開放受付管理等業務委託(社会教育・社会体育利用) 4,699,669円 ・施設維持管理等委託 2,949,508円 |
| 主な増減理由   | ・柏学園大規模改修工事費および備品整備費皆増 247,305,850円                     | 主な増減理由   | ・柏学園大規模改修に伴う施設維持管理実績減による委託料減 △2,357,309円                                                                                  |

| 勘定科目     | 減価償却費                             | 勘定科目     | その他(行政収入)                                                           |
|----------|-----------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・柏学園建物・工作物 19,486,980円            | 決算額の主な内訳 | ・学校宿泊行事賄費収入 5,440,227円<br>・社会教育利用宿泊使用料 1,511,200円                   |
| 主な増減理由   | ・柏学園付属建物の減価償却期間経過に伴う償却額減 △79,008円 | 主な増減理由   | ・生徒数増による学校宿泊行事賄費収入増 569,498円<br>・柏学園大規模改修に伴う施設利用休業による使用料減 △323,400円 |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

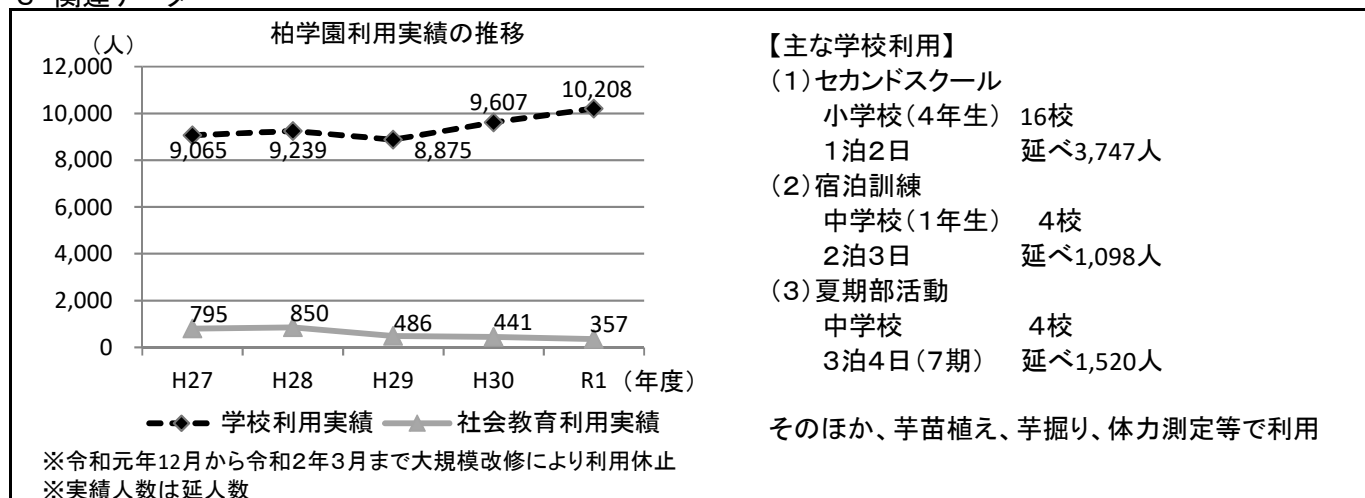
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   |
|---------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| 流動資産    |             |               |             | 流動負債        |             |               |             |
| 収入未済    | 0           | 0             | 0           | 還付未済金       | 0           | 0             | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0             | 0           | 特別区債        | 0           | 0             | 0           |
| その他     | 0           | 0             | 0           | 賞与引当金       | 1,183,438   | 776,173       | △407,265    |
|         |             |               |             | その他         | 0           | 0             | 0           |
| 固定資産    |             |               |             | 固定負債        |             |               |             |
| 土地      | 544,216,608 | 544,216,608   | 0           | 特別区債        | 0           | 0             | 0           |
| 建物      | 341,606,035 | 322,578,165   | △19,027,870 | 退職給付引当金     | 21,261,539  | 12,302,235    | △8,959,304  |
| 工作物     | 5,746,590   | 5,287,480     | △459,110    | その他         | 0           | 0             | 0           |
| 重要物品    | 3           | 13,695,803    | 13,695,800  | 負債の部合計      | 22,444,977  | 13,078,408    | △9,366,569  |
| インフラ資産  | 0           | 0             | 0           | 正味財産の部合計    | 891,568,819 | 1,312,461,988 | 420,893,169 |
| 建設仮勘定   | 22,444,560  | 439,762,340   | 417,317,780 |             |             |               |             |
| その他     | 0           | 0             | 0           | 負債・正味財産の部合計 | 914,013,796 | 1,325,540,396 | 411,526,600 |
| 資産の部 合計 | 914,013,796 | 1,325,540,396 | 411,526,600 |             |             |               |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 土地                  | 勘定科目     | 建設仮勘定                        |
|----------|---------------------|----------|------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・柏学園敷地 544,216,608円 | 決算額の主な内訳 | ・柏学園の改修 439,762,340円         |
| 主な増減理由   | ・増減なし               | 主な増減理由   | ・柏学園大規模改修工事費実績増 417,317,780円 |

| 勘定科目     | 建物                        | 勘定科目     | 重要物品                                   |
|----------|---------------------------|----------|----------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・柏学園建物 322,578,165円       | 決算額の主な内訳 | ・柏学園給食設備 13,695,803円                   |
| 主な増減理由   | ・柏学園減価償却による減 △19,027,870円 | 主な増減理由   | ・柏学園大規模改修工事に伴う給食室備品購入による皆増 13,695,800円 |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・区立小・中学校および幼稚園の児童・生徒・園児に対して、区内の学校環境において実施することが困難な芋掘りやセカンドスクール、部活動合宿等、学園の自然環境や施設を活用して行う校外学習の場を提供することで、学校教育の充実に寄与している。

・区民の生涯学習の振興および施設の有効活用の観点から、土・日曜日や夏季・春季休業期間中等、学校等が利用しない日に、区内在住・在勤・在学者の団体がスポーツやレクリエーション活動を行うための施設として開放している。

・建物しゅん工後、32年が経過する中、施設の適切な機能維持を図りながら、現在、バリアフリーやエコスクール等への対応のほか、宿泊人数や給食調理数の拡大対応を含む大規模改修工事を行っている。

##### ② 今後の方向性

・児童数等が増加傾向にある中、学校等が校外学習を効果的かつ円滑に実施することができるよう、施設および設備の更新を図るとともに、利用方法についても適宜見直しを行い、良好な教育環境を維持していく。

・社会教育利用については、今後も学校等による施設利用との調整を図りながら、区民の生涯学習の振興および施設の有効活用の観点から、利用者にとって使いやすい施設運営を行っていく。

・大規模改修工事を計画的に進め、安全・安心な教育環境の確保・向上を図っていく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                       |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 教育委員会事務局<br>学務課、学校施設課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                       |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                       |
| 施策の目標                    | 「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学び」に向かう力・人間性の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |     |                       |
| 関連する個別計画                 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                       |

| 大 事 業   | 中 事 業 1  | 幼稚園保育経費         | 中 事 業 2  | 幼稚園維持管理  | 中 事 業 3  | 幼稚園保健           |
|---------|----------|-----------------|----------|----------|----------|-----------------|
| 幼稚園管理事業 | 中 事 業 4  | 京橋朝海幼稚園の改修(工事費) | 中 事 業 5  | 月島幼稚園の改修 | 中 事 業 6  | 月島第二幼稚園の改修(工事費) |
|         | 中 事 業 7  |                 | 中 事 業 8  |          | 中 事 業 9  |                 |
|         | 中 事 業 10 |                 | 中 事 業 11 |          | 中 事 業 12 |                 |
|         | 中 事 業 13 |                 | 中 事 業 14 |          | 中 事 業 15 |                 |
|         | 中 事 業 16 |                 | 中 事 業 17 |          | 中 事 業 18 |                 |

### 1 事業の目的

- ・幼稚園ごとの特色ある教育活動や遠足、運動会等を実施し、園児の教育環境の充実を図る。
- ・定期健康診断や学校環境衛生検査等を実施することにより、園児の健康の保持・増進を図る。
- ・幼稚園施設の老朽化等に対応した施設機能の更新を行い、良好な幼児期教育空間の確保を図る。

### 2 財務情報

#### ① 行政コスト計算書

(単位:円)

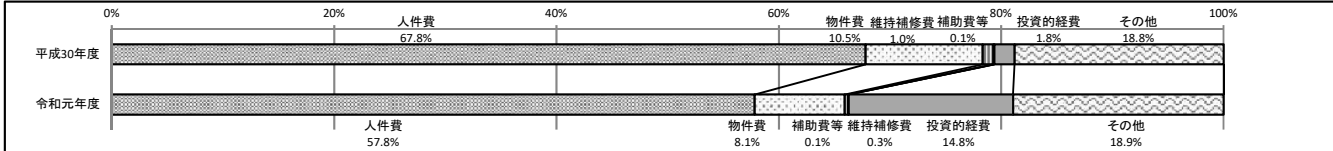
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A    |
|--------|---------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 708,760,419   | 745,969,402   | 37,208,983  | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0          | 0            |
|        | 物件費                 | 110,265,930   | 104,356,747   | △5,909,183  |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0          | 0            |
|        | 維持補修費               | 9,946,113     | 3,851,008     | △6,095,105  |             | 国庫支出金      | 0           | 0          | 0            |
|        | 扶助費                 | 0             | 0             | 0           |             | 都支出金       | 1,714,000   | 0          | △1,714,000   |
|        | 補助費等                | 929,870       | 905,175       | △24,695     |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0          | 0            |
|        | 投資的経費               | 19,032,840    | 190,509,684   | 171,476,844 |             | 使用料及び手数料   | 83,272,600  | 41,073,400 | △42,199,200  |
|        | 減価償却費               | 139,630,444   | 135,529,867   | △4,100,577  |             | その他        | 0           | 0          | 0            |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 352,887       | 218,858       | △134,029    |             | 小 計        | 84,986,600  | 41,073,400 | △43,913,200  |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 56,536,310    | 108,484,482   | 51,948,172  | 行政収支差額      |            |             |            | △960,468,213 |
|        | その他                 | 0             | 0             | 0           | 金融収支差額      |            |             |            | △13,231,938  |
|        | 小 計                 | 1,045,454,813 | 1,289,825,223 | 244,370,410 | 通常収支差額      |            |             |            | △973,700,151 |
| 特別費用   |                     | 466,903       | 0             | △466,903    | 当期収支差額      |            |             |            | △973,874,551 |
| 特別収入   |                     | 292,503       | 0             | △292,503    | 一般財源充当調整    |            |             |            | 898,706,931  |
| 特別収支差額 |                     | △174,400      | 0             | 174,400     | 再計(一般財源調整後) |            |             |            | △129,233,056 |
|        |                     |               |               |             |             |            |             |            | △54,065,436  |

#### ② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                                                             | 勘定科目     | 減価償却費                                                                      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・月島幼稚園の改修 110,716,220円<br>・京橋朝海幼稚園の改修 47,016,000円<br>・月島第二幼稚園の改修 32,777,464円                      | 決算額の主な内訳 | ・幼稚園建物・工作物 135,529,867円                                                    |
| 主な増減理由   | ・月島幼稚園大規模改修工事費皆増 105,979,400円<br>・京橋朝海幼稚園大規模改修工事費皆増 47,016,000円<br>・月島第二幼稚園大規模改修工事費皆増 32,777,464円 | 主な増減理由   | ・幼稚園建物の減価償却期間経過に伴う償却額減 △4,267,977円<br>・月島第一幼稚園ウレタンゴムチップ舗装に係る償却額皆増 167,400円 |

| 勘定科目     | 物件費                                                                                                 | 勘定科目     | 使用料及び手数料                            |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・幼稚園施設光熱水費 33,587,637円 ・幼稚園保育経費に要する物品購入・印刷等 28,566,963円 ・校外学習用バス借入れ 9,398,520円 ・施設維持管理委託 8,509,294円 | 決算額の主な内訳 | ・保育料 40,409,400円<br>・入園手数料 664,000円 |
| 主な増減理由   | ・光熱水費実績減 △3,699,206円                                                                                | 主な増減理由   | ・保育料無償化等による保育料減 △42,128,200円        |

#### ③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

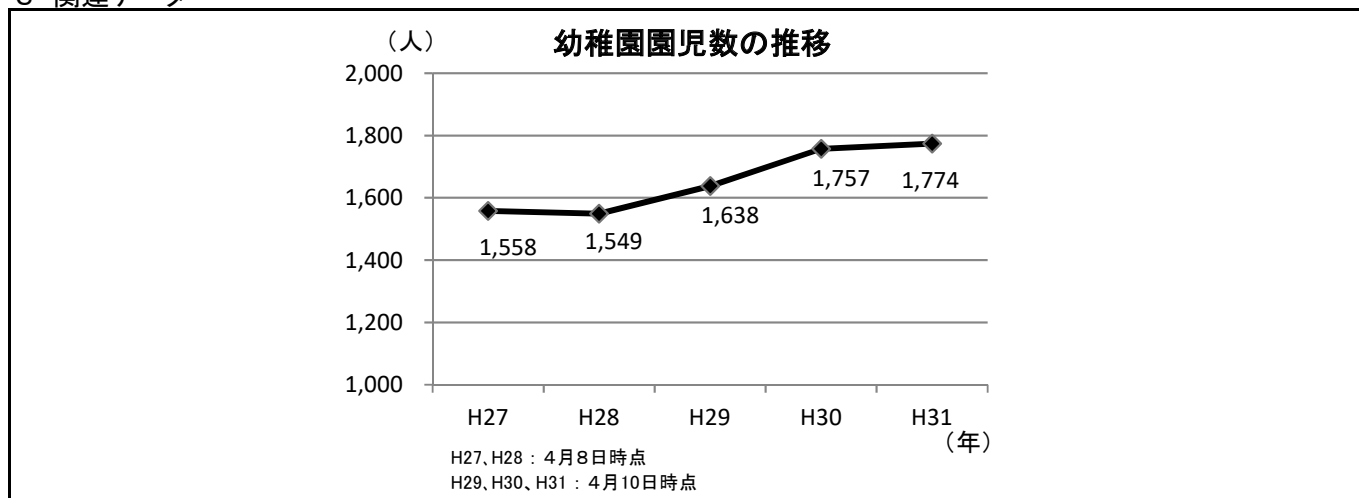
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    | 勘定科目        | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    |
|---------|---------------|---------------|--------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 流動資産    |               |               |              | 流動負債        |               |               |              |
| 収入未済    | 1,602,400     | 1,140,100     | △462,300     | 還付未済金       | 56,000        | 0             | △56,000      |
| 不納欠損引当金 | △352,887      | △297,745      | 55,142       | 特別区債        | 96,328,297    | 135,571,586   | 39,243,289   |
| その他     | 0             | 0             | 0            | 賞与引当金       | 40,455,646    | 45,347,823    | 4,892,177    |
| 固定資産    |               |               |              | その他         | 0             | 0             | 0            |
| 土地      | 784,665       | 784,665       | 0            | 特別区債        | 2,311,739,107 | 2,176,167,521 | △135,571,586 |
| 建物      | 3,917,607,211 | 3,785,236,431 | △132,370,780 | 退職給与引当金     | 720,148,884   | 708,608,738   | △11,540,146  |
| 工作物     | 54,169,006    | 51,009,919    | △3,159,087   | その他         | 0             | 0             | 0            |
| 重要物品    | 0             | 0             | 0            | 負債の部合計      | 3,168,727,934 | 3,065,695,668 | △103,032,266 |
| インフラ資産  | 0             | 0             | 0            | 正味財産の部合計    | 805,082,461   | 954,866,138   | 149,783,677  |
| 建設仮勘定   | 0             | 182,688,436   | 182,688,436  | 負債・正味財産の部合計 | 3,973,810,395 | 4,020,561,806 | 46,751,411   |
| その他     | 0             | 0             | 0            |             |               |               |              |
| 資産の部 合計 | 3,973,810,395 | 4,020,561,806 | 46,751,411   |             |               |               |              |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建物                           | 勘定科目         | 建設仮勘定                                                                                               |
|--------------|------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・幼稚園建物 3,785,236,431円        | 決算額の<br>主な内訳 | ・月島幼稚園の改修 82,581,900円<br>・月島第二幼稚園の改修 55,866,536円<br>・京橋朝海幼稚園の改修 44,240,000円                         |
| 主な<br>増減理由   | ・幼稚園建物減価償却による減 △132,370,780円 | 主な<br>増減理由   | ・月島幼稚園の大規模改修工事費皆増 82,581,900円<br>・月島第二幼稚園の大規模改修工事費皆増 55,866,536円<br>・京橋朝海幼稚園の大規模改修工事費皆増 44,240,000円 |
| 勘定科目         | 工作物                          | 勘定科目         | 収入未済                                                                                                |
| 決算額の<br>主な内訳 | ・幼稚園工作物 51,009,919円          | 決算額の<br>主な内訳 | ・入園手数料および保育料の未納 1,140,100円                                                                          |
| 主な<br>増減理由   | ・幼稚園工作物減価償却による減 △3,159,087円  | 主な<br>増減理由   | ・入園手数料および保育料収入未済実績減による減 △462,300円                                                                   |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

- ・小学校の通学区域に準じて通園区域を設定していることや、異年齢交流の機会を設けることで、園児の小学校への円滑な移行が可能となっている。
- ・一部の幼稚園では通園区域の子どもが増加し、すべての入園希望者を受け入れられない状況が生じている。
- ・施設の経年劣化対応や長寿命化等を図るため、施設の改修を行っている。
- ・保育料等については定期的に未納額の通知を行うなど滞納の発生抑制に努めている。
- ・令和元年10月からの保育料等の無償化に伴い、区立幼稚園の入園手数料も無償とした。

##### ② 今後の方向性

- ・今後も併設小学校との異年齢交流等を通じ、園児の小学校への円滑な移行へつなげていく。
- ・通園区域の考え方を維持しつつも、抽選方法の工夫を適宜行うなど、区立全園の就園状況のバランスを踏まえた学級編成のあり方を検討し、効率的な運営が同時に達成できるようにしていく。
- ・保育料等の無償化により区の負担が増加する中、保育料等の未納について、債権徴収計画に基づいた計画的な督促を行い、滞納の解消を図っていく。
- ・計画的に各幼稚園施設の改修を行い、機能更新とともに長寿命化を図っていく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|            |       |               |       |  |       |  |
|------------|-------|---------------|-------|--|-------|--|
| 大事業        | 中事業1  | 阪本こども園(仮称)の整備 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
|            | 中事業4  |               | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|            | 中事業7  |               | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
| 認定こども園管理事業 | 中事業10 |               | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|            | 中事業13 |               | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|            | 中事業16 |               | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

・学校整備等の機会を捉え認定こども園(幼保連携型)を設置し、幼児期の学校教育だけでなく保育に対するニーズにも適った施設の整備を行う。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

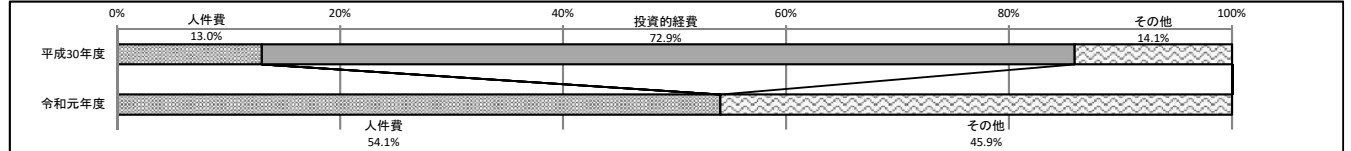
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  |
|--------|---------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 665,375     | 2,581,661  | 1,916,286  | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0          | 0          |
|        | 物件費                 | 0           | 0          | 0          |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0          | 0          |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0          |             | 国庫支出金      | 0           | 0          | 0          |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0          |             | 都支支出金      | 0           | 0          | 0          |
|        | 補助費等                | 0           | 0          | 0          |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0          | 0          |
|        | 投資的経費               | 3,742,000   | 0          | △3,742,000 |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0          | 0          |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0          |             | その他        | 0           | 0          | 0          |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0          | 小 計         |            | 0           | 0          | 0          |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 724,031     | 2,189,119  | 1,465,088  | 行政収支差額      |            | △5,131,406  | △4,770,780 | 360,626    |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0          | 金融収支差額      |            | △175,378    | △541,675   | △366,297   |
| 小 計    |                     | 5,131,406   | 4,770,780  | △360,626   | 通常収支差額      |            | △5,306,784  | △5,312,455 | △5,671     |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0          | 当期収支差額      |            | △5,306,784  | △5,312,455 | △5,671     |
| 特別収入   |                     | 0           | 0          | 0          | 一般財源充当調整    |            | 4,582,753   | 3,420,805  | △1,161,948 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 0          | 0          | 再計(一般財源調整後) |            | △724,031    | △1,891,650 | △1,167,619 |

② 決算額の主な内訳

|          |                            |          |   |
|----------|----------------------------|----------|---|
| 勘定科目     | 投資的経費                      | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 | ・実績なし                      | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・阪本こども園整備工事費皆減 △3,742,000円 | 主な増減理由   | — |

|          |   |          |   |
|----------|---|----------|---|
| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    |         | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |         | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|---------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|-------------|
| 流動資産    | 収入未済    | 5,000,000   | 0           | △5,000,000  | 流動負債        | 還付未済金   | 0           | 0           | 0           |
|         | 不納欠損引当金 | 0           | 0           | 0           |             | 特別区債    | 0           | 0           | 0           |
|         | その他     | 0           | 0           | 0           |             | 賞与引当金   | 38,175      | 155,234     | 117,059     |
| 固定資産    | 土地      | 0           | 0           | 0           | 固定負債        | その他     | 0           | 0           | 0           |
|         | 建物      | 0           | 0           | 0           |             | 特別区債    | 90,000,000  | 256,000,000 | 166,000,000 |
|         | 工作物     | 0           | 0           | 0           |             | 退職給与引当金 | 685,856     | 2,460,447   | 1,774,591   |
|         | 重要物品    | 0           | 0           | 0           |             | その他     | 0           | 0           | 0           |
|         | インフラ資産  | 0           | 0           | 0           | 負債の部合計      |         | 90,724,031  | 258,615,681 | 167,891,650 |
|         | 建設仮勘定   | 109,892,000 | 330,973,000 | 221,081,000 | 正味財産の部合計    |         | 24,167,969  | 72,357,319  | 48,189,350  |
|         | その他     | 0           | 0           | 0           | 負債・正味財産の部合計 |         | 114,892,000 | 330,973,000 | 216,081,000 |
| 資産の部 合計 |         | 114,892,000 | 330,973,000 | 216,081,000 |             |         |             |             |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 建設仮勘定                        | 勘定科目     |   |
|----------|------------------------------|----------|---|
| 決算額の主な内訳 | ・阪本こども園の整備 330,973,000円      | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・阪本こども園整備工事費実績増 221,081,000円 | 主な増減理由   | — |
| 勘定科目     |                              | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 |                              | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | —                            | 主な増減理由   | — |

### 3 関連データ

#### 【阪本こども園施設概要】

- 延べ床面積  
園舎:約837㎡、園庭:約490㎡
- 想定定員  
117名

#### 阪本こども園整備スケジュール

| 平成29年度<br>(2017) | 平成30年度<br>(2018)     | 令和元年度<br>(2019) | 令和2年度<br>(2020) | 令和3年度<br>(2021) |
|------------------|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                  |                      |                 |                 |                 |
| 改築設計             | 解体・改築工事(H29年度～R2年度夏) |                 |                 | 開設準備            |
|                  |                      |                 |                 | 開設              |

### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

- ・阪本こども園の整備は、阪本小学校の改築工事とあわせて平成29年度から整備工事を進めている。
- ・阪本こども園の運営事業者に対する土地・建物の貸付条件や運営条件の整理を行い、運営事業者選定委員会を設置し、候補事業者の選定を行った。

#### ② 今後の方向性

- ・阪本こども園の整備については、令和3年4月の開設に向けた運営準備を着実に進めていく。また、区教育委員会との連携や運営等に関する基本事項を定めた公私連携協定を事業者と締結し、開設後の円滑な運営に向けた体制を整えていく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| 大事業         | 中事業1  | 校務支援システムの運用 | 中事業2  | 校務支援システムの更新 | 中事業3  | 就学システムの運用 |
|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-----------|
| 学校関連システムの運用 | 中事業4  |             | 中事業5  |             | 中事業6  |           |
|             | 中事業7  |             | 中事業8  |             | 中事業9  |           |
|             | 中事業10 |             | 中事業11 |             | 中事業12 |           |
|             | 中事業13 |             | 中事業14 |             | 中事業15 |           |
|             | 中事業16 |             | 中事業17 |             | 中事業18 |           |

1 事業の目的

- ・校務支援システムの導入により、児童・生徒の基本情報を一元管理することで、成績データ等の情報の共有化、校務の負担軽減を図り、児童・生徒に対する指導を充実するとともに、情報管理の安全性を高め、セキュリティの向上を図る。
- ・就学事務にあたって導入されている就学システムは、児童・生徒の就学先情報を住民基本台帳情報と連携して管理するとともに、学齢簿管理上必要な事項の管理、対象者の抽出・案内、指導、統計事務等に活用することで事務の効率化・適正化を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

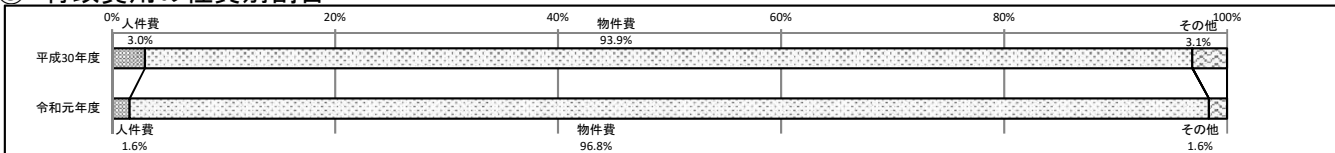
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A    |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 3,710,637   | 3,771,869   | 61,232      | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0            |
|        | 物件費                 | 118,094,046 | 230,910,516 | 112,816,470 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0            |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0           |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0            |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支支出金      | 0            | 0            | 0            |
|        | 補助費等                | 0           | 0           | 0           |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0            |
|        | 投資的経費               | 0           | 0           | 0           |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0            | 0            |
|        | 減価償却費               | 3,683,534   | 3,683,535   | 1           |             | その他        | 0            | 0            | 0            |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           |             | 小 計        | 0            | 0            | 0            |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 229,052     | 232,852     | 3,800       | 行政収支差額      |            | △125,717,269 | △238,598,772 | △112,881,503 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           | 金融収支差額      |            | 0            | 0            | 0            |
|        | 小 計                 | 125,717,269 | 238,598,772 | 112,881,503 | 通常収支差額      |            | △125,717,269 | △238,598,772 | △112,881,503 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0           | 当期収支差額      |            | △124,609,709 | △238,563,248 | △113,953,539 |
| 特別収入   |                     | 1,107,560   | 35,524      | △1,072,036  | 一般財源充当調整    |            | 122,586,546  | 235,300,379  | 112,713,833  |
| 特別収支差額 |                     | 1,107,560   | 35,524      | △1,072,036  | 再計(一般財源調整後) |            | △2,023,163   | △3,262,869   | △1,239,706   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                                                  | 勘定科目     | 減価償却費                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・校務支援システムの更改に係る構築業務委託 103,032,000円<br>・校務支援システム運用保守委託 63,453,900円<br>・校務支援システムに係る機器等の借入れ 53,418,420円 | 決算額の主な内訳 | ・校務支援システム 3,683,535円               |
| 主な増減理由   | ・校務支援システムの更改による構築業務委託皆増 103,032,000円                                                                 | 主な増減理由   | ・校務支援システムの減価償却が最終年であったことに伴う償却額増 1円 |

| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
|----------|---|----------|---|
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



## ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|------------|
| 流動資産    |             |            |            | 流動負債        |             |            |            |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0          | 還付未済金       | 0           | 0          | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0          | 特別区債        | 0           | 0          | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0          | 賞与引当金       | 229,052     | 232,852    | 3,800      |
| 固定資産    |             |            |            | その他         | 0           | 0          | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0          | 特別区債        | 0           | 0          | 0          |
| 建物      | 0           | 0          | 0          | 退職給与引当金     | 4,115,136   | 3,690,670  | △424,466   |
| 工作物     | 0           | 0          | 0          | その他         | 0           | 0          | 0          |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0          | 負債の部合計      | 4,344,188   | 3,923,522  | △420,666   |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0          | 正味財産の部合計    | △660,653    | △3,923,522 | △3,262,869 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0          | 負債・正味財産の部合計 | 3,683,535   | 0          | △3,683,535 |
| その他     | 3,683,535   | 0          | △3,683,535 |             |             |            |            |
| 資産の部 合計 | 3,683,535   | 0          | △3,683,535 |             |             |            |            |

## ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 勘定科目     |
|----------|----------|
| 決算額の主な内訳 | 決算額の主な内訳 |
| 主な増減理由   | 主な増減理由   |
| 勘定科目     | 勘定科目     |
| 決算額の主な内訳 | 決算額の主な内訳 |
| 主な増減理由   | 主な増減理由   |

## 3 関連データ

| 項目 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|----|--------|-------|
|    |        |       |
|    |        |       |
|    |        |       |
|    |        |       |
|    |        |       |
|    |        |       |
|    |        |       |

## 4 総括

## ① 現状・成果・課題

・校務支援システムの導入によって、校務の負担軽減とともに、セキュリティの向上を図っている。令和元年度の更新では静脈認証およびファイル無害化ソフトを導入するなどセキュリティの強化を図っている。

・学習指導要領の改訂や法改正があるごとに、システム改修等の対応を図っていく必要がある。

## ② 今後の方向性

・校務支援システムや就学システムについては、今後も安定的な運用および個人情報の適正管理を図りながら効率的な事務の執行に努めていく。

・校務支援システムについて、学習指導要領の改訂や法改正の際には、システムの改修内容を精査し、遅滞なくシステム改修を行う。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|            |       |          |       |  |       |  |
|------------|-------|----------|-------|--|-------|--|
| 大事業        | 中事業1  | ICT環境の整備 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
|            | 中事業4  |          | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|            | 中事業7  |          | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
| ICT環境の整備事業 | 中事業10 |          | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|            | 中事業13 |          | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|            | 中事業16 |          | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

・考える力を育てるために有効なICT機器・ツールを整備することで、学校における個人、グループでの調べ学習等に活用させるとともに、学習意欲やICT活用スキルの向上を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

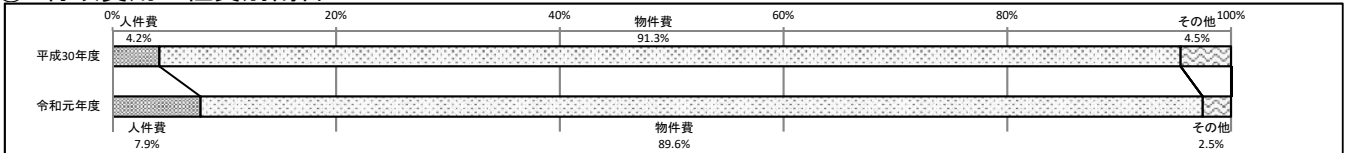
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A   | 勘定科目 |             | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|------------|-------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 4,030,828   | 5,105,509  | 1,074,681   | 行政収入 | 地方区税        | 0           | 0           | 0           |
|        | 物件費                 | 87,960,654  | 58,110,475 | △29,850,179 |      | 特別区財政調整交付金  | 0           | 0           | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0           |      | 国庫支出金       | 0           | 0           | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0           |      | 都支支出金       | 0           | 0           | 0           |
|        | 補助費等                | 0           | 0          | 0           |      | 分担金及び負担金    | 0           | 0           | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 0          | 0           |      | 使用料及び手数料    | 0           | 0           | 0           |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0           |      | その他         | 0           | 0           | 0           |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0           |      | 小 計         | 0           | 0           | 0           |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 4,344,188   | 1,634,816  | △2,709,372  |      | 行政収支差額      | △96,335,670 | △64,850,800 | 31,484,870  |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0           |      | 金融収支差額      | 0           | 0           | 0           |
| 小 計    |                     | 96,335,670  | 64,850,800 | △31,484,870 |      | 通常収支差額      | △96,335,670 | △64,850,800 | 31,484,870  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0           |      | 当期収支差額      | △96,335,670 | △64,850,800 | 31,484,870  |
| 特別収入   |                     | 0           | 0          | 0           |      | 一般財源充当調整    | 91,991,482  | 63,963,625  | △28,027,857 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 0          | 0           |      | 再計(一般財源調整後) | △4,344,188  | △887,175    | 3,457,013   |

② 決算額の主な内訳

|          |                                                                       |          |   |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|----------|---|
| 勘定科目     | 物件費                                                                   | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 | ・授業支援システム保守委託 28,776,000円<br>・授業支援システム機器等借入れ 24,346,008円              | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・授業支援システム構築業務委託皆減 △52,920,000円<br>・授業支援システム保守委託実績増による委託料増 12,144,000円 | 主な増減理由   | — |

|          |   |          |   |
|----------|---|----------|---|
| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



## ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |            |           |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0          | 0         |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0         |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 229,052     | 310,469    | 81,417    |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0          | 0         |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |            |           |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0         |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 4,115,136   | 4,920,894  | 805,758   |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0          | 0         |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 4,344,188   | 5,231,363  | 887,175   |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △4,344,188  | △5,231,363 | △887,175  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0          | 0         |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |            |           |

## ⑤ 決算額の主な内訳

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

## 3 関連データ

## 【タブレット端末先行導入校】

- 小学校 2校
  - ・京橋築地小学校
  - ・阪本小学校
- 中学校 1校
  - 銀座中学校

※各校 60台

## 【研究校の主な成果(令和元年度)】

○ICT機器の活用による情報の可視化・共有化は、学習に対する興味・関心・意欲の高まりにつながった。ICT機器は教科の狙いを達成するツールとして捉え、授業の中で必要な場面(教材提示、個別学習、協働学習等)で意図的・計画的に教師が活用したり、児童・生徒に活用させたりすることで、ICTの特性がより生かされていることが分かった。

○タブレット端末の活用を積み重ねることで、活用が日常化しつつあり、児童・生徒は主体的に学習に取り組むようになった。教師、児童・生徒ともに写真・動画による記録やデジタルワークシート、調べ学習でのインターネット等ICTの利点を生かした効果的な活用ができるようになった。

○児童・生徒のICT活用能力が向上し、自己が必要とする情報をインターネット上から収集し、発表等に活用できる児童・生徒が増えた。

## 4 総括

## ① 現状・成果・課題

・平成30年度に先行的に3校にICT機器を導入し、主体的・対話的で深い学びの実現に向け研究を進めている。

・令和2年度から小学校において、令和3年度から中学校において全面実施となる新たな学習指導要領や第3期教育振興基本計画(平成30年6月15日閣議決定)の指針にICT活用の必要性が明記されたことを受け、本区においても全校に学習用タブレット端末の配備、全普通教室・特別支援学級にプロジェクターの設置を行うこととしている。

## ② 今後の方向性

・令和元年12月に国から示されたGIGAスクール構想も踏まえ、今後は1人に1台のタブレット端末貸与を早期に実現し、ICT機器を活用した校内の学習活動や家庭学習をさらに充実させながら、子どもたちの「確かな学力の定着・向上」や「生きる力の育成」により一層資する教育環境の構築を図っていく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 教育委員会事務局学務課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |             |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |             |
| 施策の目標                    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |     |             |
| 関連する個別計画                 | 改訂中央区教育振興基本計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |             |

| 大事業     | 中事業1  | 各種援助        | 中事業2  | 卒業アルバム・文集代等補助 | 中事業3  | 学校給食物資(米穀)の給付 |
|---------|-------|-------------|-------|---------------|-------|---------------|
| 保護者負担軽減 | 中事業4  | 教材費等援助(幼稚園) | 中事業5  |               | 中事業6  |               |
|         | 中事業7  |             | 中事業8  |               | 中事業9  |               |
|         | 中事業10 |             | 中事業11 |               | 中事業12 |               |
|         | 中事業13 |             | 中事業14 |               | 中事業15 |               |
|         | 中事業16 |             | 中事業17 |               | 中事業18 |               |

1 事業の目的

・区が米飯給食用の米を購入し学校給食管理委員会へ給付するとともに、学用品費等や卒業記念アルバム・文集作成費用および修学旅行費等さまざまな補助を行いながら、保護者負担の軽減を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

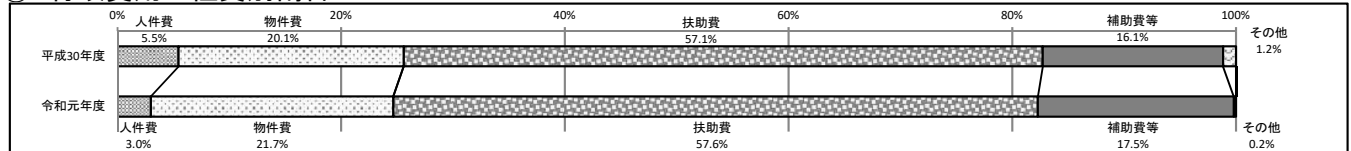
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 10,148,517  | 4,723,755   | △5,424,762  | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0           | 0           |
|        | 物件費                 | 37,298,567  | 34,373,916  | △2,924,651  |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0           | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0           |             | 国庫支出金      | 7,273,300    | 4,631,866   | △2,641,434  |
|        | 扶助費                 | 105,924,808 | 91,368,171  | △14,556,637 |             | 都支出金       | 280,000      | 239,000     | △41,000     |
|        | 補助費等                | 29,861,304  | 27,766,380  | △2,094,924  |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0           | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 0           | 0           |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0           | 0           |
|        | 減価償却費               | 0           | 0           | 0           |             | その他        | 64,061,989   | 63,161,370  | △900,619    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           | 小 計         |            | 71,615,289   | 68,032,236  | △3,583,053  |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 2,157,438   | 310,469     | △1,846,969  | 行政収支差額      |            | △113,775,345 | △90,510,455 | 23,264,890  |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           | 金融収支差額      |            | 0            | 0           | 0           |
| 小 計    |                     | 185,390,634 | 158,542,691 | △26,847,943 | 通常収支差額      |            | △113,775,345 | △90,510,455 | 23,264,890  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0           | 当期収支差額      |            | △113,775,345 | △84,976,241 | 28,799,104  |
| 特別収入   |                     | 0           | 5,534,214   | 5,534,214   | 一般財源充当調整    |            | 113,885,670  | 91,813,041  | △22,072,629 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 5,534,214   | 5,534,214   | 再計(一般財源調整後) |            | 110,325      | 6,836,800   | 6,726,475   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 扶助費                                                | 勘定科目     | 物件費                                                                                             |
|----------|----------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・各種援助(小学校) 47,321,344円<br>・各種援助(中学校) 43,678,085円   | 決算額の主な内訳 | ・学校給食物資(米穀)の給付(小学校) 27,121,115円<br>・学校給食物資(米穀)の給付(中学校) 6,672,973円                               |
| 主な増減理由   | ・新入学児童生徒学用品費前倒し支給開始に伴う当該費目支給実績減による支給額減 △9,805,710円 | 主な増減理由   | ・弁当給食実施等学校給食物資(米穀)給付(小学校)実績減による購入費減 △2,345,342円 ・弁当給食実施等学校給食物資(米穀)給付(中学校)実績減による購入費減 △1,159,137円 |

| 勘定科目     | 補助費等                                                                                          | 勘定科目     | 国庫支出金                              |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・修学旅行費補助金 14,610,380円<br>・卒業記念アルバム、文集代補助金(小学校) 9,820,000円<br>・卒業記念アルバム、文集代補助金(中学校) 3,336,000円 | 決算額の主な内訳 | ・修学旅行実施に係る補助金 3,499,866円           |
| 主な増減理由   | ・補助対象者数減による修学旅行費補助金減 △2,546,924円                                                              | 主な増減理由   | ・修学旅行費補助金実績減等による国庫補助金減 △2,924,434円 |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

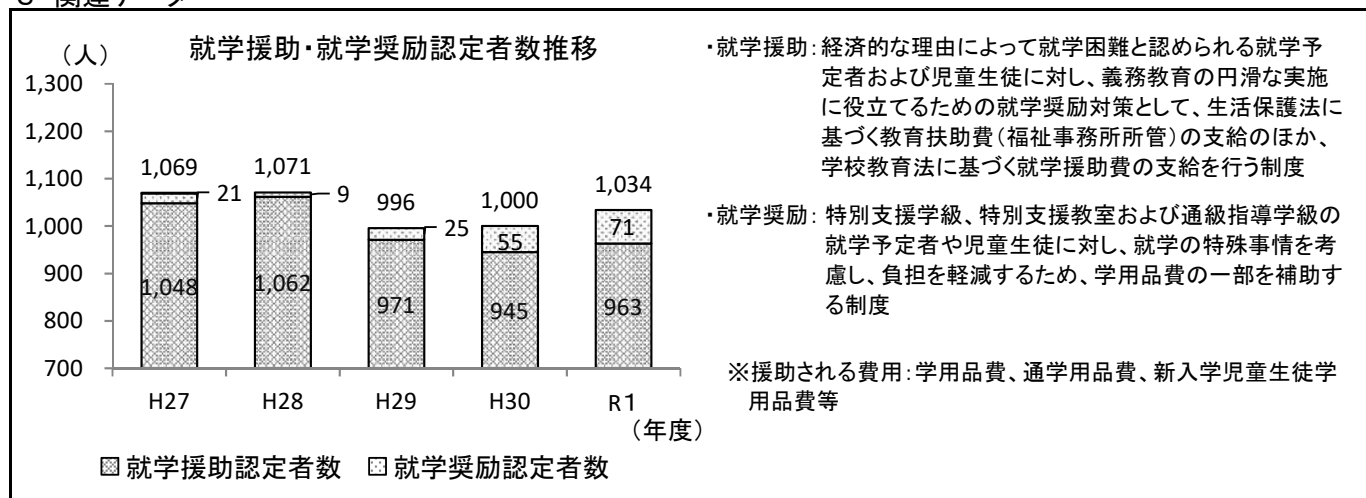
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |            |            |
| 収入未済    | 461,632     | 945,292    | 483,660   | 還付未済金       | 0           | 0          | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 610,806     | 310,469    | △300,337   |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0          | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |            |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 10,973,697  | 4,920,894  | △6,052,803 |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0          | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 11,584,503  | 5,231,363  | △6,353,140 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △11,122,871 | △4,286,071 | 6,836,800  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 461,632     | 945,292    | 483,660    |
| 資産の部 合計 | 461,632     | 945,292    | 483,660   |             |             |            |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

|              |                                   |              |   |
|--------------|-----------------------------------|--------------|---|
| 勘定科目         | 収入未済                              | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 | ・新入学児童生徒学用品費等戻入 945,292円          | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | ・新入学児童生徒学用品費等戻入収入未済の増<br>483,660円 | 主な<br>増減理由   | — |
| 勘定科目         |                                   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |                                   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | —                                 | 主な<br>増減理由   | — |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

- ・米飯給食用の米を区が購入することで、成長期にある児童および生徒に必要な栄養素を満たす学校給食を保護者負担の軽減を図りながら提供している。
- ・児童および生徒数が増加する中、就学援助・就学奨励認定者数は1,000人前後で推移している。

#### ② 今後の方向性

- ・児童および生徒数が増加傾向にある中、将来的な財政負担や他区の状況等にも配慮しながら、保護者負担の軽減を図っていく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| 大事業        | 中事業1  | 教員の指導研究 | 中事業2  | 教員の研究奨励 | 中事業3  | 教員の指導力向上支援 |
|------------|-------|---------|-------|---------|-------|------------|
| 教員の指導力向上事業 | 中事業4  |         | 中事業5  |         | 中事業6  |            |
|            | 中事業7  |         | 中事業8  |         | 中事業9  |            |
|            | 中事業10 |         | 中事業11 |         | 中事業12 |            |
|            | 中事業13 |         | 中事業14 |         | 中事業15 |            |
|            | 中事業16 |         | 中事業17 |         | 中事業18 |            |

1 事業の目的

- ・教科指導書の購入、各種委員会・協議会での研究・協議、学習力サポートテスト等の実施を通して、本区における教育課題の分析、教育内容・指導方法の充実や授業改善を図る。
- ・区教委および都教委の指定による研究奨励校・推進校、各校園の校内研究、教育会研修会において教科・領域の実践的研究を行い、その成果を発表することにより、学校教育の充実を図る。
- ・特別支援教育アドバイザーの派遣により、教員の特別支援教育への理解を深め、指導力の向上を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

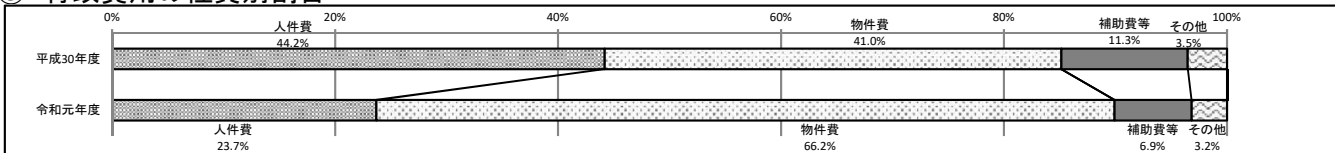
| 勘定科目 |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  | 勘定科目 |             | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|------|---------------------|-------------|-------------|------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 行政費用 | 人件費                 | 28,493,739  | 25,586,387  | △2,907,352 | 行政収入 | 地方区税        | 0           | 0           | 0           |
|      | 物件費                 | 26,404,804  | 71,508,170  | 45,103,366 |      | 特別区財政調整交付金  | 0           | 0           | 0           |
|      | 維持補修費               | 0           | 0           | 0          |      | 国庫支出金       | 0           | 0           | 0           |
|      | 扶助費                 | 0           | 0           | 0          |      | 都支出金        | 823,022     | 349,300     | △473,722    |
|      | 補助費等                | 7,304,285   | 7,452,947   | 148,662    |      | 分担金及び負担金    | 0           | 0           | 0           |
|      | 投資的経費               | 0           | 0           | 0          |      | 使用料及び手数料    | 0           | 0           | 0           |
|      | 減価償却費               | 0           | 0           | 0          |      | その他         | 8,528,000   | 10,915,000  | 2,387,000   |
|      | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0          |      | 小 計         | 9,351,022   | 11,264,300  | 1,913,278   |
|      | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 2,271,604   | 3,436,100   | 1,164,496  |      | 行政収支差額      | △55,123,410 | △96,719,304 | △41,595,894 |
|      | その他                 | 0           | 0           | 0          |      | 金融収支差額      | 0           | 0           | 0           |
|      | 小 計                 | 64,474,432  | 107,983,604 | 43,509,172 |      | 通常収支差額      | △55,123,410 | △96,719,304 | △41,595,894 |
|      | 特別費用                | 0           | 0           | 0          |      | 当期収支差額      | △55,123,410 | △96,719,304 | △41,595,894 |
|      | 特別収入                | 0           | 0           | 0          |      | 一般財源充当調整    | 56,036,987  | 96,583,524  | 40,546,537  |
|      | 特別収支差額              | 0           | 0           | 0          |      | 再計(一般財源調整後) | 913,577     | △135,780    | △1,049,357  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                  | 勘定科目     | 補助費等                                                          |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・教科書・副読本・指導書の購入 55,774,576円<br>・学習力サポートテスト業務委託 10,914,480円           | 決算額の主な内訳 | ・教科用図書審議会、調査委員会等謝礼 1,008,947円<br>・校内研修会等の講師謝礼等 6,444,000円     |
| 主な増減理由   | ・教科書・副読本・指導書購入費実績増 42,610,635円<br>・学習力サポートテスト5年生実施による委託料増 2,386,714円 | 主な増減理由   | ・教科書調査委員会教科数増による謝礼増 725,912円<br>・校内研修会等回数減による講師謝礼等減 △577,250円 |

| 勘定科目     | その他(行政収入)                 | 勘定科目     | 都支出金                                                               |
|----------|---------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・日本橋プラザ土地貸付収入 10,915,000円 | 決算額の主な内訳 | ・人権尊重教育推進校事業費都委託金 349,300円                                         |
| 主な増減理由   | ・日本橋プラザ土地貸付収入増 2,387,000円 | 主な増減理由   | ・道徳教育推進拠点校事業費都委託金皆減 △190,348円<br>・スーパーアクティブスクール事業費都委託金皆減 △276,130円 |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

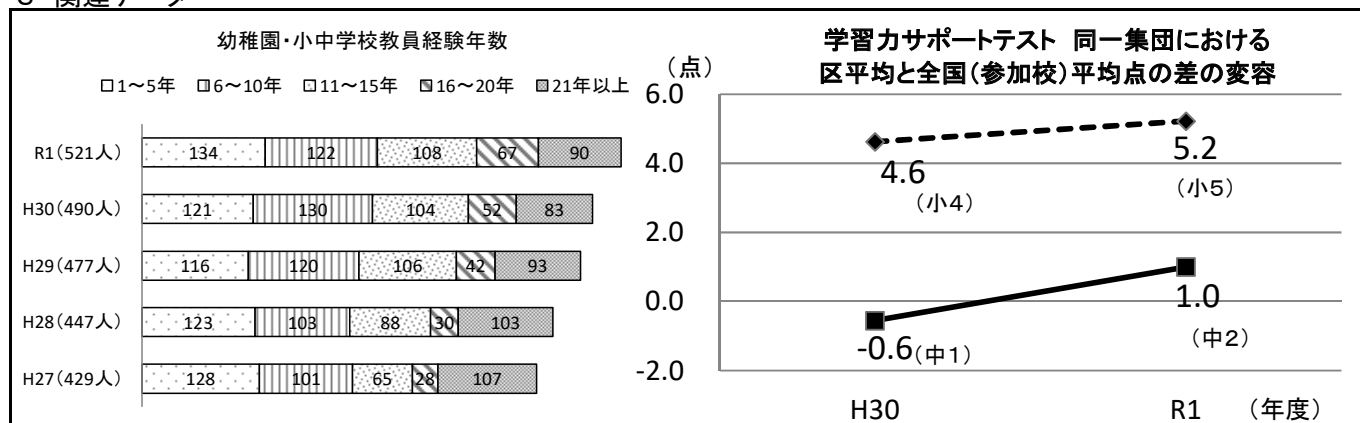
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |           |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0           | 0         |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0         |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 2,198,319   | 2,165,040   | △33,279   |
|         |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0         |
| 固定資産    |             |            |           | 固定負債        |             |             |           |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0         |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 10,287,841  | 10,456,900  | 169,059   |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0         |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 12,486,160  | 12,621,940  | 135,780   |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △12,486,160 | △12,621,940 | △135,780  |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         |             |             |             |           |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0           | 0         |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |             |           |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 勘定科目         |
|--------------|--------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
| 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |
| —            | —            |

| 勘定科目         | 勘定科目         |
|--------------|--------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
| 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |
| —            | —            |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・優れた指導力を有する教員をメンタティーチャーとして認定(令和元年度:小学校4名、幼稚園2名)するとともに、メンタティーチャーによる模範授業を計4回、研究授業における指導・助言を12回、巡回指導を100回、合計112回実施、また、幼稚園でも指導・助言を行うなど、若手教員の指導力向上を図った。引き続きメンタティーチャーの人材確保とともに、メンタティーチャー自身の資質向上や活動に対する支援が必要である。

・各校園で校(園)内研修会を外部講師を招聘しての研究授業・保育等を行うとともに、中央区教育委員会研究奨励校として、明正小、阪本小、月島第三小、晴海幼、銀座中が研究発表を行い、研究の成果を区内の各校園に発信するなど、教員の指導力向上に寄与する取組を進めた。

・東京都プログラミング教育推進校の阪本小では、ロボットやタブレット端末等を活用した指導の取組と併せ、令和2年度から全面实施されるプログラミング教育への円滑な対応に向けた具体的な取組について発表した。また区で行っているICT研修会において、阪本小の教員が、各校の情報教育担当教員に対して、プログラミング教育の進め方等について講義を行った。

・令和元年度から小学校第5学年においても学習力サポートテストを実施し、基礎的・基本的な学習内容の定着状況を把握するとともに、各学校での個に応じた指導の充実を図った。同一集団における全国(参加校)と区の平均点の差の推移を見ると、小・中学校とも上昇していることから、基礎的・基本的な学習内容の定着と、教員の資質・能力向上の取組の成果を見て取ることができる。一方、各校における課題はそれぞれであることを踏まえ、学力向上プランを活用しながら、子ども一人一人の状況や課題を継続的に把握し、課題解決に努めていく必要がある。

・臨床心理士等の特別支援教育アドバイザーを幼稚園、宇佐美学園、特別支援学級設置校等に年3回、小・中学校に年1回派遣し、教員に対し特別な支援を必要とする幼児・児童・生徒の指導についての専門的な指導・助言を行い、教員の指導力向上を図った。

##### ② 今後の方向性

・今後、各校園における校(園)内研修会の充実を図るとともに、指導主事や幼児教育担当専門幹が講師を務めるなど各校園の校(園)内研修会に積極的に参加し、本区の施策についての目的や意義を伝えられるようにしていく。

・学習力サポートテストは、児童・生徒の学習状況を把握する上で重要な役割を担うとともに、詳細に分析することで教員の授業改善を図ることに役立てることができる。小学4年生から中学3年生までの経年変化、結果に基づく課題を的確に把握し、各校において作成する学力向上プランの実施を通して、教員の授業改善を図っていく。

・ICT支援員を配置し、ICT機器を活用した実践的な授業改善を行っていくことにより、教員の指導力向上を図っていく。

・特別支援教育アドバイザーの派遣や具体的な指導方法等の研修を通じ、引き続き教員の特別支援教育への理解を促進するとともに、教員の指導力向上を図っていく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 部課名 | 教育委員会事務局指導室 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |             |
| 施策8-1                    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |             |
| 施策の目標                    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的な生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つともなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |     |             |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |             |

| 大 事 業      | 中 事 業 1  | 学 習 指 導 等 の 充 実     | 中 事 業 2  | 国 際 教 育 の 推 進 | 中 事 業 3  | パイロット校における国際教育・<br>理数教育の推進<br>(常盤小学校・城東小学校) |
|------------|----------|---------------------|----------|---------------|----------|---------------------------------------------|
| 確かな学力の向上事業 | 中 事 業 4  | オリンピック・パラリンピック教育の推進 | 中 事 業 5  | ICT機器の活用推進    | 中 事 業 6  |                                             |
|            | 中 事 業 7  |                     | 中 事 業 8  |               | 中 事 業 9  |                                             |
|            | 中 事 業 10 |                     | 中 事 業 11 |               | 中 事 業 12 |                                             |
|            | 中 事 業 13 |                     | 中 事 業 14 |               | 中 事 業 15 |                                             |
|            | 中 事 業 16 |                     | 中 事 業 17 |               | 中 事 業 18 |                                             |

1 事業の目的

- ・「確かな学力」「豊かな心」「健やかな体」を育む知・徳・体のバランスのとれた教育の推進により、「生きる力」の育成を図る。
- ・子どもたちの学習意欲を高め、児童・生徒一人一人の「個性と能力を伸ばす」質の高い教育を展開する。
- ・国際的視野を持つ児童、生徒の育成を図る。特に外国語で表現する能力を養い、外国語で積極的にコミュニケーションを図ろうとする実践的な態度を育成する。
- ・ICT機器を効果的に活用し、子どもたちの知的好奇心を喚起するわかりやすい授業を展開する。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

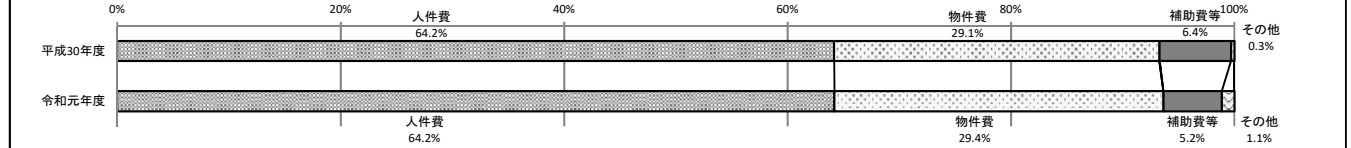
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 462,193,509 | 488,408,712 | 26,215,203 | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 209,752,939 | 224,025,041 | 14,272,102 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0          |             | 国庫支出金      | 1,774,000    | 1,820,000    | 46,000      |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0          |             | 都支出金       | 12,028,346   | 13,499,220   | 1,470,874   |
|        | 補助費等                | 46,148,520  | 39,731,236  | △6,417,284 |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 0           | 0          |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0            | 0           |
|        | 減価償却費               | 0           | 0           | 0          |             | その他        | 561,890,622  | 558,953,753  | △2,936,869  |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0          | 小 計         |            | 575,692,968  | 574,272,973  | △1,419,995  |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 2,161,472   | 8,630,059   | 6,468,587  | 行政収支差額      |            | △144,563,472 | △186,522,075 | △41,958,603 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0          | 金融収支差額      |            | 0            | 0            | 0           |
| 小 計    |                     | 720,256,440 | 760,795,048 | 40,538,608 | 通常収支差額      |            | △144,563,472 | △186,522,075 | △41,958,603 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0          | 当期収支差額      |            | △142,212,617 | △186,522,075 | △44,309,458 |
| 特別収入   |                     | 2,350,855   | 0           | △2,350,855 | 一般財源充当調整    |            | 146,913,386  | 182,096,148  | 35,182,762  |
| 特別収支差額 |                     | 2,350,855   | 0           | △2,350,855 | 再計(一般財源調整後) |            | 4,700,769    | △4,425,927   | △9,126,696  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 人件費                                                                                                     | 勘定科目     | 物件費                                                                                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・非常勤講師等報酬 432,689,646円<br>・小学校英語講師報酬 18,072,198円                                                        | 決算額の主な内訳 | ・外国語指導助手派遣等 101,057,367円 ・学習指導サポーター臨時職員賃金等 76,047,245円 ・小学校英語指導等業務委託 21,720,950円 ・ICT機器活用推進サポート業務委託 9,175,044円 ・中学校放課後補習講座運営委託 4,968,000円 |
| 主な増減理由   | ・部活動指導員の新規配置による報酬増 5,506,520円<br>・幼稚園保育補助員等の人員増による報酬増 12,177,102円<br>・小学校英語講師第二種報酬消費税増税等による報酬増 602,213円 | 主な増減理由   | ・中学校放課後補習講座運営委託皆増 4,968,000円<br>・モデル校タブレット端末等の活用推進事業サポート業務委託皆増 8,285,764円                                                                 |

| 勘定科目     | 補助費等                                                                      | 勘定科目     | その他(行政収入)                                              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・学習指導サポーター、部活動外部指導員等謝礼 31,653,550円<br>・オリンピック・パラリンピック教育学習等講師謝礼 6,369,800円 | 決算額の主な内訳 | ・日本橋プラザ土地貸付収入 556,859,000円<br>・非常勤講師等の雇用保険料 1,638,753円 |
| 主な増減理由   | ・学習指導サポーター、部活動外部指導員等3月休校による報償費減 △6,055,600円                               | 主な増減理由   | ・日本橋プラザ土地貸付収入実績減 △2,905,000円                           |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

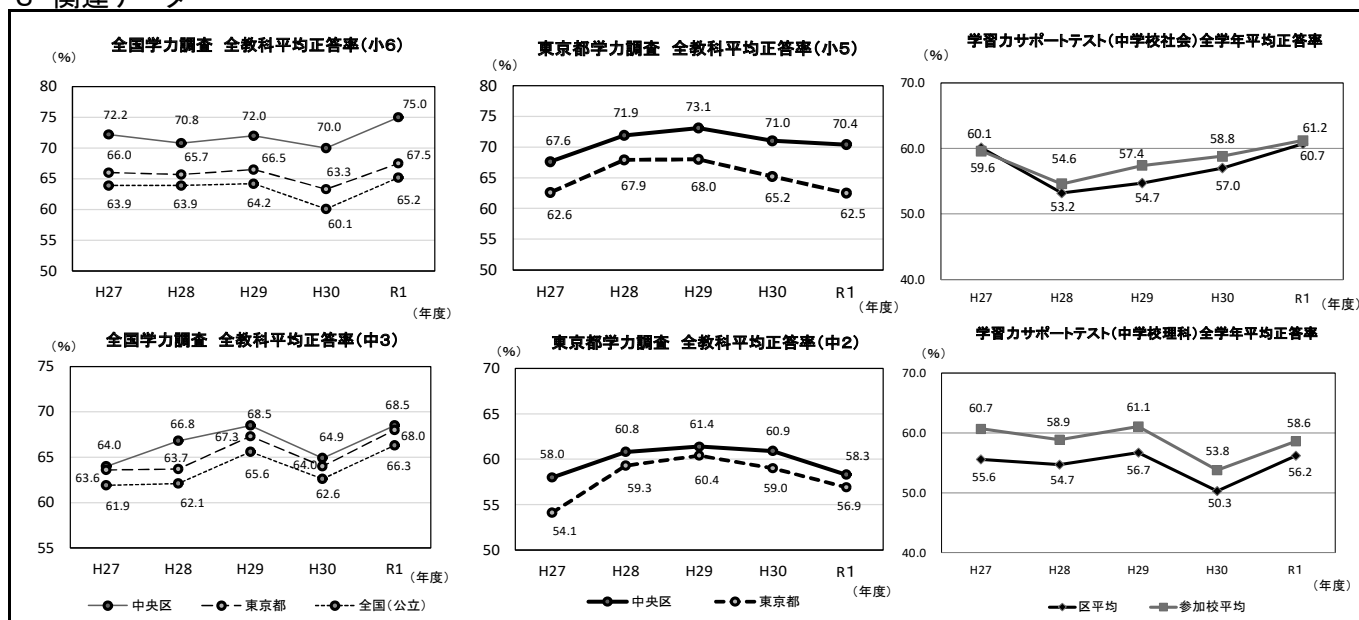
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 31,696      | 0          | △31,696   | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 2,161,472   | 2,646,817   | 485,345    |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |             |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 15,774,690  | 19,683,576  | 3,908,886  |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 17,936,162  | 22,330,393  | 4,394,231  |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △17,904,466 | △22,330,393 | △4,425,927 |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 31,696      | 0           | △31,696    |
| 資産の部 合計 | 31,696      | 0          | △31,696   |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 収入未済                       | 勘定科目         |   |
|--------------|----------------------------|--------------|---|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・収入未済なし                    | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | ・非常勤報酬中途退職者未返還金皆減 △31,696円 | 主な<br>増減理由   | — |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・学習力サポートテストおよびその結果に基づく個人票やフォローアップシートの活用のほか、少人数指導、中学校第2学年を対象とした放課後補習講座や小学校での放課後補習を実施し、基礎学力の定着を図った。全国学力・学習状況調査および東京都児童・生徒の学力向上を図るための調査において、本区平均正答率が東京都平均を上回っている一方、学習力サポートテストでは、昨年同様理科と社会において、参加校平均を下回る学年もあることから、同科目の学力向上が課題である。

・小学校英語授業スタンダードの作成や全小中学校への外国人英語指導講師の配置により、英語指導等の充実を図るとともに、中学生海外体験学習等の活動を通じ、子どもたちの国際感覚の育成を図っている。

・国際教育パイロット校(常盤小)では、文部科学省の「教育課程特例校」として、「英語科」「国際科」等の学習指導要領の内容を超える取組を進め、自国や諸外国の文化を尊重する態度やコミュニケーション能力を育成する充実した教育環境を提供するとともに、理数教育パイロット校(城東小)では、早稲田大学と連携した実験教室等を実施し、自然、科学への興味の喚起や科学的思考力の育成を図った。さらに、両校においては、タブレット端末を活用し児童の興味・関心や習熟度に応じた個別・反復学習等も実施した。

・オリンピック・パラリンピック教育では、全小中学校、幼稚園において、令和元年度はメイン交流国との直接的交流およびラグビー型スポーツの展開を重点的に実施し、多様性を受け入れる態度の育成、スポーツ志向の拡大を図った。また、中央区オリンピック・パラリンピック教育推進協議会を開催し、各小・中学校・幼稚園の取組について情報交換し、充実・拡大につなげた。

・東京都のICT教育環境整備支援事業に参加した京橋築地小・阪本小・銀座中における成果を踏まえ、ICT教育連絡会において教員のICT活用能力の向上を図った。

##### ② 今後の方向性

・学校のニーズに合った専門的知識や技能を有する非常勤講師等の安定的確保に努めていく。また、一人一人の学習状況をより詳細かつ継続的に把握するため、引き続き学習力サポートテストを実施するとともに、放課後補習講座を開設し、生徒の基礎学力の定着を図っていく。

・引き続き外国人講師の配置のほか、外部機関の方をゲストティーチャーとして招くなど体験的な学習の充実を図りながら子どもたちの国際感覚のさらなる育成を図っていく。

・国際教育パイロット校(常盤小)および理数教育パイロット校(城東小)の各校において、年間を通じた授業研究日を公開授業として位置付け、全小中学校・幼稚園教員に対して実践報告をするともに、具体的な取組内容を共有・協議し、自校園の取組への活用を促進していく。

・オリンピック・パラリンピック教育では、全小中学校・幼稚園において、引き続き中央区版「一校一国運動」を通じたメイン交流国との直接的な交流学習を実施し、さらなる国際理解の促進を図り、多様性を受け入れる力を育んでいく。また、2021年に延期となった東京2020大会終了後も見据え、各学校、幼稚園の特色を生かしたレガシー構築の取組を推進していく。

・ICT教育推進委員会において、学習指導要領に即したICT機器の活用方法等を検討し、学力向上を図るためのICT機器を活用した学習の充実を図っていく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つとなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| 大事業        | 中事業1  | 特別支援教育専門員の配置 | 中事業2  | 特別支援学級運営(小学校) | 中事業3  | 特別支援学級運営(中学校) |
|------------|-------|--------------|-------|---------------|-------|---------------|
| 特別支援教育推進事業 | 中事業4  |              | 中事業5  |               | 中事業6  |               |
|            | 中事業7  |              | 中事業8  |               | 中事業9  |               |
|            | 中事業10 |              | 中事業11 |               | 中事業12 |               |
|            | 中事業13 |              | 中事業14 |               | 中事業15 |               |
|            | 中事業16 |              | 中事業17 |               | 中事業18 |               |

1 事業の目的

- ・小学校および中学校への適切な就学を推進していくために、就学相談等のコーディネートを担当する特別支援教育専門員を配置する。また、特別支援教室への入室等のコーディネート等についても特別支援教育専門員が対応する。
- ・特別な教育的支援を必要とする子どもたち一人一人の特性を理解し、個々の能力を伸長できるよう教員研修の充実を図るとともに、特別支援教育コーディネーターの育成と校内支援体制の充実を図る。また、保育園・幼稚園をはじめ子ども発達支援センター「ゆりのき」等の関係機関との連携し、就学前の幼児期から中学校卒業までの一貫した特別支援教育の推進を図る。
- ・小学校および中学校において、児童・生徒一人一人の教育的ニーズを踏まえた特別支援学級や通級指導学級、特別支援教室の教育活動を展開していく。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

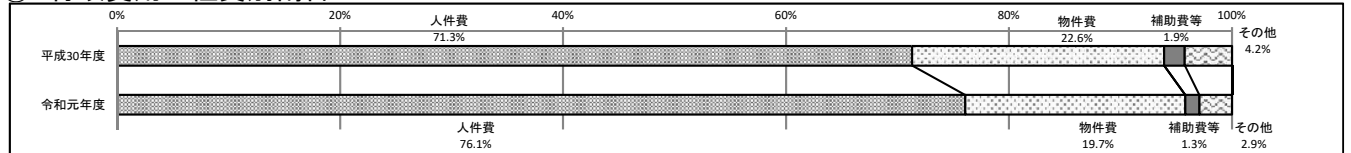
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|--------|---------------------|-------------|------------|-----------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 42,240,803  | 48,176,503 | 5,935,700 | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0           | 0          |
|        | 物件費                 | 13,381,996  | 12,485,703 | △896,293  |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0           | 0          |
|        | 維持補修費               |             | 0          | 0         |             | 国庫支出金      | 0           | 0           | 0          |
|        | 扶助費                 |             | 0          | 0         |             | 都支支出金      | 0           | 0           | 0          |
|        | 補助費等                | 1,099,400   | 797,600    | △301,800  |             | 分担金及び負担金   | 2,026,000   | 0           | △2,026,000 |
|        | 投資的経費               |             | 0          | 0         |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0           | 0          |
|        | 減価償却費               |             | 0          | 0         |             | その他        | 0           | 0           | 0          |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 |             | 0          | 0         | 小 計         |            | 2,026,000   | 0           | △2,026,000 |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 2,507,722   | 1,857,319  | △650,403  | 行政収支差額      |            | △57,203,921 | △63,317,125 | △6,113,204 |
|        | その他                 |             | 0          | 0         | 金融収支差額      |            | 0           | 0           | 0          |
|        | 小 計                 | 59,229,921  | 63,317,125 | 4,087,204 | 通常収支差額      |            | △57,203,921 | △63,317,125 | △6,113,204 |
|        | 特別費用                | 0           | 0          | 0         | 当期収支差額      |            | △57,203,921 | △62,501,014 | △5,297,093 |
| 特別収入   |                     | 0           | 816,111    | 816,111   | 一般財源充当調整    |            | 58,181,129  | 64,191,773  | 6,010,644  |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 816,111    | 816,111   | 再計(一般財源調整後) |            | 977,208     | 1,690,759   | 713,551    |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 人件費                                                | 勘定科目     | 物件費                                                                                   |
|----------|----------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・特別支援教育専門員報酬 16,917,837円<br>・特別支援教室講師報酬 6,296,267円 | 決算額の主な内訳 | ・特別支援教室等運営費 6,127,057円<br>・特別支援教室等備品購入費 1,722,296円<br>・通学用自動車運行委託 3,591,340円          |
| 主な増減理由   | ・特別支援教育専門員報酬実績増 1,051,144円                         | 主な増減理由   | ・特別支援教室等運営費実績減 △707,008円<br>・特別支援教室等備品購入実績減 △1,531,710円<br>・通学用自動車運行委託料実績増 1,406,500円 |

| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
|----------|---|----------|---|
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

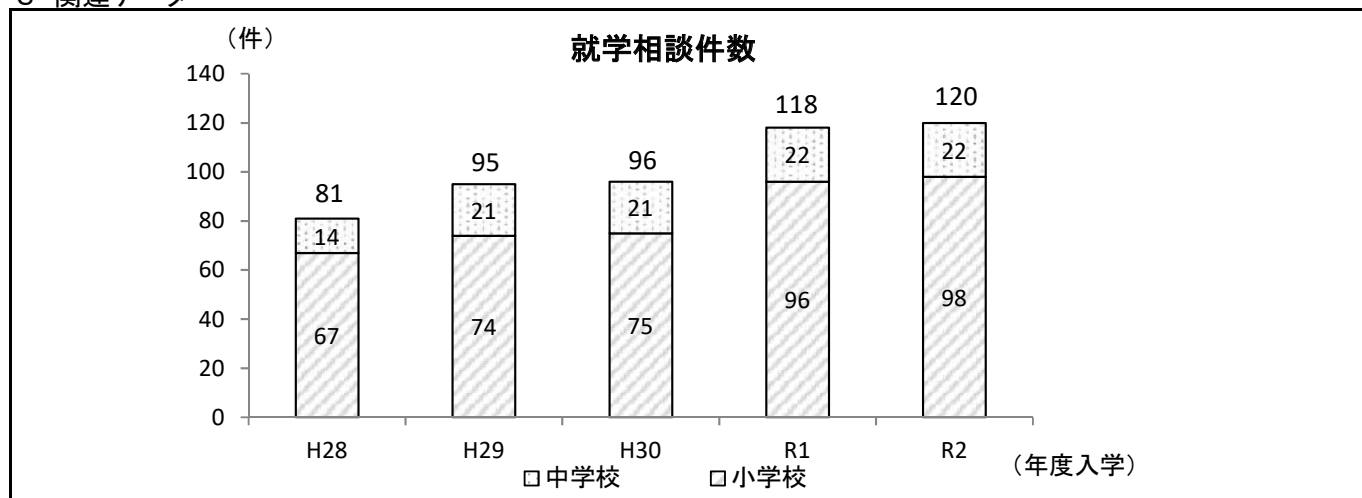
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 1,305,847   | 1,857,319   | 551,472    |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |             |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 15,774,690  | 13,532,459  | △2,242,231 |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 17,080,537  | 15,389,778  | △1,690,759 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △17,080,537 | △15,389,778 | 1,690,759  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0           | 0          |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

- ・就学相談および通級・通室調整会議における対応件数は増加しており、特別支援教育専門員の果たす役割が高まっている。
- ・明正小学校における通級指導学級(言語障害・難聴)については、指導を必要とする児童および保護者のニーズを捉え入級人数は増加傾向にある。
- ・子ども発達支援センター「ゆりのき」や都立特別支援学校等の関係機関との連携のもと、各学校・幼稚園の特別支援教育コーディネーターが中心となり幼児・児童・生徒一人一人のための特別支援教育の推進に寄与している。
- ・特別支援教室拠点校(小学校6校、中学校1校)が巡回指導を実施しており、全小・中学校における特別支援教室の指導体制の充実を図っている。
- ・心理の専門家を特別支援教育アドバイザーとして招聘し、幼稚園、小・中学校に派遣し学習等に課題を抱える幼児・児童・生徒や特別支援学級の児童・生徒に対する望ましい教育的対応について、専門的な助言を行っている。
- ・就学相談および特別支援教室の運営にかかる経費が行政費用の大半を占めている。

#### ② 今後の方向性

- ・令和2年度に特別支援教育専門員を1名増員し、増加傾向にある就学相談および通級・通室調整会議に対応していく。
- ・明正小学校における通級指導学級(言語障害・難聴)については、対象と考えられる児童や保護者に指導内容等を周知するなど、その障害特性から見過ごされ、障害に気付きにくいケースに対し、適切な指導が受けられるよう支援をしていく。
- ・発達障害のある児童・生徒が在籍する学校で、より適切な支援を受けられる体制を強化するため、引き続き全小中学校の特別支援教育コーディネーターや教員の指導力の向上に向けた取組を推進していく。
- ・子ども発達支援センター「ゆりのき」が推進する「中央区育ちのサポートカルテ」を活用し、福祉、医療、保健等児童・生徒に関わる機関における育ちの特性への理解の共有を図るとともに、関係機関の連携を深めながら、幼児期から学齢期まで切れ目のない支援を展開していく。

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 施策8-1    | 子どもたちの可能性が開花する教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 施策の目標    | ・「知識および技能」の習得、「思考力・判断力・表現力等」の育成、「学びに向かう力・人間性」の涵養と「主体的・対話的で深い学び」を通じて、先行き不透明な社会をたくましく生き抜く子どもを育みます。また、学校と家庭が連携し子どもたちの基本的生活習慣の定着を図るとともに、生涯にわたって心身ともに「健やかな体」、互いの個性や多様性を尊重し他者を思いやる「豊かな心」を育む質の高い教育を展開していきます。<br>・特別な教育的支援を必要とする子どもたちのニーズに応える教育環境の整備により、一人一人が可能性を最大限に伸ばし、自立して生きていく力を育んでいきます。<br>・児童数が増加する中においても良好な教育環境を確保するため、学校施設の整備等を計画的に推進します。また、都心の立地条件を最大限にいかした特色ある教育活動の展開、サポーターや地域の方々の協力のもと放課後等に安全かつ安心して時間を過ごせる居場所づくりを進めるなど、地域コミュニティの核の一つともなる魅力ある学校づくりを推進していきます。 |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|            |       |          |       |      |       |            |
|------------|-------|----------|-------|------|-------|------------|
| 大事業        | 中事業1  | 教育センター運営 | 中事業2  | 教育相談 | 中事業3  | 心を育てる教育の推進 |
| 教育センター管理事業 | 中事業4  |          | 中事業5  |      | 中事業6  |            |
|            | 中事業7  |          | 中事業8  |      | 中事業9  |            |
|            | 中事業10 |          | 中事業11 |      | 中事業12 |            |
|            | 中事業13 |          | 中事業14 |      | 中事業15 |            |
|            | 中事業16 |          | 中事業17 |      | 中事業18 |            |

1 事業の目的

- ・児童・生徒の知的好奇心や探求心の醸成、科学的思考等を高める事業の内容について、児童・生徒向け実験教室を教育センターにおいて実施することにより、理科教育の充実および振興を図る。
- ・幼児、児童生徒の発達や養育、教育上の問題点について相談を受け、専門的な技法を用いて援助することにより、心理的な安定を図り、新たな視点から自分を見つめ、本来持っている力を出すことで課題を解決できる能力を育成する。
- ・不登校等諸問題への早期対応や児童・生徒の学校復帰に向けた学習支援等を行うため、子どもたち一人一人の生活や学習状況を把握し、学校等との連携を図りながら当該児童・生徒の主体性・社会性を育む取組を行う。
- ・教員としての資質や指導力の向上のため、教育のキャリアやニーズに応じた研修内容の充実を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

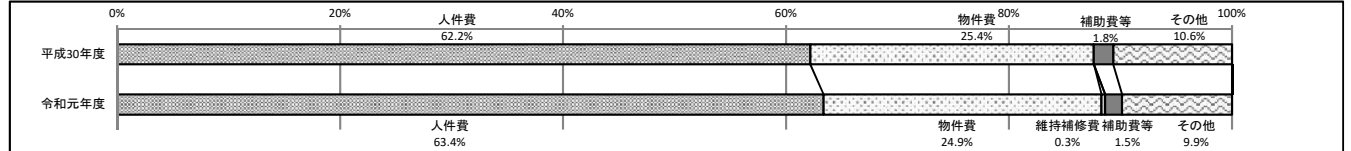
| 勘定科目 |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A | 勘定科目 |             | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A  |
|------|---------------------|-------------|-------------|-----------|------|-------------|--------------|--------------|------------|
| 行政費用 | 人件費                 | 105,581,071 | 109,884,233 | 4,303,162 | 行政収入 | 地方区税        | 0            | 0            | 0          |
|      | 物件費                 | 43,186,106  | 43,212,370  | 26,264    |      | 特別区財政調整交付金  | 0            | 0            | 0          |
|      | 維持補修費               | 0           | 581,256     | 581,256   |      | 国庫支出金       | 0            | 0            | 0          |
|      | 扶助費                 | 0           | 0           | 0         |      | 都支支出金       | 806,627      | 782,830      | △23,797    |
|      | 補助費等                | 2,976,349   | 2,629,200   | △347,149  |      | 分担金及び負担金    | 0            | 0            | 0          |
|      | 投資的経費               | 0           | 0           | 0         |      | 使用料及び手数料    | 0            | 0            | 0          |
|      | 減価償却費               | 15,163,300  | 15,163,300  | 0         |      | その他         | 16,977,388   | 16,861,000   | △116,388   |
|      | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0         |      | 小 計         | 17,784,015   | 17,643,830   | △140,185   |
|      | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 2,917,765   | 1,932,188   | △985,577  |      | 行政収支差額      | △152,040,576 | △155,758,717 | △3,718,141 |
|      | その他                 | 0           | 0           | 0         |      | 金融収支差額      | 0            | 0            | 0          |
|      | 小 計                 | 169,824,591 | 173,402,547 | 3,577,956 |      | 通常収支差額      | △152,040,576 | △155,758,717 | △3,718,141 |
|      | 特別費用                | 0           | 0           | 0         |      | 当期収支差額      | △152,040,576 | △153,636,021 | △1,595,445 |
|      | 特別収入                | 0           | 2,122,696   | 2,122,696 |      | 一般財源充当調整    | 136,252,365  | 140,851,933  | 4,599,568  |
|      | 特別収支差額              | 0           | 2,122,696   | 2,122,696 |      | 再計(一般財源調整後) | △15,788,211  | △12,784,088  | 3,004,123  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 人件費                                                  | 勘定科目     | 物件費                                         |
|----------|------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・専任教育相談員報酬 50,912,356円<br>・教育センター講師等報酬 37,019,439円   | 決算額の主な内訳 | ・維持管理等業務委託 21,101,715円<br>・光熱水費 12,415,966円 |
| 主な増減理由   | ・専任教育相談員報酬実績増 282,870円<br>・教育センター講師等報酬実績増 1,135,143円 | 主な増減理由   | ・維持管理等業務委託料実績減 △242,018円<br>・光熱水費実績減 △976円  |

| 勘定科目     | 減価償却費                   | 勘定科目     | 補助費等                                                                        |
|----------|-------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・教育センター(建物) 15,163,300円 | 決算額の主な内訳 | ・教育センター教室指導員謝礼 391,000円<br>・カウンセリング研修会講師謝礼 515,000円<br>・命と心の授業講師謝礼 451,500円 |
| 主な増減理由   | ・増減なし                   | 主な増減理由   | ・教育センター教室指導員謝礼実績減 △187,000円<br>・命と心の授業講師謝礼実績増 107,500円                      |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

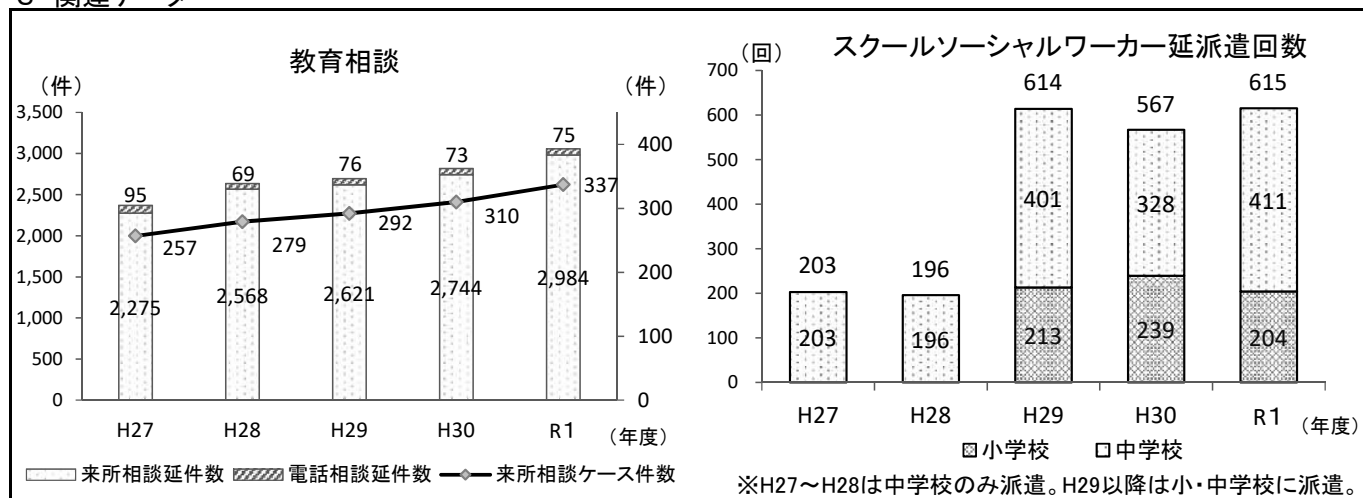
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動資産    |             |             |             | 流動負債        |             |             |             |
| 収入未済    | 0           | 0           | 0           | 還付未済金       | 0           | 0           | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0           | 0           | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 賞与引当金       | 1,475,644   | 1,932,188   | 456,544     |
| 土地      | 0           | 0           | 0           | その他         | 0           | 0           | 0           |
| 建物      | 212,286,230 | 197,122,930 | △15,163,300 | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| 工作物     | 0           | 0           | 0           | 退職給与引当金     | 9,601,985   | 6,766,229   | △2,835,756  |
| 重要物品    | 0           | 0           | 0           | その他         | 0           | 0           | 0           |
| インフラ資産  | 0           | 0           | 0           | 負債の部合計      | 11,077,629  | 8,698,417   | △2,379,212  |
| 建設仮勘定   | 0           | 0           | 0           | 正味財産の部合計    | 201,208,601 | 188,424,513 | △12,784,088 |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 負債・正味財産の部合計 | 212,286,230 | 197,122,930 | △15,163,300 |
| 資産の部 合計 | 212,286,230 | 197,122,930 | △15,163,300 |             |             |             |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建物                     | 勘定科目         |   |
|--------------|------------------------|--------------|---|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・教育センター 197,122,930円   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | ・減価償却による減 △15,163,300円 | 主な<br>増減理由   | — |
| 勘定科目         |                        | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |                        | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | —                      | 主な<br>増減理由   | — |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

・教育センターでは、区内幼稚園、小学校、中学校の教員および講師等の職員の資質ならびに指導力の向上を目的にさまざまな研修を実施している。また、センター講師を定期的に学校・幼稚園に訪問させ、経験年数10年未満の若手教員の継続的な指導・助言を行い、授業力の向上につなげた。学校問題ほっとラインにおいては、全小中学校・幼稚園に関する保護者からの相談に丁寧に対応しながら、学校や幼稚園との連携のもと相談内容の迅速な解決を図っている。

・全小学3・4年生を対象に、実験教室を中心としたセンター教室等の内容を充実して実施することにより、科学に対する興味・関心の醸成に努めた。

・教育相談では、電話および来所による相談に加え、小学校・幼稚園への定期的な訪問を行い、きめ細やかな対応に努めた。引き続き、特別支援教育を含めた幼児・児童・生徒およびその保護者の相談ニーズを的確に捉えながら、小学校・幼稚園での相談活動を強化していく必要がある。

・教育センターに配置しているスクールソーシャルワーカーおよび適応教室専門員が、小中学校と連携して不登校児童・生徒の学校復帰につなげる対応を進めた。今後も現対応を継続するとともに、不登校児童・生徒一人一人に寄り添った対応やさまざまな関係機関による連携を図っていく必要がある。

#### ② 今後の方向性

・教員研修については、現状の研修の内容を見直し、新学習指導要領や区のエデュケーション課題に関わる内容を指導力アップ講座として(8講座を設定)新たに実施する。また、学校の学習指導・生活指導・保護者対応において、学校全体を支援する教育センターの体制構築に向けた検討を進めていく。

・児童・生徒を対象にした科学教育については、学習指導要領の改訂を踏まえ内容を見直し、精選・充実するとともに、動画配信等を活用した事業の構築について検討する。

・教育相談については、相談件数の多い小学校・幼稚園への訪問や特別支援教室入室に関わる検査等に重点をおいた対応を進めていく。

・不登校対策については、未然防止・早期発見の取組に加え、不登校児童・生徒一人一人に寄り添った早期の対応を進めていくため、当該児童・生徒の状況や家庭環境、関係機関と連携をまとめた「登校支援シート」を導入する。また、適応教室「わくわく21」においては、不登校児童・生徒のさまざまな学びや社会との関わりを実現していくために、タブレット等を活用した学習を実施していく。

|          |                                                                                                                                                                                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策8    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                       |
| 施策8-2    | 希望に満ち、次代を担う子どもの育成                                                                                                                                                                         |
| 施策の目標    | <div>・地域全体で家庭教育を支援するため、家庭・学校・地域と連携しながら、保護者が家庭教育について学ぶ機会を提供するなど、子どもを育む「親力」の向上を図ります。</div> <div>・地域が自主的に取り組む活動を支援し、青少年の活動参加の機会を増やし、子どもたちの健全育成に携わる指導者となるよう人材を育成していくことで、青少年の健全育成を推進します。</div> |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                           |

|           |       |          |       |  |       |  |
|-----------|-------|----------|-------|--|-------|--|
| 大事業       | 中事業1  | 家庭教育への支援 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
|           | 中事業4  |          | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|           | 中事業7  |          | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
| 家庭教育の推進事業 | 中事業10 |          | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|           | 中事業13 |          | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|           | 中事業16 |          | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

・すべての親が安心して家庭教育を行える環境を、地域社会全体で支えていくことにより、育児不安や負担を軽減するとともに、家庭の教育力の向上を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

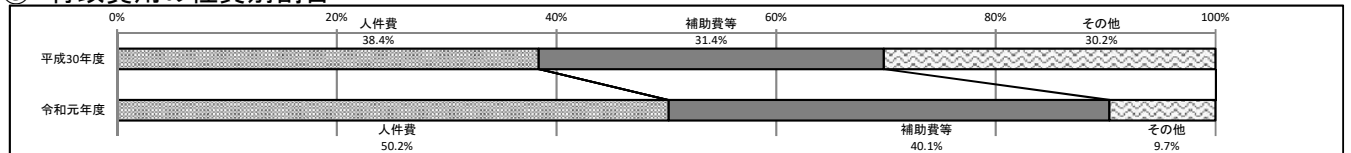
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目 |             | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A |
|--------|---------------------|-------------|------------|------------|------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 行政費用   | 人件費                 | 4,301,508   | 4,765,955  | 464,447    | 行政収入 | 地方区税        | 0           | 0          | 0         |
|        | 物件費                 | 0           | 0          | 0          |      | 特別区財政調整交付金  | 0           | 0          | 0         |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0          |      | 国庫支出金       | 0           | 0          | 0         |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0          |      | 都支出金        | 0           | 0          | 0         |
|        | 補助費等                | 3,519,265   | 3,810,461  | 291,196    |      | 分担金及び負担金    | 0           | 0          | 0         |
|        | 投資的経費               | 0           | 0          | 0          |      | 使用料及び手数料    | 0           | 0          | 0         |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0          |      | その他         | 0           | 0          | 0         |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0          |      | 小 計         | 0           | 0          | 0         |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 3,384,768   | 916,071    | △2,468,697 |      | 行政収支差額      | △11,205,541 | △9,492,487 | 1,713,054 |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0          |      | 金融収支差額      | 0           | 0          | 0         |
| 小 計    |                     | 11,205,541  | 9,492,487  | △1,713,054 |      | 通常収支差額      | △11,205,541 | △9,492,487 | 1,713,054 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0          |      | 当期収支差額      | △11,205,541 | △9,492,487 | 1,713,054 |
| 特別収入   |                     | 0           | 0          | 0          |      | 一般財源充当調整    | 8,362,493   | 9,259,233  | 896,740   |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 0          | 0          |      | 再計(一般財源調整後) | △2,843,048  | △233,254   | 2,609,794 |

② 決算額の主な内訳

|          |                             |          |   |
|----------|-----------------------------|----------|---|
| 勘定科目     | 補助費等                        | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 | ・地域家庭教育推進協議会補助金 3,810,461円  | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・報償費支払対象講師増による補助金増 193,530円 | 主な増減理由   | — |

|          |   |          |   |
|----------|---|----------|---|
| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

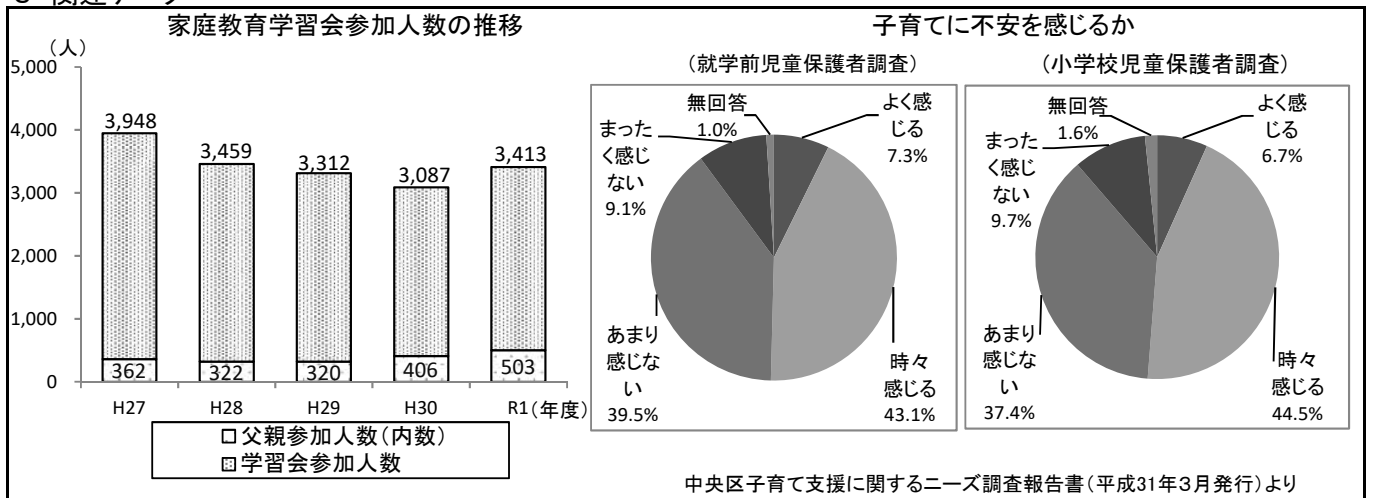
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |            |           |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0          | 0         |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0         |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 229,052     | 271,660    | 42,608    |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0          | 0         |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |            |           |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0         |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 4,115,136   | 4,305,782  | 190,646   |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0          | 0         |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 4,344,188   | 4,577,442  | 233,254   |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △4,344,188  | △4,577,442 | △233,254  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0          | 0         |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |            |           |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・父親が参加しやすい内容や土日の学習会の実施が増えたことにより、学習会への父親の参加が増加しており、家庭の教育力の向上が図られ本事業は順調である。令和元年度は、地域スポーツクラブと共催の「おやじの出番！」を8回開催し、102組205人の父子の参加を得た。

・令和元年度は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、家庭教育学習会2回および報告交流会が中止となったものの、73回の家庭教育学習会(子育てサポートボランティア研修会1回含む)を開催し、多くの参加者を得た。

・学習会は幼稚園、小・中学校やPTA、地域の子育て支援団体等の協力を得て多くの保護者が参加しているところであるが、参加が難しい家庭や、地域との関係が希薄であり子育てに不安や負担を感じている保護者等に対してさらに周知を図り、参加を促進していく必要がある。

##### ② 今後の方向性

・父親が得意分野をいかして気軽に参加できる「おやじの出番！」等子育てに関わる契機となるような学習会の提供を引き続き進めていく。

・全校児童・園児に学習会のお知らせを引き続き配布することに加え、区ホームページやTwitter、Facebook等のSNSを活用し周知を図るとともに、学習会のテーマや開催時期等を考慮し、参加が難しい家庭も参加しやすいように学習会を実施していく。

|                          |                                                                                                                                                                        |  |  |     |             |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----|-------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                        |  |  | 部課名 | 区民部文化・生涯学習課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                    |  |  |     |             |
| 施策8-2                    | 希望に満ち、次代を担う子どもの育成                                                                                                                                                      |  |  |     |             |
| 施策の目標                    | ・地域全体で家庭教育を支援するため、家庭・学校・地域と連携しながら、保護者が家庭教育について学ぶ機会を提供するなど、子どもを育む「親力」の向上を図ります。<br>・地域が自主的に取り組む活動を支援し、青少年の活動参加の機会を増やし、子どもたちの健全育成に携わる指導者となるよう人材を育成していくことで、青少年の健全育成を推進します。 |  |  |     |             |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                                                        |  |  |     |             |

|            |       |          |       |             |       |                |
|------------|-------|----------|-------|-------------|-------|----------------|
| 大事業        | 中事業1  | 青少年の健全育成 | 中事業2  | 青少年問題協議会運営等 | 中事業3  | 青少年委員会・地区委員会活動 |
| 青少年の健全育成事業 | 中事業4  | 成人の日記念式典 | 中事業5  |             | 中事業6  |                |
|            | 中事業7  |          | 中事業8  |             | 中事業9  |                |
|            | 中事業10 |          | 中事業11 |             | 中事業12 |                |
|            | 中事業13 |          | 中事業14 |             | 中事業15 |                |
|            | 中事業16 |          | 中事業17 |             | 中事業18 |                |

1 事業の目的

- ・青少年の指導・育成等に関する総合的な施策の策定と適切な実施により青少年の健全育成を推進する。
- ・地域が自主的に取り組む活動を支援し、青少年の活動参加の機会を増やすことで、青少年の自発的な地域参加を促す。
- ・国民の祝日である「成人の日」に、新たに成人となる中央区民を祝い励ますことにより大人としての自覚を持つ契機とする。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

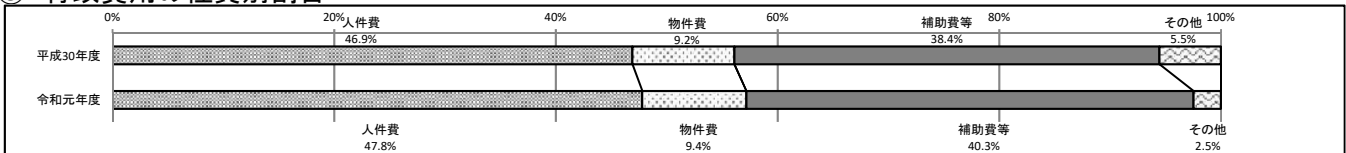
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|--------|---------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 41,288,719  | 40,474,441 | △814,278   | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0           | 0          |
|        | 物件費                 | 8,096,497   | 7,960,484  | △136,013   |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0           | 0          |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0          |             | 国庫支出金      | 0           | 0           | 0          |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0          |             | 都支出金       | 0           | 0           | 0          |
|        | 補助費等                | 33,767,871  | 34,169,530 | 401,659    |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0           | 0          |
|        | 投資的経費               | 0           | 0          | 0          |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0           | 0          |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0          |             | その他        | 693,000     | 467,500     | △225,500   |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0          | 小 計         |            | 693,000     | 467,500     | △225,500   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 4,883,264   | 2,095,666  | △2,787,598 | 行政収支差額      |            | △87,343,351 | △84,232,621 | 3,110,730  |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0          | 金融収支差額      |            | 0           | 0           | 0          |
| 小 計    |                     | 88,036,351  | 84,700,121 | △3,336,230 | 通常収支差額      |            | △87,343,351 | △84,232,621 | 3,110,730  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0          | 当期収支差額      |            | △87,343,351 | △83,912,903 | 3,430,448  |
| 特別収入   |                     | 0           | 319,718    | 319,718    | 一般財源充当調整    |            | 88,776,421  | 87,698,902  | △1,077,519 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 319,718    | 319,718    | 再計(一般財源調整後) |            | 1,433,070   | 3,785,999   | 2,352,929  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 補助費等                                                                                             | 勘定科目     | 物件費                                                                                                         |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・青少年対策地区委員会運営・バス借上げ補助 11,847,000円<br>・子どもフェスティバル事業運営補助等 9,996,513円<br>・新成人のつどい事業運営補助等 8,408,817円 | 決算額の主な内訳 | ・青少年健全育成概要印刷ほか消耗品購入等 3,989,677円<br>・少年リーダー養成研修会等実施に係る業務委託 1,557,301円<br>・少年リーダー養成研修会等実施に係るバス借入れ等 1,154,280円 |
| 主な増減理由   | ・新成人のつどい事業運営補助金増 300,358円                                                                        | 主な増減理由   | ・少年リーダー養成研修会日程短縮による業務委託料減 △319,673円<br>・少年リーダー養成研修会に係る物品購入費増 170,053円                                       |

| 勘定科目     | その他(行政収入)                  | 勘定科目     |   |
|----------|----------------------------|----------|---|
| 決算額の主な内訳 | ・少年リーダー養成研修会参加費 467,500円   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・宿泊研修日程短縮による参加費減 △225,500円 | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

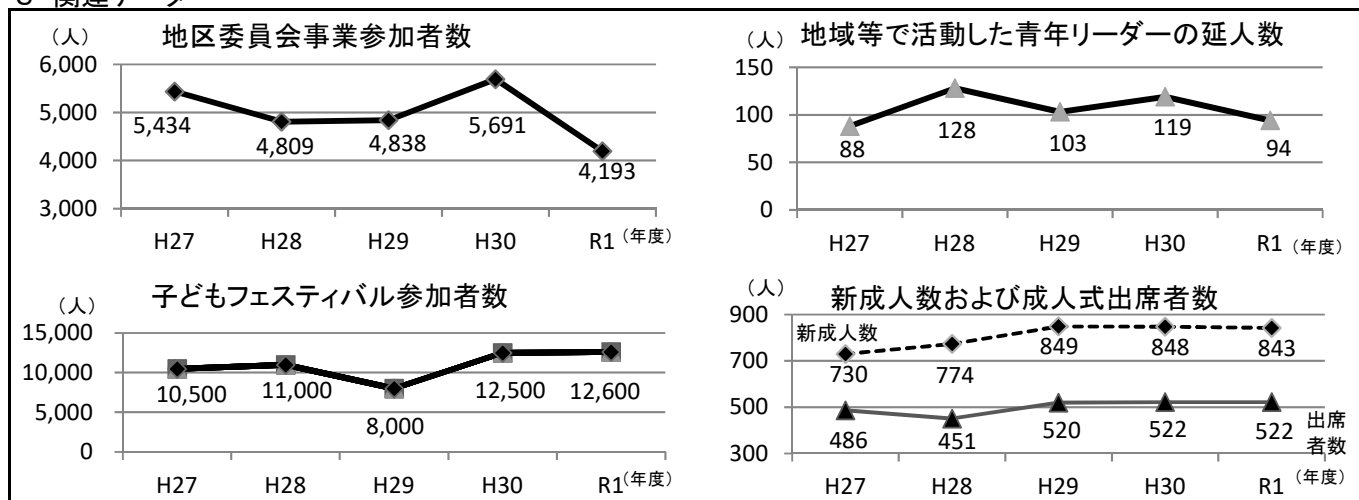
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 2,061,472   | 2,095,666   | 34,194     |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |             |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 37,036,228  | 33,216,035  | △3,820,193 |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 39,097,700  | 35,311,701  | △3,785,999 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △39,097,700 | △35,311,701 | 3,785,999  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0           | 0          |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 勘定科目         |
|--------------|--------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
| 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |
| —            | —            |
| 勘定科目         | 勘定科目         |
| 決算額の<br>主な内訳 | 決算額の<br>主な内訳 |
| 主な<br>増減理由   | 主な<br>増減理由   |
| —            | —            |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

- ・青年リーダーの活動延人数は、新型コロナウイルス感染症の影響で令和元年度は減少したが、青年リーダーの入口となる少年リーダー養成研修会への新規参加者(令和元年度28人、平成30年度31人)は毎年安定しており、OBOG会への加入数(令和元年度2人、平成30年度6人)も一定数あることから充実した活動が行われており概ね順調である。
- ・青少年対策地区委員会が各地域の実情に合わせて行うバスハイウェイ等のイベントに対して助成することにより、青少年の健全育成を図っている。令和元年度は、新型コロナウイルス感染症の影響により、地区委員会事業の参加者数が減少した。
- ・青少年問題協議会において、区、児童相談所、警察等の関係機関が連携し、青少年健全育成方針を定めている。
- ・少年リーダー養成研修会は令和元年度から研修生やスタッフの健康面を考慮し、宿泊研修期間を4泊5日から3泊4日に短縮した。しかしながら研修会は夏季休業中の8月に実施しており、熱中症、台風・ゲリラ豪雨等の懸念があり研修会の運営について検討が必要である。
- ・子どもフェスティバルについては、参加者は順調に増加しているが、その一方で会場の狭隘化によるトラブルが発生しており対応が求められている。

##### ② 今後の方向性

- ・青年リーダー事業については、地域からの依頼に対し、安定的に派遣できるよう、活動できる青年リーダーの確保に努めるとともに、区や地域の行事において一部の事業を企画・立案させ、運営を任せるなど自主性や自立性を身につけた青年リーダーの育成を進める。
- ・各地区委員会の実情は異なっており、公平性を保ちながらもそれぞれの実態に合ったきめ細かな支援を行っていく。
- ・少年リーダー養成研修会は青少年委員との連携を図り、より研修生やスタッフの健康面を重視した日程・プログラムを検討・展開していく。
- ・子どもフェスティバルは子どもたちがコーナー運営の手伝いに積極的に参加することで、より青少年の健全育成を促進する事業として充実させていく。一方で増加する来場者に対し、より安全・安心なイベントとなるよう計画し、運営の改善に取り組んでいく。

|                         |                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |             |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----|-------------|
| 令和2年度（令和元年度分）事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                         |  |  | 部課名 | 区民部文化・生涯学習課 |
| 基本政策8                   | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                     |  |  |     |             |
| 施策8-3                   | 生涯にわたり学ぶ喜びを分かち合える学習活動の推進                                                                                                                                                                                |  |  |     |             |
| 施策の目標                   | ・あらゆる区民の学びや活躍の機会を拡充し、自己実現と生きがいづくりを支援します。また、学習活動・ボランティア活動を通じて、人々の出会いと学び合いを促進する生涯学習活動の担い手を育成します。<br>・図書館において、区民一人一人の知的好奇心を満たし、多様な学びが広がる場をつくっていきます。また、子どもたちの読書活動を推進し、本を読むことを通じて知識、教養、豊かな感性、思いやりの心を育んでいきます。 |  |  |     |             |
| 関連する個別計画                |                                                                                                                                                                                                         |  |  |     |             |

|            |       |             |       |  |       |  |
|------------|-------|-------------|-------|--|-------|--|
| 大事業        | 中事業1  | 社会教育会館の管理運営 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
| 社会教育会館管理事業 | 中事業4  |             | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|            | 中事業7  |             | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
|            | 中事業10 |             | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|            | 中事業13 |             | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|            | 中事業16 |             | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

|                                              |
|----------------------------------------------|
| ・区民に社会教育の機会と場所を提供し、社会教育の振興を図ることを目的として設置している。 |
|----------------------------------------------|

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

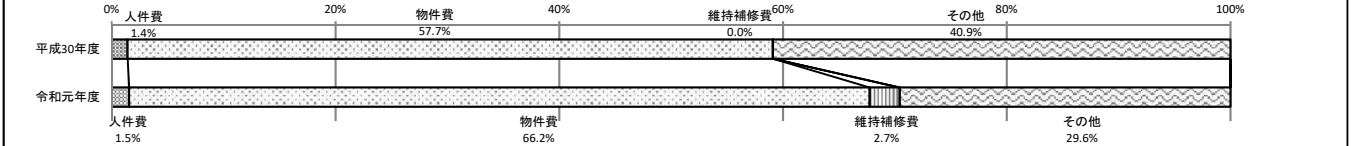
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 8,322,850   | 8,104,766   | △218,084    | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 339,477,373 | 347,899,373 | 8,422,000   |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 88,890      | 14,122,004  | 14,033,114  |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支出金       | 0            | 0            | 0           |
|        | 補助費等                | 0           | 0           | 0           |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 84,149,422  | 0           | △84,149,422 |             | 使用料及び手数料   | 67,817,690   | 70,944,380   | 3,126,690   |
|        | 減価償却費               | 154,841,141 | 154,841,141 | 0           |             | その他        | 451,020      | 366,240      | △84,780     |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           | 小 計         |            | 68,268,710   | 71,310,620   | 3,041,910   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 1,795,716   | 465,704     | △1,330,012  | 行政収支差額      |            | △520,406,682 | △454,122,368 | 66,284,314  |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           | 金融収支差額      |            | 0            | 0            | 0           |
|        | 小 計                 | 588,675,392 | 525,432,988 | △63,242,404 | 通常収支差額      |            | △520,406,682 | △454,122,368 | 66,284,314  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0           | 当期収支差額      |            | △520,406,682 | △454,051,319 | 66,355,363  |
| 特別収入   |                     | 0           | 71,049      | 71,049      | 一般財源充当調整    |            | 365,133,431  | 300,051,511  | △65,081,920 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 71,049      | 71,049      | 再計（一般財源調整後） |            | △155,273,251 | △153,999,808 | 1,273,443   |

② 決算額の主な内訳

|          |                                          |          |                                   |
|----------|------------------------------------------|----------|-----------------------------------|
| 勘定科目     | 物件費                                      | 勘定科目     | 維持補修費                             |
| 決算額の主な内訳 | ・指定管理料 238,997,452円<br>・光熱水費 39,252,985円 | 決算額の主な内訳 | ・社会教育会館工事費 12,826,004円            |
| 主な増減理由   | ・長テーブル他購入による需用費実績増 7,995,604円            | 主な増減理由   | ・日本橋社会教育会館ホール建具改修工事皆増 11,303,868円 |

|          |                          |          |                            |
|----------|--------------------------|----------|----------------------------|
| 勘定科目     | 使用料及び手数料                 | 勘定科目     | その他(行政収入)                  |
| 決算額の主な内訳 | ・社会教育会館使用料 70,944,380円   | 決算額の主な内訳 | ・コピーおよび公衆電話使用料 366,240円    |
| 主な増減理由   | ・社会教育会館使用料実績増 3,126,690円 | 主な増減理由   | ・コピーおよび公衆電話使用料実績減 △84,780円 |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

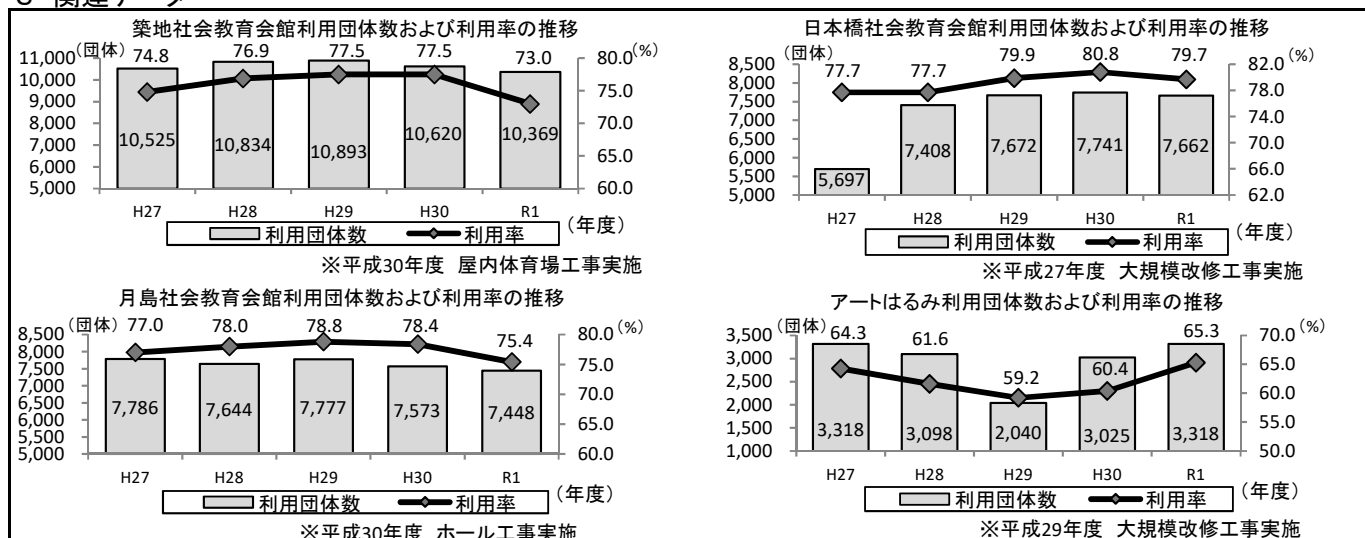
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    | 勘定科目        | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    |
|---------|---------------|---------------|--------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 流動資産    |               |               |              | 流動負債        |               |               |              |
| 収入未済    | 0             | 0             | 0            | 還付未済金       | 0             | 0             | 0            |
| 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0            | 特別区債        | 0             | 0             | 0            |
| その他     | 0             | 0             | 0            | 賞与引当金       | 458,105       | 465,704       | 7,599        |
|         |               |               |              | その他         | 0             | 0             | 0            |
| 固定資産    |               |               |              | 固定負債        |               |               |              |
| 土地      | 877,980,000   | 877,980,000   | 0            | 特別区債        | 0             | 0             | 0            |
| 建物      | 2,408,085,936 | 2,256,090,145 | △151,995,791 | 退職給与引当金     | 8,230,273     | 7,381,341     | △848,932     |
| 工作物     | 4,330,530     | 2,081,340     | △2,249,190   | その他         | 0             | 0             | 0            |
| 重要物品    | 2,384,647     | 1,788,487     | △596,160     | 負債の部合計      | 8,688,378     | 7,847,045     | △841,333     |
| インフラ資産  | 0             | 0             | 0            | 正味財産の部合計    | 3,284,092,735 | 3,130,092,927 | △153,999,808 |
| 建設仮勘定   | 0             | 0             | 0            |             |               |               |              |
| その他     | 0             | 0             | 0            | 負債・正味財産の部合計 | 3,292,781,113 | 3,137,939,972 | △154,841,141 |
| 資産の部 合計 | 3,292,781,113 | 3,137,939,972 | △154,841,141 |             |               |               |              |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 建物                                   | 勘定科目     | 土地                            |
|----------|--------------------------------------|----------|-------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・築地社会教育会館他3館 2,256,090,145円          | 決算額の主な内訳 | ・築地社会教育会館土地 877,980,000円      |
| 主な増減理由   | ・築地社会教育会館他3館の減価償却による減 △151,995,791円  | 主な増減理由   | ・増減なし                         |
| 勘定科目     | 工作物                                  | 勘定科目     | 重要物品                          |
| 決算額の主な内訳 | ・月島社会教育会館舞台照明設備 2,081,340円           | 決算額の主な内訳 | ・アートはるみ焼がま他8台 1,788,487円      |
| 主な増減理由   | ・月島社会教育会館舞台照明設備の減価償却による減 △2,249,190円 | 主な増減理由   | ・アートはるみ焼がまの減価償却による減 △596,160円 |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

- ・令和元年度は新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、活動自粛が呼びかけられたことから平成30年度より利用団体数、利用率とも下がったが、4館全体の利用率は74.4%と依然として高い水準にあり、区民の社会教育活動の振興に寄与している。
- ・利用者懇談会等で意見や要望の把握に努めているが、利用者の増加に伴い、「老朽化した設備・備品を交換して欲しい、サークル同士の交流の場が欲しい」等、利用者の館に対する要望も多様化している。令和元年度は、築地社会教育会館の机とイスの半数を入れ替えた。
- ・現在毎月社会教育会館に利用者を集めて抽選をしているが、抽選会に来られないという意見があり、公平性の向上に向けた検討を行う必要がある。
- ・令和元年度は日本橋社会教育会館ホールの扉を改修する工事を行い、施設の安全性や利用者の利便性を高めた。また、築地・日本橋・月島社会教育会館の喫煙室撤去工事を行い、受動喫煙防止対策を推進した。
- ・新型コロナウイルス感染症拡大防止に対しては国や東京都等が示す基準を踏まえながら、感染拡大状況に応じた適切な対応を行っていく必要がある。

##### ② 今後の方向性

- ・利用者に各部屋の曜日や時間帯ごとの利用率の情報を提供したり、自主事業を閑散期に行うなど効率的に施設を利用することで利用者が部屋を確保しやすいように工夫していく。
- ・現在行っている月に一回の定例会議のほか、課題を解決していくための担当者会議を定期的に開催するなど、専門知識を持つ指定管理者と連携を密にし、利用者のニーズにきめ細かく対応していく。なお、老朽化した備品交換の要望について、令和元年度、2年度で築地社会教育会館の机とイスを全て入れ替える計画としている。
- ・抽選の公平性を向上させるため、インターネット抽選を検討する。
- ・施設(設備)に関しては、区と指定管理者で情報を共有し、利用者の利便性に配慮しながらコスト意識を持ち、計画的に改修工事等を行っていく。
- ・新型コロナウイルス感染症の拡大防止の観点から、国・東京都の対応方針や業種別ガイドライン等を踏まえ、施設サービスを提供していく。

|                          |                                                                                                                                                                                                         |     |             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                         | 部課名 | 区民部文化・生涯学習課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                     |     |             |
| 施策8-3                    | 生涯にわたり学ぶ喜びを分かち合える学習活動の推進                                                                                                                                                                                |     |             |
| 施策の目標                    | ・あらゆる区民の学びや活躍の機会を拡充し、自己実現と生きがいづくりを支援します。また、学習活動・ボランティア活動を通じて、人々の出会いと学び合いを促進する生涯学習活動の担い手を育成します。<br>・図書館において、区民一人一人の知的好奇心を満たし、多様な学びが広がる場をつくっていきます。また、子どもたちの読書活動を推進し、本を読むことを通じて知識、教養、豊かな感性、思いやりの心を育てていきます。 |     |             |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                                                                                         |     |             |

|           |       |          |       |       |       |            |
|-----------|-------|----------|-------|-------|-------|------------|
| 大事業       | 中事業1  | 中央区民カレッジ | 中事業2  | かえで学級 | 中事業3  | 社会教育活動への支援 |
| 生涯学習の推進事業 | 中事業4  |          | 中事業5  |       | 中事業6  |            |
|           | 中事業7  |          | 中事業8  |       | 中事業9  |            |
|           | 中事業10 |          | 中事業11 |       | 中事業12 |            |
|           | 中事業13 |          | 中事業14 |       | 中事業15 |            |
|           | 中事業16 |          | 中事業17 |       | 中事業18 |            |

1 事業の目的

・中央区民カレッジ(以下、「区民カレッジ」という。)のさまざまな講座を通して、区民の生涯を通じた学習活動を推進し、その成果をいかすことを目的とする。  
・かえで学級は知的障害者の学校卒業後の生涯学習の場とし、社会の中で自立して生きていく力を身につけることを目的として実施している。  
・社会教育関係登録団体を育成するとともに、学んだことを地域にいかすことができる学習活動等の促進を図ることにより、本区における社会教育の振興および生涯学習を推進することを目的とする。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

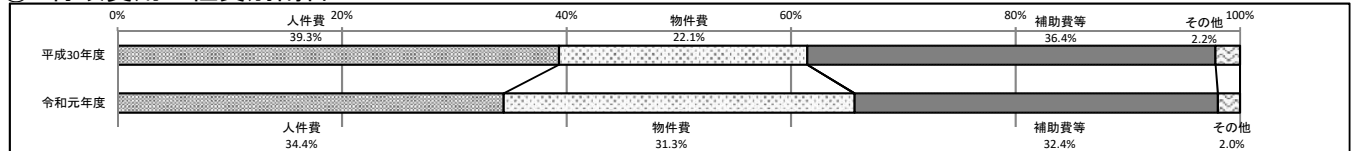
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|--------|---------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 23,958,124  | 22,925,325 | △1,032,799 | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0           | 0          |
|        | 物件費                 | 13,479,460  | 20,858,574 | 7,379,114  |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0           | 0          |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0          |             | 国庫支出金      | 0           | 0           | 0          |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0          |             | 都支支出金      | 1,611,500   | 1,611,500   | 0          |
|        | 補助費等                | 22,147,240  | 21,576,642 | △570,598   |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0           | 0          |
|        | 投資的経費               | 0           | 0          | 0          |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0           | 0          |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0          |             | その他        | 5,260,500   | 5,129,300   | △131,200   |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0          | 小 計         |            | 6,872,000   | 6,740,800   | △131,200   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 1,336,139   | 1,319,493  | △16,646    | 行政収支差額      |            | △54,048,963 | △59,939,234 | △5,890,271 |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0          | 金融収支差額      |            | 0           | 0           | 0          |
| 小 計    |                     | 60,920,963  | 66,680,034 | 5,759,071  | 通常収支差額      |            | △54,048,963 | △59,939,234 | △5,890,271 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0          | 当期収支差額      |            | △52,325,173 | △59,052,074 | △6,726,901 |
| 特別収入   |                     | 1,723,790   | 887,160    | △836,630   | 一般財源充当調整    |            | 57,006,864  | 62,159,883  | 5,153,019  |
| 特別収支差額 |                     | 1,723,790   | 887,160    | △836,630   | 再計(一般財源調整後) |            | 4,681,691   | 3,107,809   | △1,573,882 |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 補助費等                                               | 勘定科目     | 物件費                                                                    |
|----------|----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・区民カレッジ講師等謝礼 14,319,942円<br>・かえで学級講師等謝礼 5,325,700円 | 決算額の主な内訳 | ・区民カレッジ委託 13,004,750円<br>・区民文化祭委託 2,770,050円<br>・区民カレッジ用需用費 2,021,214円 |
| 主な増減理由   | ・区民カレッジ講座回数減による講師謝礼減 △459,098円                     | 主な増減理由   | ・区民カレッジ新システム構築による委託料増 7,700,000円                                       |

| 勘定科目     | その他(行政収入)                     | 勘定科目     | 都支支出金                                |
|----------|-------------------------------|----------|--------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・区民カレッジ受講料 5,129,300円         | 決算額の主な内訳 | ・区民カレッジ(シニアコース)実施に対する都補助金 1,611,500円 |
| 主な増減理由   | ・区民カレッジ講座回数減による受講料減 △131,200円 | 主な増減理由   | ・増減なし                                |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 1,336,139   | 1,319,493   | △16,646    |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |             |            |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 24,004,963  | 20,913,800  | △3,091,163 |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 25,341,102  | 22,233,293  | △3,107,809 |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △25,341,102 | △22,233,293 | 3,107,809  |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0           | 0          |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

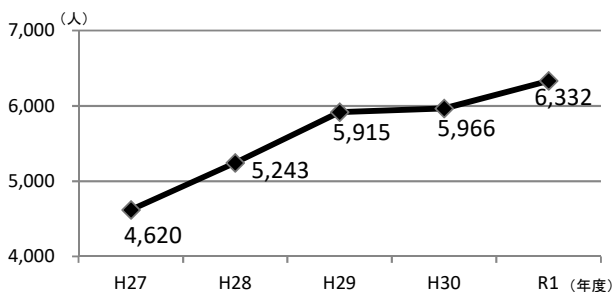
  

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

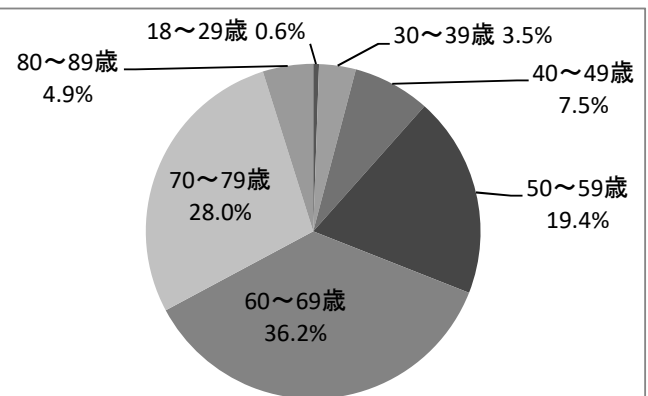
#### 3 関連データ

| 項目              | 平成30年度 | 令和元年度 |
|-----------------|--------|-------|
| かえで学級登録者数(人)    | 43     | 45    |
| 社会教育関係登録団体数(団体) | 649    | 704   |
| 区民文化祭参加者数(人)    | 3,246  | 3,196 |

区民カレッジ申込者数の推移



令和元年度区民カレッジ受講生年齢構成比



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

- ・区民のニーズを捉えながら講座の内容を工夫することで、区民カレッジ申込者数は年々増加しており、本事業の運営は順調である。
- ・区民カレッジについては、より多くの区民等が講座に参加できるよう工夫し、特に転入者や若年層の開拓に向けて取り組んでいる。
- ・区民文化祭のうち、台風19号の影響で2大会が中止となり、また、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、区民カレッジ卒業式を中止した。
- ・かえで学級は、学級生が高齢化傾向にあり、体力等一人一人の状況が異なることから、活動内容を工夫していく必要がある。
- ・社会教育関係登録団体については3年ごとに更新し、登録内容の適正化を図っている。
- ・作品展やサークル発表会等、社会教育関係登録団体の学習活動の成果を発表する場があり好評を得ているが、「団体同士が交流できる場が欲しい」という声があり、さらに発展させた交流の場が求められており、令和元年度は「カラオケサークル交流・発表会」を実施した。

##### ② 今後の方向性

- ・区内全域で区民カレッジ講座を行い色々な時間帯を設定することで、さまざまなニーズを持つ区民等が生涯学習の魅力に触れ、楽しさを知る機会を提供する。また、今後もTwitterやFacebook等のSNSの投稿内容を工夫し、新しい受講層の開拓に努めていく。
- ・かえで学級の活動内容を専任講師や科目講師と一層連携し、学級生の年代や一人一人の状況に合ったよりよい学習の場とするよう取り組んでいく。
- ・社会教育関係登録団体同士の交流を図り、さらに団体活動を活性化させるため、交流会の内容を毎年度変え、さまざまな活動分野の団体が参加できるように実施していく。

|                          |                                                                                                                                                                                                         |     |                |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                         | 部課名 | 教育委員会事務局図書文化財課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                     |     |                |
| 施策8-3                    | 生涯にわたり学ぶ喜びを分かち合える学習活動の推進                                                                                                                                                                                |     |                |
| 施策の目標                    | ・あらゆる区民の学びや活躍の機会を拡充し、自己実現と生きがいづくりを支援します。また、学習活動・ボランティア活動を通じて、人々の出会いと学び合いを促進する生涯学習活動の担い手を育成します。<br>・図書館において、区民一人一人の知的好奇心を満たし、多様な学びが広がる場をつくっていきます。また、子どもたちの読書活動を推進し、本を読むことを通じて知識、教養、豊かな感性、思いやりの心を育てていきます。 |     |                |
| 関連する個別計画                 | 第三次中央区子ども読書活動推進計画                                                                                                                                                                                       |     |                |

|         |       |                 |       |             |       |            |
|---------|-------|-----------------|-------|-------------|-------|------------|
| 大事業     | 中事業1  | 京橋図書館の管理運営      | 中事業2  | 日本橋図書館の管理運営 | 中事業3  | 月島図書館の管理運営 |
| 図書館管理事業 | 中事業4  | 本の森ちゅうおう(仮称)の整備 | 中事業5  | 子どもの読書活動推進  | 中事業6  |            |
|         | 中事業7  |                 | 中事業8  |             | 中事業9  |            |
|         | 中事業10 |                 | 中事業11 |             | 中事業12 |            |
|         | 中事業13 |                 | 中事業14 |             | 中事業15 |            |
|         | 中事業16 |                 | 中事業17 |             | 中事業18 |            |

1 事業の目的

・区立図書館各館の地域特性を踏まえた図書等の資料を整備するとともに、新たな知的興味の誘因となる、話題性の高い内容をテーマとした企画展やイベント等を実施し、さまざまな世代にとって使いやすく快適な読書空間の提供や利用者の視点に立ったサービスを充実させることにより、居心地がよく、地域に開かれた魅力ある図書館づくりを推進する。  
・あらゆる世代の多様な学びのニーズに応える拠点づくりとして、人口動向を踏まえた新たな図書館整備を推進していく。  
・図書館、学校、家庭および地域の連携等により、読書離れの進む子どもたちが本に親しみ、読書が習慣となるように、また、読書を通して、知識や教養、豊かな感性、思いやりの心等を育てるよう、子どもの読書活動を推進する。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

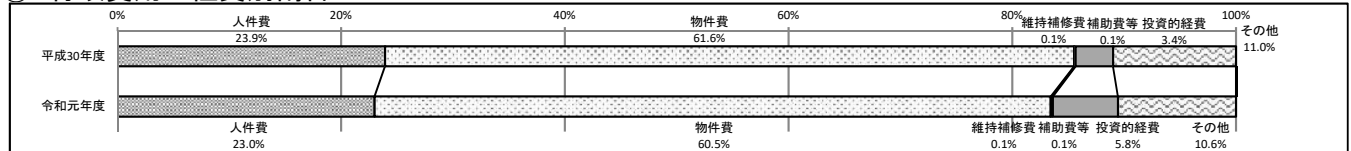
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 150,898,410 | 150,537,912 | △360,498   | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 388,501,747 | 396,082,724 | 7,580,977  |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 355,077     | 829,084     | 474,007    |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0          |             | 都支出金       | 0            | 0            | 0           |
|        | 補助費等                | 481,900     | 389,400     | △92,500    |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 21,154,932  | 38,179,732  | 17,024,800 |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0            | 0           |
|        | 減価償却費               | 64,021,584  | 64,021,627  | 43         |             | その他        | 1,853,730    | 1,751,960    | △101,770    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0          |             | 小計         | 1,853,730    | 1,751,960    | △101,770    |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 5,382,732   | 5,161,548   | △221,184   | 行政収支差額      |            | △628,942,652 | △653,450,067 | △24,507,415 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0          | 金融収支差額      |            | 0            | △7,140,979   | △7,140,979  |
| 小計     |                     | 630,796,382 | 655,202,027 | 24,405,645 | 通常収支差額      |            | △628,942,652 | △660,591,046 | △31,648,394 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0          | 当期収支差額      |            | △627,784,114 | △654,316,743 | △26,532,629 |
| 特別収入   |                     | 1,158,538   | 6,274,303   | 5,115,765  | 一般財源充当調整    |            | 576,511,273  | 605,412,144  | 28,900,871  |
| 特別収支差額 |                     | 1,158,538   | 6,274,303   | 5,115,765  | 再計(一般財源調整後) |            | △51,272,841  | △48,904,599  | 2,368,242   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                                                                             | 勘定科目     | 人件費                                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・図書館業務委託 192,733,800円<br>・書籍等資料購入 51,530,677円<br>(京21,967,300円、日16,062,174円、月13,501,203円)<br>・図書館システム機器借入等および保守監視委託 63,375,821円 | 決算額の主な内訳 | ・図書館サービス専門員(非常勤職員)報酬 56,707,502円   |
| 主な増減理由   | ・図書館業務委託料実績増 6,589,320円<br>・図書館システム機器借入等および保守管理委託料実績増 3,677,718円                                                                | 主な増減理由   | ・図書館サービス専門員(非常勤職員)報酬実績増 5,639,087円 |

| 勘定科目     | 投資的経費                                                                                                 | 勘定科目     | その他(行政収入)                                                            |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・本の森ちゅうおう(仮称)建設工事(建築・地下躯体解体追加工事)委託 38,060,000円<br>・図面等製本 119,732円                                     | 決算額の主な内訳 | ・図書資料等のコピー代金 1,268,930円<br>・沿革図集等 124,970円<br>・紛失、破損資料等の弁償金 104,749円 |
| 主な増減理由   | ・本の森ちゅうおう(仮称)建設工事(建築・地下躯体解体追加工事)着工による皆増 38,060,000円<br>・本の森ちゅうおう郷土資料館(仮称)展示設計業務委託終了による皆減 △20,952,000円 | 主な増減理由   | ・沿革図集等販売数量減による収入減 △81,830円                                           |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A     | 勘定科目        | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A     |
|---------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 流動資産    |               |               |               | 流動負債        |               |               |               |
| 収入未済    | 0             | 0             | 0             | 還付未済金       | 0             | 0             | 0             |
| 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0             | 特別区債        | 0             | 0             | 0             |
| その他     | 0             | 0             | 0             | 賞与引当金       | 5,382,732     | 5,161,548     | △221,184      |
|         |               |               |               | その他         | 0             | 0             | 0             |
| 固定資産    |               |               |               | 固定負債        |               |               |               |
| 土地      | 2,784,614,725 | 2,784,614,725 | 0             | 特別区債        | 0             | 775,000,000   | 775,000,000   |
| 建物      | 1,018,665,796 | 954,644,169   | △64,021,627   | 退職給付引当金     | 96,705,707    | 81,809,863    | △14,895,844   |
| 工作物     | 0             | 0             | 0             | その他         | 0             | 0             | 0             |
| 重要物品    | 4,075,017     | 4,075,017     | 0             | 負債の部合計      | 102,088,439   | 861,971,411   | 759,882,972   |
| インフラ資産  | 0             | 0             | 0             | 正味財産の部合計    | 3,900,693,099 | 4,158,218,500 | 257,525,401   |
| 建設仮勘定   | 195,426,000   | 1,276,856,000 | 1,081,430,000 |             |               |               |               |
| その他     | 0             | 0             | 0             | 負債・正味財産の部合計 | 4,002,781,538 | 5,020,189,911 | 1,017,408,373 |
| 資産の部 合計 | 4,002,781,538 | 5,020,189,911 | 1,017,408,373 |             |               |               |               |

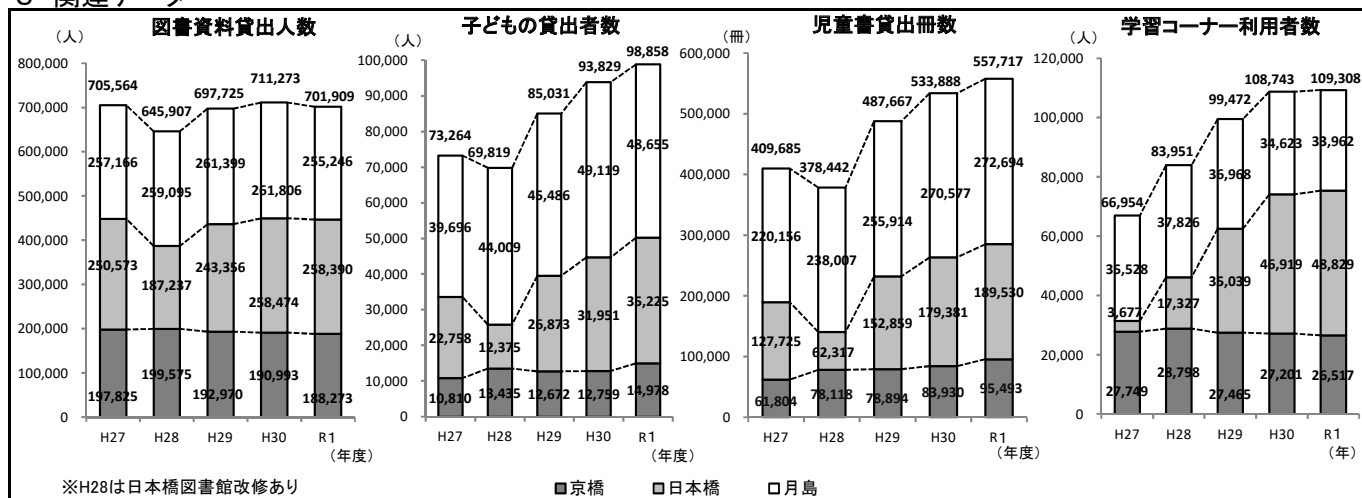
#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 土地                          | 勘定科目     | 建設仮勘定                                  |
|----------|-----------------------------|----------|----------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・旧労働スクエア東京敷地 2,784,614,725円 | 決算額の主な内訳 | ・本の森ちゅうおう(仮称)建設工事業務委託 1,007,120,000円   |
| 主な増減理由   | ・増減なし                       | 主な増減理由   | ・本の森ちゅうおう(仮称)建設工事着工による増 1,007,120,000円 |

| 勘定科目     | 建物                                                                | 勘定科目     | 重要物品                  |
|----------|-------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・京橋図書館 18,436,120円<br>・日本橋図書館 816,387,231円<br>・月島図書館 119,820,818円 | 決算額の主な内訳 | ・カウンター、書棚等 4,075,017円 |
| 主な増減理由   | ・京橋図書館等減価償却による減 △64,021,627円                                      | 主な増減理由   | ・増減なし                 |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

・子どもの貸出者数、児童書貸出冊数が近年増加しており、子どもの読書活動推進の取組が効果を挙げている。一方で、インターネットやスマートフォン等の新しい情報メディアの普及により、子どもたちを取り巻く生活環境が急速に変化する中、多様な場面でさまざまな本と出会う環境の整備が求められている。中でも、読書に親しむ機会の一つである「読み聞かせ」については、その充実に向けて、ボランティアの養成や活動場所の拡大等を図っていく必要がある。

・整備を進めている「本の森ちゅうおう(仮称)」および晴海四丁目施設内における図書館、そして既存の図書館のそれぞれが幅広い世代の知的好奇心を満たす魅力ある空間となるよう、図書館サービスのさらなる向上に向け、図書資料の充実や積極的な情報発信、館内の居心地良い環境づくりを推進していく必要がある。

#### ② 今後の方向性

・図書館と家庭、地域、学校等の連携・協力のもと、「第三次中央区子ども読書活動推進計画」に基づいた取組を推進し、読書のきっかけづくりや本に親しみ興味を持てる環境を整備していく。子どもたちと直接接する読み聞かせについては、ボランティアの人員を確保するとともに、技術の向上を図るための養成講座の実施、読み聞かせの日数や開催場所の拡大等により、子どもたちが本に触れる機会の一層の充実を図っていく。

・「本の森ちゅうおう(仮称)」および晴海四丁目施設内における図書館においては、だれもが利用しやすく居心地の良い図書館となるよう整備を計画的に進めるとともに、「本の森ちゅうおう(仮称)」については、図書館機能、郷土資料館機能、生涯学習機能が集約するメリットを生かしたサービスの検討・準備を、既存の図書館においても、各館が立地する地域の特性を踏まえた蔵書構成やレファレンス機能の充実を図るなど、各図書館が地域の特色を踏まえた魅力ある図書館づくりを進めていく。また、区立図書館に指定管理者制度を導入し、「本の森ちゅうおう(仮称)」を中心とした図書館ネットワークの構築によるさらなるサービス向上を図っていく。

| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 部課名 | 区民部スポーツ課 |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |          |
| 施策8-4                    | スポーツの楽しさが広がる環境づくり                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |          |
| 施策の目標                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>子どもから高齢者まで、障害のある人もない人も、世代や生活スタイル、技術、興味、目的に応じて、日常的にスポーツ活動を楽しみ、親しむことができる生涯スポーツを推進します。</li> <li>誰もが気軽に楽しくスポーツに取り組めるよう、ハード・ソフトの両面から、区民が身近なところでスポーツ活動ができる場を構築していきます。また、区民がスポーツに関連する必要な情報を手軽にかつ効率的に入手できる環境づくりを進めます。</li> <li>各種スポーツ団体の活動支援や指導者の確保・育成を図りながら、地域スポーツを推進します。</li> </ul> |     |          |
| 関連する個別計画                 | 中央区スポーツ推進ビジョン                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |          |

| 大 事 業           | 中 事 業 1  | ス ポ ー ツ 振 興         | 中 事 業 2  | 区 民 ス ポ ー ツ の 日         | 中 事 業 3  | 学 校 施 設 等 開 放 |
|-----------------|----------|---------------------|----------|-------------------------|----------|---------------|
| ス ポ ー ツ 振 興 事 業 | 中 事 業 4  | ス ポ ー ツ 推 進 委 員 活 動 | 中 事 業 5  | ス ポ ー ツ 推 進 審 議 会 の 運 営 | 中 事 業 6  | 「中央区体育協会」助成   |
|                 | 中 事 業 7  |                     | 中 事 業 8  |                         | 中 事 業 9  |               |
|                 | 中 事 業 10 |                     | 中 事 業 11 |                         | 中 事 業 12 |               |
|                 | 中 事 業 13 |                     | 中 事 業 14 |                         | 中 事 業 15 |               |
|                 | 中 事 業 16 |                     | 中 事 業 17 |                         | 中 事 業 18 |               |

### 1 事業の目的

- 区内在住・在勤の青少年および成人を対象に障害のあるなしに関わらず、スポーツを通じて心身の健全な発達や明るく豊かな生活を送るため、各種スポーツ教室・大会を行う。
- 区民一人一人のスポーツレクリエーション活動に対する参加意欲の高揚を促し、また、日常の活動成果の発表および誰もが気軽に参加できる場を提供することにより、区民相互のコミュニケーションを促し、併せて広く生涯スポーツを根づかせていく。
- 区民の健康増進と体力の向上を図り、地域スポーツ振興に寄与するため、学校体育施設および学校温水プールを学校教育に支障のない範囲でスポーツ活動の場として提供している。
- スポーツ推進委員活動は、スポーツの推進のための事業の実施に係る連絡調整並びに住民に対するスポーツの実技の指導その他スポーツに関する指導および助言を行う。
- スポーツ推進審議会は、スポーツ基本法および中央区スポーツ推進審議会条例に基づき、スポーツに関する事項について調査審議する。
- スポーツ・レクリエーションの普及・振興を図るために、中央区体育協会の活動を支援するとともに助成を行う。

### 2 財務情報

#### ① 行政コスト計算書

(単位:円)

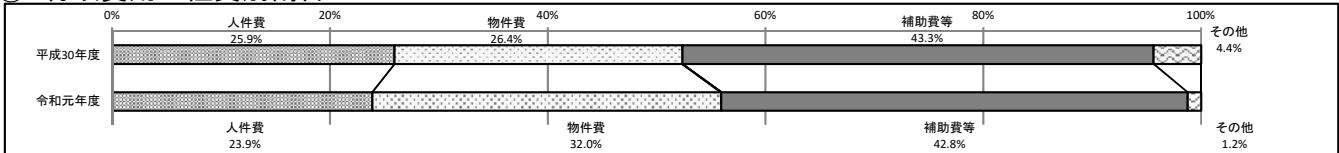
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 57,814,175  | 57,127,180  | △686,995   | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 58,966,443  | 76,487,230  | 17,520,787 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0          |             | 国庫支出金      | 194,000      | 183,712      | △10,288     |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0          |             | 都支出金       | 882,400      | 194,854      | △687,546    |
|        | 補助費等                | 96,512,758  | 102,390,885 | 5,878,127  |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 0           | 0          |             | 使用料及び手数料   | 17,527,220   | 17,092,150   | △435,070    |
|        | 減価償却費               | 0           | 0           | 0          |             | その他        | 719,000      | 558,000      | △161,000    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0          |             | 小 計        | 19,322,620   | 18,028,716   | △1,293,904  |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 9,714,927   | 2,949,456   | △6,765,471 |             | 行政収支差額     | △203,685,683 | △220,926,035 | △17,240,352 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0          |             | 金融収支差額     | 0            | 0            | 0           |
| 小 計    |                     | 223,008,303 | 238,954,751 | 15,946,448 | 通常収支差額      |            | △203,685,683 | △220,926,035 | △17,240,352 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0          | 当期収支差額      |            | △203,685,683 | △220,476,061 | △16,790,378 |
| 特別収入   |                     | 0           | 449,974     | 449,974    | 一般財源充当調整    |            | 202,700,316  | 225,804,505  | 23,104,189  |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 449,974     | 449,974    | 再計(一般財源調整後) |            | △985,367     | 5,328,444    | 6,313,811   |

#### ② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 補助費等                                                                                                                                                       | 勘定科目     | 物件費                                                                                                                                                              |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>中央区体育協会補助金 39,643,466円</li> <li>「区民スポーツの日」実行委員会補助金 30,247,471円</li> <li>区民体育大会の事業運営に係る運営費負担金 12,267,928円</li> </ul> | 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>学校温水プール開放の管理運営等業務委託 60,083,562円</li> <li>学校体育施設スポーツ開放受付等業務委託 2,495,021円</li> <li>中央小学校夜間照明設備ランプ交換委託 2,052,000円</li> </ul> |
| 主な増減理由   | ・事務局人件費増等による中央区体育協会補助金増 4,708,241円                                                                                                                         | 主な増減理由   | ・月島スポーツプラザ大規模改修に伴う休館時の代替開放における学校温水プール受付業務等委託皆増 12,351,196円                                                                                                       |

| 勘定科目     | 使用料及び手数料                                     | 勘定科目     | その他(行政収入)                                 |
|----------|----------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・学校施設等使用料 17,092,150円                        | 決算額の主な内訳 | ・スポーツ教室参加費 558,000円                       |
| 主な増減理由   | ・新型コロナウイルス感染症による学校開放施設利用休止等に伴う使用料減 △435,070円 | 主な増減理由   | ・新型コロナウイルス感染症によるスポーツ教室中止に伴う参加費減 △161,000円 |

#### ③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

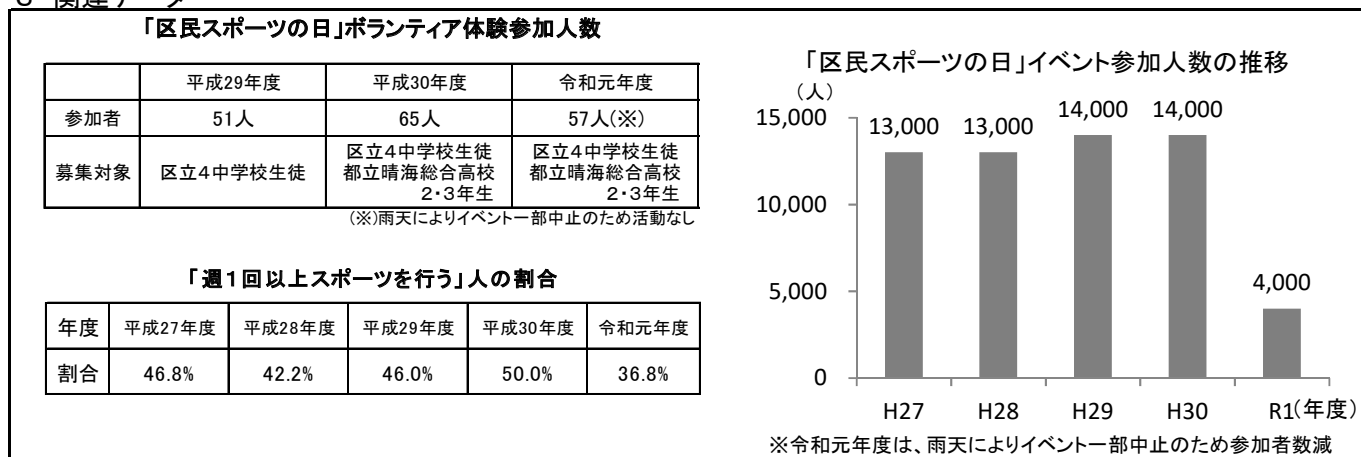
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |             |            |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0           | 0          |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 2,901,331   | 2,949,456   | 48,125     |
|         |             |            |           | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 固定資産    |             |            |           | 固定負債        |             |             |            |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0           | 0          |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 52,125,062  | 46,748,493  | △5,376,569 |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0           | 0          |
| 重要物品    | 2           | 2          | 0         | 負債の部合計      | 55,026,393  | 49,697,949  | △5,328,444 |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △55,026,391 | △49,697,947 | 5,328,444  |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         |             |             |             |            |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 2           | 2           | 0          |
| 資産の部 合計 | 2           | 2          | 0         |             |             |             |            |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 重要物品                                  | 勘定科目         |   |
|--------------|---------------------------------------|--------------|---|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・日本橋小学校貴重品ロッカー 1円<br>・月島第三小学校自動券売機 1円 | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | ・増減なし                                 | 主な<br>増減理由   | — |
| 勘定科目         |                                       | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |                                       | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | —                                     | 主な<br>増減理由   | — |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・「区民スポーツの日」では、区立4中学校および都立晴海総合高校2・3年生にボランティアとして運営等に関わる機会を提供しており、毎年50名以上の応募があり、安定的にボランティア参加者を確保できている。

・令和元年度の「区民スポーツの日」では、雨天によりマラソン大会以外のイベントを一部中止したため、参加者が減っている。

・令和元年度は、東京2020パラリンピック競技大会を見据えて障害のある方を対象としたポッチャ交流会を実施する予定であったが、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で中止となった。

・地域スポーツクラブ大江戸月島の活動の充実により、地域住民がスポーツに参加する場が増加している。一方で、日本橋地域において新たな地域スポーツクラブの設立に向けて、地域住民が検討会・設立準備会を立ち上げ検討を進めており、区はその会議にオブザーバーとして参加している。

・スポーツへの関心の高まり等による体育施設利用者の増加に伴い、令和元年7月から常盤小学校体育館でスポーツ開放を実施している。

・スポーツを楽しむきっかけづくりと新たなスポーツの場の確保を図るため、令和元年度から都立晴海総合高校グラウンドで地域スポーツクラブ大江戸月島との共催によるスポーツ体験教室を実施している。

##### ② 今後の方向性

・令和2年度に実施する予定であった障害のある方を対象とした障害者ポッチャ大会は、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため中止としたが、今後も障害のある方を対象としたポッチャを推進していく。

・「区民スポーツの日」における中高生のボランティアについては、今後もこうした取組を続け、スポーツを支える活動の場の提供を行っていく。

・日本橋・京橋地域を活動範囲とする新たな地域スポーツクラブの設立に向けて、引き続き支援を行っていく。

・令和2年度から、新たに都立晴海総合高校のテニスコートを活用して、子どもを中心に硬式テニス体験教室を実施する。

・月島スポーツプラザ大規模改修工事による休館の代替として行っていた月島第三小学校温水プールの一般開放を、晴海地区の人口増等を考慮し、工事終了後も継続する。

・スポーツの場を確保するため、阪本小学校完成に伴い、令和2年12月から体育館開放の拡大とともに校庭の新規開放を実施する。また、今後は城東小学校の改築や晴海地区に整備する小・中学校等、学校の新設、改築の機会を捉えスポーツ開放を進めていく。

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |          |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 部課名 | 区民部スポーツ課 |
| 基本政策8                    | 豊かな学びにあふれ健やかな体を育むまち                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |          |
| 施策8-4                    | スポーツの楽しさが広がる環境づくり                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     |          |
| 施策の目標                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>子どもから高齢者まで、障害のある人もない人も、世代や生活スタイル、技術、興味、目的に応じて、日常的にスポーツ活動を楽しみ、親しむことができる生涯スポーツを推進します。</li> <li>誰もが気軽に楽しくスポーツに取り組めるよう、ハード・ソフトの両面から、区民が身近なところでスポーツ活動ができる場を構築していきます。また、区民がスポーツに関連する必要な情報を手軽にかつ効率的に入手できる環境づくりを進めます。</li> <li>各種スポーツ団体の活動支援や指導者の確保・育成を図りながら、地域スポーツを推進します。</li> </ul> |     |          |
| 関連する個別計画                 | 中央区スポーツ推進ビジョン                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |          |

| 大事業        | 中事業1  | 運動場等管理運営     | 中事業2  | 総合スポーツセンター等管理運営 | 中事業3  | 総合スポーツセンターの改修 |
|------------|-------|--------------|-------|-----------------|-------|---------------|
| スポーツ施設管理事業 | 中事業4  | 月島スポーツプラザの改修 | 中事業5  |                 | 中事業6  |               |
|            | 中事業7  |              | 中事業8  |                 | 中事業9  |               |
|            | 中事業10 |              | 中事業11 |                 | 中事業12 |               |
|            | 中事業13 |              | 中事業14 |                 | 中事業15 |               |
|            | 中事業16 |              | 中事業17 |                 | 中事業18 |               |

### 1 事業の目的

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| <p>・スポーツおよびレクリエーションの振興を図り、区民の心身の健全な発達に寄与するよう総合的に運営を行うことを目的とする。</p> |
|--------------------------------------------------------------------|

### 2 財務情報

#### ① 行政コスト計算書

(単位:円)

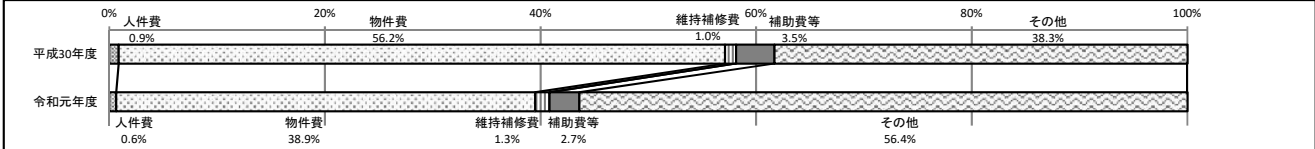
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A    |
|--------|---------------------|-------------|---------------|-------------|-------------|------------|--------------|----------------|--------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 6,595,585   | 6,901,208     | 305,623     | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0              | 0            |
|        | 物件費                 | 426,939,533 | 417,527,105   | △9,412,428  |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0              | 0            |
|        | 維持補修費               | 7,818,579   | 14,389,936    | 6,571,357   |             | 国庫支出金      | 0            | 0              | 0            |
|        | 扶助費                 | 0           | 0             | 0           |             | 都支出金       | 0            | 9,601,000      | 9,601,000    |
|        | 補助費等                | 26,943,590  | 29,527,350    | 2,583,760   |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0              | 0            |
|        | 投資的経費               | 0           | 315,376,129   | 315,376,129 |             | 使用料及び手数料   | 14,331,218   | 10,272,250     | △4,058,968   |
|        | 減価償却費               | 290,385,608 | 290,372,603   | △13,005     |             | その他        | 1,788,209    | 6,507,224      | 4,719,015    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0             | 0           | 小 計         |            | 16,119,427   | 26,380,474     | 10,261,047   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 381,754     | 388,086       | 6,332       | 行政収支差額      |            | △742,945,222 | △1,048,101,943 | △305,156,721 |
|        | その他                 | 0           | 0             | 0           | 金融収支差額      |            | 0            | 0              | 0            |
|        | 小 計                 | 759,064,649 | 1,074,482,417 | 315,417,768 | 通常収支差額      |            | △742,945,222 | △1,048,101,943 | △305,156,721 |
| 特別費用   |                     | 5           | 3             | △2          | 当期収支差額      |            | △737,072,868 | △1,048,042,738 | △310,969,870 |
| 特別収入   |                     | 5,872,359   | 59,208        | △5,813,151  | 一般財源充当調整    |            | 453,707,766  | 758,371,244    | 304,663,478  |
| 特別収支差額 |                     | 5,872,354   | 59,205        | △5,813,149  | 再計(一般財源調整後) |            | △283,365,102 | △289,671,494   | △6,306,392   |

#### ② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                                                                                                   | 勘定科目     | 投資的経費                                                                                                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>総合スポーツセンター等指定管理料 335,372,693円</li> <li>月島運動場等指定管理料 47,745,560円</li> <li>江戸川河川敷グラウンドの借入れ 22,422,312円</li> </ul> | 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>月島スポーツプラザ大規模改修工事 256,131,276円</li> <li>総合スポーツセンタートイレ改修工事ほか 58,253,413円</li> </ul> |
| 主な増減理由   | ・月島スポーツプラザ大規模改修に伴う休館による指定管理料減 △30,764,627円                                                                                                            | 主な増減理由   | ・月島スポーツプラザ大規模改修工事による工事費等皆増 315,376,129円                                                                                  |

| 勘定科目     | 維持補修費                                                                                                              | 勘定科目     | 使用料及び手数料                                                                                                                         |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>月島運動場整備工事 8,475,600円</li> <li>総合スポーツセンター受水槽緊急遮断弁取替工事等 5,053,360円</li> </ul> | 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>豊海テニス場使用料 4,924,850円</li> <li>月島運動場使用料 3,056,400円</li> <li>浜町運動場使用料 2,291,000円</li> </ul> |
| 主な増減理由   | ・総合スポーツセンター受水槽緊急遮断弁取替工事等皆増 5,053,360円                                                                              | 主な増減理由   | ・行政財産目的外使用料実績減 △2,796,384円                                                                                                       |

#### ③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

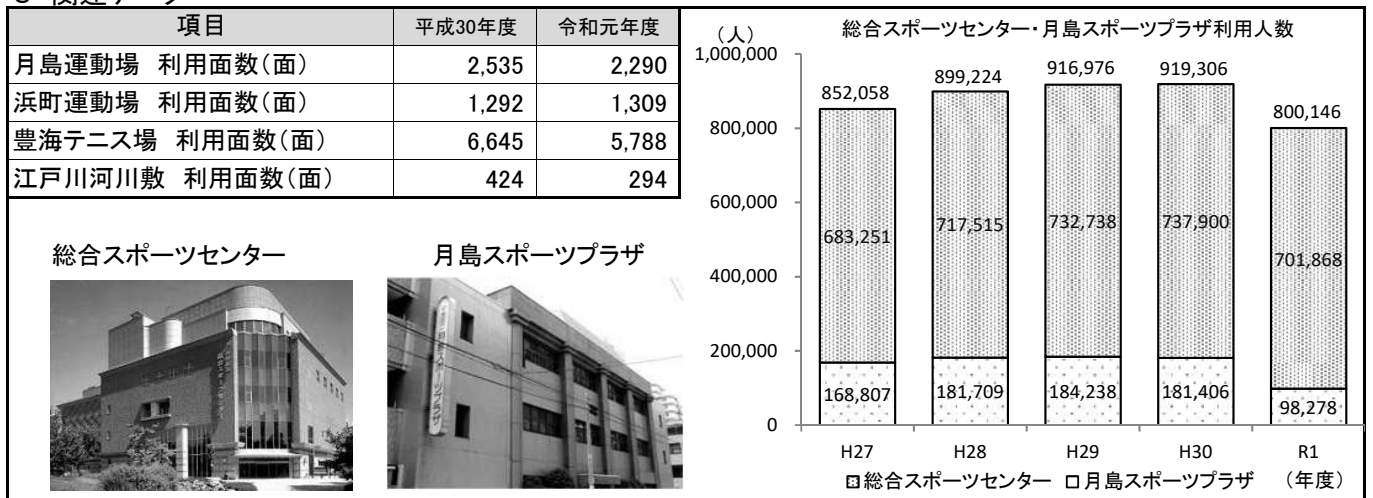
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    | 勘定科目        | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   |
|---------|---------------|---------------|--------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
| 流動資産    |               |               |              | 流動負債        |               |               |             |
| 収入未済    | 0             | 0             | 0            | 還付未済金       | 0             | 0             | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0            | 特別区債        | 0             | 0             | 0           |
| その他     | 0             | 0             | 0            | 賞与引当金       | 381,754       | 388,086       | 6,332       |
|         |               |               |              | その他         | 0             | 0             | 0           |
| 固定資産    |               |               |              | 固定負債        |               |               |             |
| 土地      | 0             | 0             | 0            | 特別区債        | 0             | 0             | 0           |
| 建物      | 6,099,977,144 | 5,835,252,596 | △264,724,548 | 退職給与引当金     | 6,858,561     | 6,151,117     | △707,444    |
| 工作物     | 232,678,822   | 215,193,762   | △17,485,060  | その他         | 0             | 0             | 0           |
| 重要物品    | 12,597,522    | 10,427,084    | △2,170,438   | 負債の部合計      | 7,240,315     | 6,539,203     | △701,112    |
| インフラ資産  | 0             | 0             | 0            | 正味財産の部合計    | 6,352,042,373 | 6,281,560,739 | △70,481,634 |
| 建設仮勘定   | 14,029,200    | 227,226,500   | 213,197,300  | 負債・正味財産の部合計 | 6,359,282,688 | 6,288,099,942 | △71,182,746 |
| その他     | 0             | 0             | 0            |             |               |               |             |
| 資産の部 合計 | 6,359,282,688 | 6,288,099,942 | △71,182,746  |             |               |               |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建物                                                                                                       | 勘定科目         | 工作物                                                                                                         |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・総合スポーツセンター 5,553,276,597円 ・月島スポーツプラザ 268,231,438円 ・月島運動場管理事務所・機械室 10,924,801円 ・浜町運動場ダッグアウト4棟 2,819,760円 | 決算額の<br>主な内訳 | ・月島運動場防球ネット 69,355,250円 ・月島運動場照明塔 63,685,909円 ・総合スポーツセンタープール循環ろ過設備 36,513,620円 ・総合スポーツセンターブロンズ像 16,945,638円 |
| 主な<br>増減理由   | ・減価償却による減 △264,724,548円                                                                                  | 主な<br>増減理由   | ・減価償却による減 △19,517,620円                                                                                      |
| 勘定科目         | 建設仮勘定                                                                                                    | 勘定科目         | 重要物品                                                                                                        |
| 決算額の<br>主な内訳 | ・月島スポーツプラザ大規模改修工事 227,226,500円                                                                           | 決算額の<br>主な内訳 | ・バスケットゴール(2台) 5,722,620円 ・トランポリン(3台) 4,704,455円                                                             |
| 主な<br>増減理由   | ・月島スポーツプラザ大規模改修工事実績増による増 213,197,300円                                                                    | 主な<br>増減理由   | ・トランポリン購入による増 3,960,000円 ・減価償却等による減 △6,130,438円                                                             |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

- ・総合スポーツセンターや月島スポーツプラザ、運動場等、スポーツおよびレクリエーションを行う場を提供し、充実することで区民の健康増進に寄与している。
- ・総合スポーツセンターは東京2020オリンピック競技大会3x3 バスケットボール練習会場になることを踏まえ、令和元年度にトイレの洋式化工事を実施した。令和2年3月、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため施設利用休止により、指定管理者が利用予定者に返金等の対応を行ったものについてその相当額を補填した。
- ・月島スポーツプラザは、施設の老朽化への対応やバリアフリー等の機能強化を図るため、令和元年10月から大規模改修工事を実施した。
- ・各スポーツ施設では、新型コロナウイルス感染症拡大防止のための対応策を講じながら施設運営を実施している。

##### ② 今後の方向性

- ・施設の老朽化への対応を計画的に進め、安全管理のもと利用者が安心して施設を利用できるように引き続き維持管理を実施していく。
- ・今後は、総合スポーツセンター改修工事の機会に、障害のある方が利用できるスポーツ施設の環境整備を検討していく。
- ・令和2年度から、豊海小学校の移転改築および豊海運動公園内防潮堤工事の完了に伴い整備された、豊海運動公園内運動広場のスポーツ利用を再開するため、芝生の養生後にスポーツ少年団等のスポーツ活動の場として開放する。
- ・新型コロナウイルス感染症の拡大防止の観点から、国・東京都の対応方針や業種別ガイドライン等を踏まえ、施設サービスを提供していく。

