

## 基本政策 6

魅力ある都市機能と地域の文化を  
世界に発信するまち



# 目 次

## **基本政策 6** 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち

|      |                                |     |
|------|--------------------------------|-----|
| 6－1  | 都心にふさわしい基盤整備                   | 頁   |
| 【86】 | コミュニティサイクル導入事業・・・・・・・・・・・・・・・・ | 210 |
| 【87】 | コミュニティバス運行事業・・・・・・・・・・・・・・・・   | 212 |
| 【88】 | 交通環境整備事業・・・・・・・・・・・・・・・・       | 214 |
| 【89】 | 道路管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・         | 216 |
| 【90】 | 橋梁管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・         | 218 |
| 【91】 | 電線共同溝整備事業・・・・・・・・・・・・・・・・      | 220 |
| 6－2  | 地域文化をいかし未来を実現するまちづくり           |     |
| 【92】 | 都市計画事務等・・・・・・・・・・・・・・・・        | 222 |
| 【93】 | 良好なまちづくりへの支援事業・・・・・・・・・・・・・・・・ | 224 |
| 【94】 | まちづくり支援用施設管理事業・・・・・・・・・・・・・・・・ | 226 |

|          |                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策6    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                      |
| 施策6-1    | 都心にふさわしい基盤整備                                                                                                                                                                                  |
| 施策の目標    | ・地域のまちづくりと連携しながら、安全性や景観、バリアフリー等に配慮した道路整備を進め、まち全体の魅力を高めていきます。また、安全・快適な歩行環境の拡充を図るとともに、自動車や自転車の交通環境を改善していきます。<br>・公共交通の整備促進に加え、都内随一の水辺を活用した水上交通ネットワークを構築し、陸上交通等との連携により回遊性を高め、交通ネットワークを向上させていきます。 |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                               |

|                |       |               |       |  |       |  |
|----------------|-------|---------------|-------|--|-------|--|
| 大事業            | 中事業1  | コミュニティサイクルの導入 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
| コミュニティサイクル導入事業 | 中事業4  |               | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|                | 中事業7  |               | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
|                | 中事業10 |               | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|                | 中事業13 |               | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|                | 中事業16 |               | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

|                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ・環境にやさしい交通手段である自転車の利用促進のため、コミュニティサイクルの認知度向上に向けた情報発信を行うとともに、利便性向上を図るため、サイクルポートを拡大するとともに、周辺区と連携して広域相互利用を推進する。<br>・コミュニティサイクルの導入にあたり、区単独の実施に加え、隣接区と広域的な相互利用を実施した場合の事業採算性、放置自転車減少効果、走行ルートを基にした効率的なサイクルポート配置について、実証実験を行う。 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

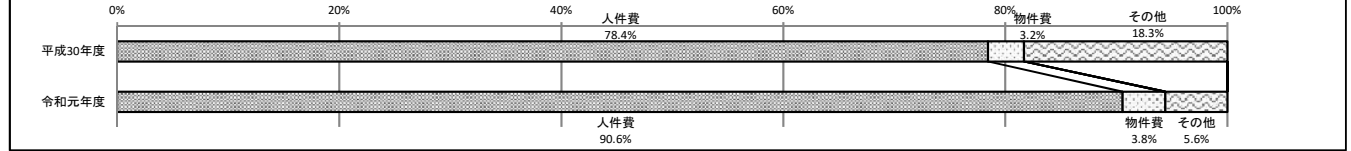
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A |
|--------|---------------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|
| 行政費用   | 人件費                 | 7,684,025   | 7,529,018  | △155,007   | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0          | 0         |
|        | 物件費                 | 315,919     | 318,640    | 2,721      |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0          | 0         |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0          |             | 国庫支出金      | 0           | 0          | 0         |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0          |             | 都支出金       | 0           | 0          | 0         |
|        | 補助費等                | 0           | 0          | 0          |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0          | 0         |
|        | 投資的経費               | 0           | 0          | 0          |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0          | 0         |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0          |             | その他        | 0           | 0          | 0         |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0          | 小 計         |            | 0           | 0          | 0         |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 1,795,716   | 465,704    | △1,330,012 | 行政収支差額      |            | △9,795,660  | △8,313,362 | 1,482,298 |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0          | 金融収支差額      |            | 0           | 0          | 0         |
| 小 計    |                     | 9,795,660   | 8,313,362  | △1,482,298 | 通常収支差額      |            | △9,795,660  | △8,313,362 | 1,482,298 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0          | 当期収支差額      |            | △9,795,660  | △8,242,313 | 1,553,347 |
| 特別収入   |                     | 0           | 71,049     | 71,049     | 一般財源充当調整    |            | 9,363,550   | 9,083,646  | △279,904  |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 71,049     | 71,049     | 再計(一般財源調整後) |            | △432,110    | 841,333    | 1,273,443 |

② 決算額の主な内訳

|          |                                           |          |   |
|----------|-------------------------------------------|----------|---|
| 勘定科目     | 物件費                                       | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 | ・コミュニティサイクル使用料 313,920円<br>・事務用品購入 4,720円 | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・消費税増税によるコミュニティサイクル使用料増2,880円             | 主な増減理由   | — |

|          |   |          |   |
|----------|---|----------|---|
| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

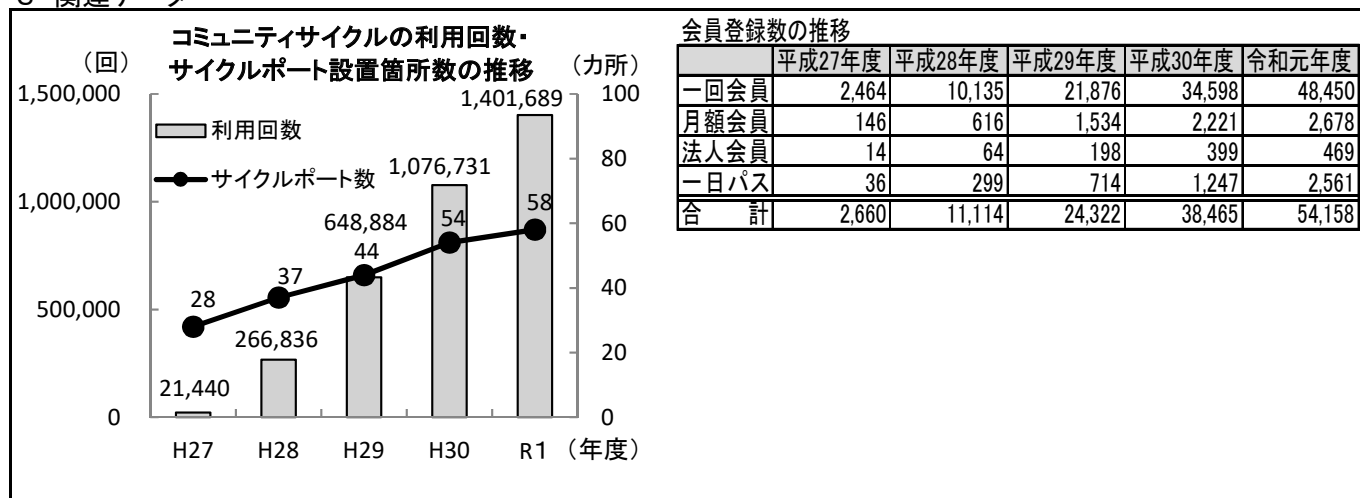
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|------------|-----------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |             |            |           |
| 収入未済    | 0           | 0          | 0         | 還付未済金       | 0           | 0          | 0         |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0         |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 458,105     | 465,704    | 7,599     |
| 固定資産    |             |            |           | その他         | 0           | 0          | 0         |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |             |            |           |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0           | 0          | 0         |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 8,230,273   | 7,381,341  | △848,932  |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | その他         | 0           | 0          | 0         |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 8,688,378   | 7,847,045  | △841,333  |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 正味財産の部合計    | △8,688,378  | △7,847,045 | 841,333   |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 負債・正味財産の部合計 | 0           | 0          | 0         |
| 資産の部 合計 | 0           | 0          | 0         |             |             |            |           |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

|              |   |              |   |
|--------------|---|--------------|---|
| 勘定科目         |   | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |   | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | — | 主な<br>増減理由   | — |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

- ・サイクルポート58カ所、自転車400台、会員数54,158、年間利用回数1,401,689回となっており、サイクルポート、会員数、年間利用回数は年々増加しており自転車の利用促進に努めた。
- ・相互利用実施区が本区を含め10区となっており、広域相互利用の円滑な実施を目指し、令和元年度に実施10区で「自転車シェアリング広域連携に関する基本協定書」を締結するとともに、広域相互利用における役割分担や最低限のサービス水準を定めるため、実施10区が実施事業者と「自転車シェアリング広域連携に関する実施協定書」を締結した。
- ・自転車の集中、偏りを緩和するため自転車を回収し再配置を行っているが、利用者の需要に対応した効果的・効率的な自転車再配置の運営が求められている。
- ・本事業は、区が実施主体となり、プロポーザルで決定した事業者を運営主体として協定を締結し、運営しているため、区の負担は物件費(コミュニティサイクル使用料)がほぼすべてを占めている。

#### ② 今後の方向性

- ・本区においては、コミュニティサイクル導入に向けた実証実験は終了とし、令和2年度から本格実施に移行する。
- ・区内におけるバランスの取れたサイクルポートの配置を目指し、運営主体と共同でサイクルポートの設置に向けて取り組んでいく。
- ・自転車の集中・偏りの緩和や効果的・効率的な自転車再配置の実現に向け、運営主体に再配置最適化プログラムの導入の早期実現を働きかける。
- ・利用者の利便性向上を図るため、東京都および実施10区で連携し、広域相互利用の円滑な実施に取り組んでいく。
- ・東京都施設(都有地)等へのサイクルポート設置に向け、相互乗入区で東京都へさらなる規制緩和を働きかけていく。

|          |                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基本政策6    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                      |
| 施策6-1    | 都心にふさわしい基盤整備                                                                                                                                                                                  |
| 施策の目標    | ・地域のまちづくりと連携しながら、安全性や景観、バリアフリー等に配慮した道路整備を進め、まち全体の魅力を高めていきます。また、安全・快適な歩行環境の拡充を図るとともに、自動車や自転車の交通環境を改善していきます。<br>・公共交通の整備促進に加え、都内随一の水辺を活用した水上交通ネットワークを構築し、陸上交通等との連携により回遊性を高め、交通ネットワークを向上させていきます。 |
| 関連する個別計画 |                                                                                                                                                                                               |

|                  |       |             |       |             |       |  |
|------------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|--|
| 大事業              | 中事業1  | コミュニティバスの運行 | 中事業2  | コミュニティバスの更新 | 中事業3  |  |
| コミュニティバス<br>運行事業 | 中事業4  |             | 中事業5  |             | 中事業6  |  |
|                  | 中事業7  |             | 中事業8  |             | 中事業9  |  |
|                  | 中事業10 |             | 中事業11 |             | 中事業12 |  |
|                  | 中事業13 |             | 中事業14 |             | 中事業15 |  |
|                  | 中事業16 |             | 中事業17 |             | 中事業18 |  |

1 事業の目的

・地域内・地域間を結ぶ公共交通を補完し、区内交通不便エリアの解消および公共施設の利便性向上を図る。  
・現在保有しているバス車両は、平成21年度に購入したものであり、運行開始から10年が経過し、老朽化による車体の傷みおよび故障の頻度が多くなっているため、バス車両を買い替えるとともに、排気ガスのクリーン化を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

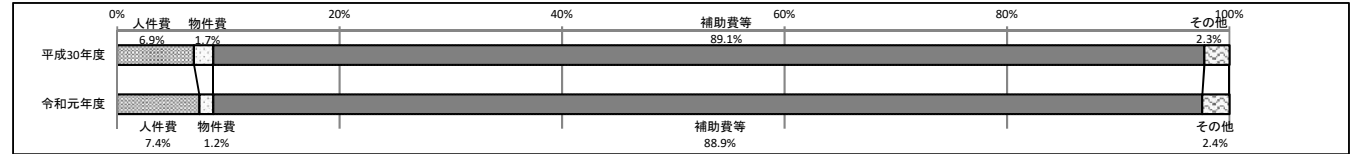
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A  | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 7,007,001   | 8,898,381   | 1,891,380  | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 1,750,896   | 1,491,556   | △259,340   |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0          |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0          |             | 都支支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 補助費等                | 90,501,000  | 107,116,000 | 16,615,000 |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 421,900     | 421,900    |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0            | 0           |
|        | 減価償却費               | 1,300,000   | 0           | △1,300,000 |             | その他        | 0            | 251,400      | 251,400     |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0          |             | 小計         | 0            | 251,400      | 251,400     |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 994,738     | 2,518,000   | 1,523,262  | 行政収支差額      |            | △101,553,635 | △120,194,437 | △18,640,802 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0          | 金融収支差額      |            | 0            | 0            | 0           |
| 小計     |                     | 101,553,635 | 120,445,837 | 18,892,202 | 通常収支差額      |            | △101,553,635 | △120,194,437 | △18,640,802 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0          | 当期収支差額      |            | △101,553,635 | △117,940,921 | △16,387,286 |
| 特別収入   |                     | 0           | 2,253,516   | 2,253,516  | 一般財源充当調整    |            | 100,545,557  | 119,003,897  | 18,458,340  |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 2,253,516   | 2,253,516  | 再計(一般財源調整後) |            | △1,008,078   | 1,062,976    | 2,071,054   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 補助費等                           | 勘定科目     | 物件費                                      |
|----------|--------------------------------|----------|------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・運行経費補助 107,116,000円           | 決算額の主な内訳 | ・バスマップの印刷 1,223,284円<br>・AEDリース 268,272円 |
| 主な増減理由   | ・運賃箱のシステム更新による補助費増 13,857,300円 | 主な増減理由   | ・構成費用削減によるバスマップ製作費減 △259,340円            |

| 勘定科目     | 投資的経費                                      | 勘定科目     |   |
|----------|--------------------------------------------|----------|---|
| 決算額の主な内訳 | ・自動車損害賠償責任保険料 281,100円<br>・リサイクル料 140,800円 | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | ・乗合自動車購入による役務費皆増 421,900円                  | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

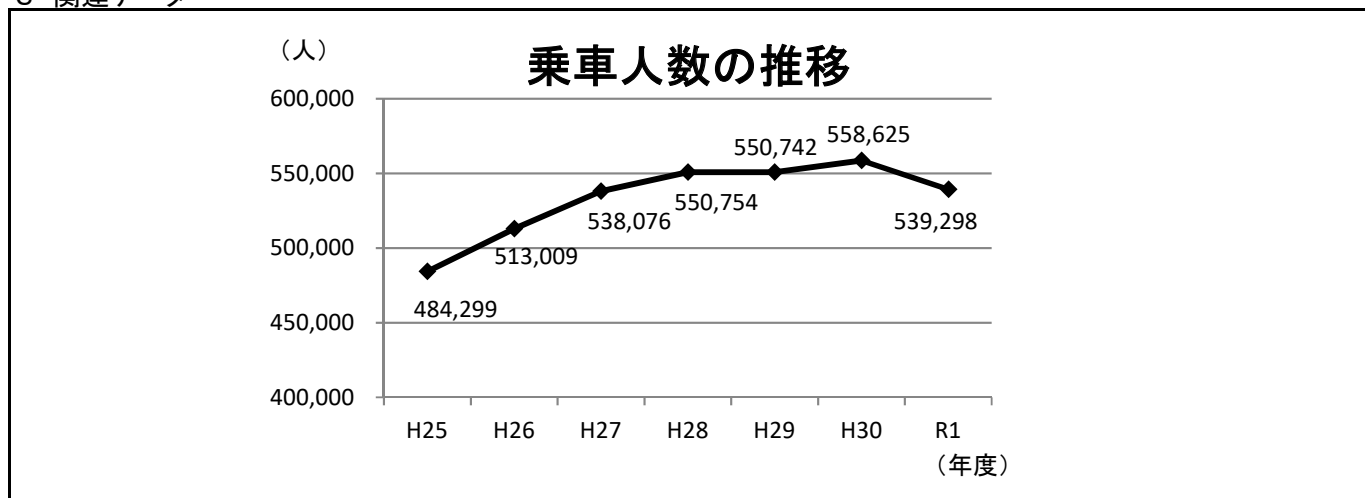
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動資産    |             |             |             | 流動負債        |             |             |             |
| 収入未済    | 0           | 0           | 0           | 還付未済金       | 0           | 0           | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0           | 0           | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 賞与引当金       | 419,929     | 543,321     | 123,392     |
| 固定資産    |             |             |             | その他         | 0           | 0           | 0           |
| 土地      | 0           | 0           | 0           | 固定負債        |             |             |             |
| 建物      | 0           | 0           | 0           | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| 工作物     | 0           | 0           | 0           | 退職給与引当金     | 7,544,417   | 8,611,565   | 1,067,148   |
| 重要物品    | 2,600,008   | 113,399,504 | 110,799,496 | その他         | 0           | 0           | 0           |
| インフラ資産  | 0           | 0           | 0           | 負債の部合計      | 7,964,346   | 9,154,886   | 1,190,540   |
| 建設仮勘定   | 0           | 0           | 0           | 正味財産の部合計    | △5,364,338  | 104,244,618 | 109,608,956 |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 負債・正味財産の部合計 | 2,600,008   | 113,399,504 | 110,799,496 |
| 資産の部 合計 | 2,600,008   | 113,399,504 | 110,799,496 |             |             |             |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 重要物品                                 | 勘定科目         |   |
|--------------|--------------------------------------|--------------|---|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・乗合自動車(9台) 113,399,504円              | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | ・乗合自動車(5台)の買い替えによる皆増<br>113,399,500円 | 主な<br>増減理由   | — |
| 勘定科目         |                                      | 勘定科目         |   |
| 決算額の<br>主な内訳 |                                      | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | —                                    | 主な<br>増減理由   | — |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

・乗車人数は、年々増加傾向にあり、運行開始(平成21年12月)以降、順調に利用者数を伸ばし、通算で520万人に達している。これは、江戸バスが地域の足として定着していることの表れである。しかしながら新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、令和2年2月以降外出自粛の影響を受け乗車人数は激減したことから令和元年度の乗車数は平成30年度に比べて減少した。

・依然として利用者等からの「逆回りルート」の要望が強いが、東京BRTのルート、環状第2号線開通後の状況や開発動向等を見据えた上で、引き続きルート改善の検討を行う必要がある。

・バス停は、上屋の設置箇所を増やすなど、利用者の利便性向上を図る必要がある。令和元年度は堀留町一丁目のバス停に上屋を設置した。

・車両(5台)の更新に伴い、排気ガスのクリーン化が図られるとともに、Wi-Fiおよび車内モニターの設置により、乗客の利便性も向上された。また、車内モニターを設置したことで広告料収入の増加に繋がった。

・行政費用のうち、補助費等が大部分を占めており、その内容は運行経費補助である。

#### ② 今後の方向性

・利用者や地域の要望を踏まえ、引き続き新規ルートの検討を進めるとともに、東京都において導入予定のBRTや既存バス等との適切な役割分担や連携を図っていく。

・民間活力を活用した広告付きバス停設置の仕組みを利用して、区の負担なしにバス停にベンチが一体となった上屋の設置をさらに進めていく。

・令和2年度には残りの車両(4台)を更新し、さらなる利便性の向上を図る。



|                          |                                                                                                                                                                                               |     |            |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 環境土木部環境政策課 |
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                      |     |            |
| 施策6-1                    | 都心にふさわしい基盤整備                                                                                                                                                                                  |     |            |
| 施策の目標                    | ・地域のまちづくりと連携しながら、安全性や景観、バリアフリー等に配慮した道路整備を進め、まち全体の魅力を高めていきます。また、安全・快適な歩行環境の拡充を図るとともに、自動車や自転車の交通環境を改善していきます。<br>・公共交通の整備促進に加え、都内随一の水辺を活用した水上交通ネットワークを構築し、陸上交通等との連携により回遊性を高め、交通ネットワークを向上させていきます。 |     |            |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                                                                               |     |            |

|          |       |          |       |              |       |                      |
|----------|-------|----------|-------|--------------|-------|----------------------|
| 大事業      | 中事業1  | 駐車場の管理運営 | 中事業2  | 駐車場の改修       | 中事業3  | 違法駐車防止対策             |
| 交通環境整備事業 | 中事業4  | 交通安全対策事務 | 中事業5  | 駐輪場の管理運営     | 中事業6  | 人形町二丁目地下駐輪場建物取得(償還費) |
|          | 中事業7  | 放置自転車対策  | 中事業8  | 撤去自転車保管場所の整備 | 中事業9  | 地下鉄新線検討調査            |
|          | 中事業10 |          | 中事業11 |              | 中事業12 |                      |
|          | 中事業13 |          | 中事業14 |              | 中事業15 |                      |
|          | 中事業16 |          | 中事業17 |              | 中事業18 |                      |

1 事業の目的

・駐車場は、区内の違法駐車を防止し、道路交通の円滑化を図るとともに、区民、区内の事業者等の利便性の向上を図る。  
・駐輪場および放置自転車対策は、区内の道路、公園等における安全および円滑な通行空間を確保する。また、撤去した放置自転車をリサイクルすることにより、資源保護、地元自転車産業の活性化を図る。  
・交通安全対策は、交通に関する関係機関が相互の協力体制を確立し、区民一人一人が交通ルールを遵守することにより交通事故を減少させ、安全で安心な住みよい中央区を実現する。また、歩行者、自転車、自動車がともに安全で安心して通行できる道路空間の整備や大型バス路上駐車の抑制を図る。  
・基幹的交通システムの導入促進(BRTや地下鉄新線等)は、人口増加に伴う交通需要への対応や公共交通不便地域を解消するため、早期事業化に向けて検討の深度化を図るとともに、関係自治体等と連携の強化を進めるよう東京都へ働きかけていく。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

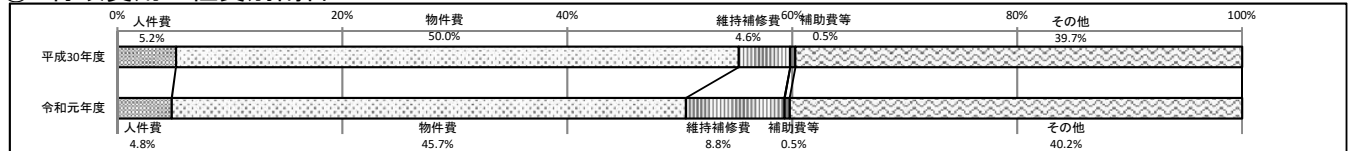
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 48,510,501  | 47,854,060  | △656,441    | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 465,877,891 | 451,799,621 | △14,078,270 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 42,470,762  | 86,753,169  | 44,282,407  |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支支出金      | 168,000      | 151,000      | △17,000     |
|        | 補助費等                | 4,357,000   | 4,540,650   | 183,650     |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 24,563,010  | 47,809,600  | 23,246,590  |             | 使用料及び手数料   | 477,298,289  | 439,099,925  | △38,198,364 |
|        | 減価償却費               | 338,791,045 | 346,999,785 | 8,208,740   |             | その他        | 1,862,888    | 4,562,188    | 2,699,300   |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           |             | 小 計        | 479,329,177  | 443,813,113  | △35,516,064 |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 6,330,158   | 2,716,604   | △3,613,554  |             | 行政収支差額     | △451,571,190 | △544,660,376 | △93,089,186 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           |             | 金融収支差額     | △2,214,763   | △2,044,396   | 170,367     |
| 小 計    |                     | 930,900,367 | 988,473,489 | 57,573,122  | 通常収支差額      |            | △453,785,953 | △546,704,772 | △92,918,819 |
| 特別費用   |                     | 150,000     | 0           | △150,000    | 当期収支差額      |            | △453,935,953 | △546,290,322 | △92,354,369 |
| 特別収入   |                     | 0           | 414,450     | 414,450     | 一般財源充当調整    |            | 116,817,365  | 204,790,314  | 87,972,949  |
| 特別収支差額 |                     | △150,000    | 414,450     | 564,450     | 再計(一般財源調整後) |            | △337,118,588 | △341,500,008 | △4,381,420  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                                   | 勘定科目     | 減価償却費                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・駐車場、駐輪場管理運営委託 308,095,721円<br>・駐車場、駐輪場施設維持管理委託 36,025,358円<br>・放置自転車対策委託 33,199,260円 | 決算額の主な内訳 | ・駐車場建物減価償却費 278,488,848円<br>・駐輪場建物減価償却費 50,349,119円                         |
| 主な増減理由   | ・勝どき駅地下駐輪場設備工事の詳細設計委託等皆減 △8,337,600円<br>・放置自転車監視業務委託(月島第二児童公園)皆減 △4,383,292円          | 主な増減理由   | ・勝どき駅地下駐輪場拡張による建物減価償却費増 5,435,842円<br>・日本橋二丁目地下駐輪場新設による工作物減価償却費増 2,772,906円 |

| 勘定科目     | 維持補修費                                                                                                       | 勘定科目     | 使用料及び手数料                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・駐車場維持補修費 58,513,503円<br>・駐輪場維持補修費 25,053,666円                                                              | 決算額の主な内訳 | ・駐車場使用料 378,118,225円<br>・駐輪場使用料 57,390,700円 |
| 主な増減理由   | ・銀座地下駐車場立体駐車装置補修工事等皆減 △20,563,200円<br>・浜町公園地下駐車場自動火災報知設備改修工事等皆増 47,476,000円<br>・人形町一丁目駐輪場増設工事皆増 11,330,000円 | 主な増減理由   | ・駐車場利用者減による駐車場使用料減 △36,499,864円             |

③ 行政費用の性質別割合





#### ④ 貸借対照表

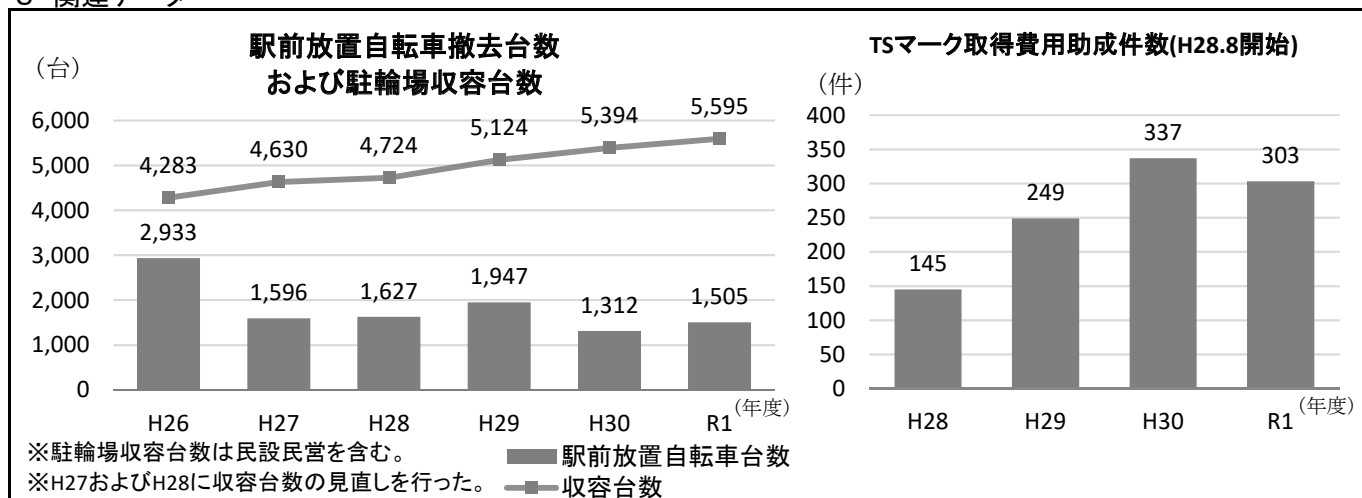
(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    | 勘定科目        | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    |
|---------|---------------|---------------|--------------|-------------|---------------|---------------|--------------|
| 流動資産    |               |               |              | 流動負債        |               |               |              |
| 収入未済    | 8,960,774     | 9,552,774     | 592,000      | 還付未済金       | 0             | 0             | 0            |
| 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0            | 特別区債        | 0             | 0             | 0            |
| その他     | 0             | 0             | 0            | 賞与引当金       | 2,672,278     | 2,716,604     | 44,326       |
|         |               |               |              | その他         | 11,711,000    | 11,711,000    | 0            |
| 固定資産    |               |               |              | 固定負債        |               |               |              |
| 土地      | 0             | 0             | 0            | 特別区債        | 0             | 0             | 0            |
| 建物      | 5,868,580,610 | 5,544,389,483 | △324,191,127 | 退職給与引当金     | 48,009,926    | 43,057,823    | △4,952,103   |
| 工作物     | 554,820,163   | 543,151,540   | △11,668,623  | その他         | 128,821,000   | 117,110,000   | △11,711,000  |
| 重要物品    | 9,857,217     | 3,364,022     | △6,493,195   | 負債の部合計      | 191,214,204   | 174,595,427   | △16,618,777  |
| インフラ資産  | 0             | 0             | 0            | 正味財産の部合計    | 6,251,004,560 | 5,925,862,392 | △325,142,168 |
| 建設仮勘定   | 0             | 0             | 0            |             |               |               |              |
| その他     | 0             | 0             | 0            | 負債・正味財産の部合計 | 6,442,218,764 | 6,100,457,819 | △341,760,945 |
| 資産の部 合計 | 6,442,218,764 | 6,100,457,819 | △341,760,945 |             |               |               |              |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建物                                                                                           | 勘定科目         | 工作物                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・駐車場 4,509,740,998円<br>・駐輪場 1,030,001,644円                                                   | 決算額の<br>主な内訳 | ・駐輪場 518,165,877円<br>・駐車場 24,985,663円                |
| 主な<br>増減理由   | ・駐車場減価償却による減 △278,488,848円<br>・駐輪場減価償却による減 △50,349,119円<br>・勝どき撤去自転車保管所管理棟新設による皆増 4,646,840円 | 主な<br>増減理由   | ・駐輪場減価償却による減 △9,070,062円<br>・駐車場減価償却による減 △2,598,561円 |
| 勘定科目         | その他(固定負債)                                                                                    | 勘定科目         |                                                      |
| 決算額の<br>主な内訳 | ・人形町二丁目地下駐輪場建物取得(償還費)<br>117,110,000円                                                        | 決算額の<br>主な内訳 |                                                      |
| 主な<br>増減理由   | ・人形町二丁目地下駐輪場建物取得に伴う償還費支払分減<br>△11,711,000円                                                   | 主な<br>増減理由   | —                                                    |

### 3 関連データ



### 4 総括

#### ① 現状・成果・課題

・駐輪場は、改修工事に伴う時間貸しの休止等により、使用料収入が減少した。また、多くの地下駐輪場は建設後20年以上経過しており、老朽化による漏水対策等大規模修繕の必要があり、安全・安心を維持する計画的な管理運営が求められている。

・駐輪場は、鉄道駅周辺にこれまでに民設民営駐輪場を含めて5,595台整備した結果、駅前の放置自転車は平成26年度以前と比べると大幅に減少した。一方で、近年、駅前以外での放置が多いことから、これらへの対応が必要である。また、引き取り手のない放置自転車を放置自転車リサイクル事業協力組合の協力により点検・整備・販売しており、令和元年度は583台リサイクルし、資源保護および地元自転車産業の活性化に努めた。

・都条例の改正に伴う保険加入義務化の看板を駐輪場に設置するなど周知したが、令和元年度のTSマーク取得費用の助成件数が前年度比34件減少したことから、さらに周知を図る必要がある。

・交通環境の改善に向け、再開発事業の機会を捉え、大型バス路上駐車の抑制を図るため、築地市場跡地の開発に都心部の観光を支えるバスターミナルや八重洲バスターミナルの整備に向け、関係機関に働きかけるとともに、東京2020大会に向けた自転車推奨ルートの整備を1,620m整備した。

・基幹交通システムの導入の促進については、地下鉄新線の早期事業化に向け、平成26、27年度調査の内容を時点修正し、近年の開発動向等の諸条件を整理した。また、東京BRTの運行やマルチモビリティステーションの整備については、新型コロナウイルス感染症拡大の影響でスケジュール等の調整が関係者間で必要である。

・都市基盤を支える首都高速道路の大規模更新計画の機会を捉え、築地川区間の上部を活用した、銀座と築地のまちをつなぐ、快適かつ良好な新たな都市空間の創出を目指した「築地川アムニティ整備構想」を策定した。

#### ② 今後の方向性

・駐輪場は、施設の適切な維持管理を行っていくため、中央区公共施設等総合管理方針に基づく個別施設計画を令和2年度に策定する。

・駐輪場は、駅前以外においても、大規模開発の機会を捉えた駐輪場整備を行うとともに、広幅員の歩道を持つ道路区域内に民設民営の駐輪場を整備し、放置自転車の削減を図るほか、引き続き撤去自転車のリサイクルを推進する。

・万一の自転車事故に備えて自転車保険への加入を周知するとともに、TSマーク取得費用の助成についても引き続き区のおしらせ等広報での周知を積極的に行い、安全な自転車利用と保険加入を促進していく。

| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 環境土木部道路課 |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                      |     |          |
| 施策6-1                    | 都心にふさわしい基盤整備                                                                                                                                                                                  |     |          |
| 施策の目標                    | ・地域のまちづくりと連携しながら、安全性や景観、バリアフリー等に配慮した道路整備を進め、まち全体の魅力を高めていきます。また、安全・快適な歩行環境の拡充を図るとともに、自動車や自転車の交通環境を改善していきます。<br>・公共交通の整備促進に加え、都内随一の水辺を活用した水上交通ネットワークを構築し、陸上交通等との連携により回遊性を高め、交通ネットワークを向上させていきます。 |     |          |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                                                                               |     |          |

| 大事業    | 中事業1  | 道路占用許可事務     | 中事業2  | 道路台帳等整備事務        | 中事業3  | 道路の維持管理      |
|--------|-------|--------------|-------|------------------|-------|--------------|
| 道路管理事業 | 中事業4  | 道路の改修        | 中事業5  | 人にやさしい歩行環境の整備    | 中事業6  | 環境にやさしい道路の整備 |
|        | 中事業7  | にぎわいのある道路の整備 | 中事業8  | 街路環境(シンボルロード)の整備 | 中事業9  | 自転車走行空間の整備   |
|        | 中事業10 | 掘削道路復旧工事     | 中事業11 | 特定道路舗装工事         | 中事業12 | 交通安全施設の維持管理  |
|        | 中事業13 |              | 中事業14 |                  | 中事業15 |              |
|        | 中事業16 |              | 中事業17 |                  | 中事業18 |              |
|        |       |              |       |                  |       |              |

1 事業の目的

・道路機能の確保および道路構造の保全のため、道路台帳の整備や道路占用に関する許可事務等を行うほか、道路の清掃・維持補修工事や損傷の著しい路線等を対象として計画的に整備を行う。整備にあたっては、景観の向上やバリアフリーに配慮するとともに、遮熱性・低騒音舗装等環境にやさしい道路整備を推進する。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

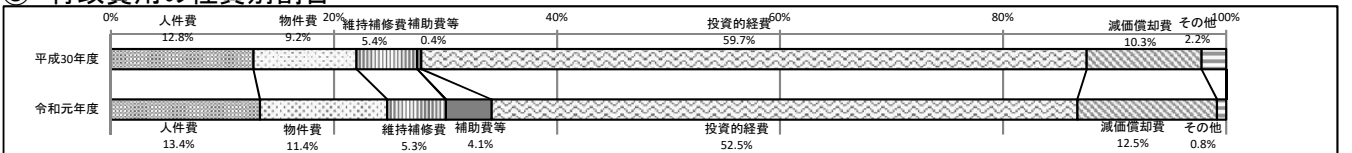
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A    | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A    |
|--------|---------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|------------|----------------|----------------|--------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 259,613,517   | 249,343,831   | △10,269,686  | 行政収入        | 地方区税       | 0              | 0              | 0            |
|        | 物件費                 | 187,660,105   | 212,883,962   | 25,223,857   |             | 特別区財政調整交付金 | 0              | 0              | 0            |
|        | 維持補修費               | 110,355,002   | 97,937,884    | △12,417,118  |             | 国庫支出金      | 95,700,000     | 44,000,000     | △51,700,000  |
|        | 扶助費                 | 0             | 0             | 0            |             | 都支支出金      | 264,780,000    | 139,466,000    | △125,314,000 |
|        | 補助費等                | 7,593,260     | 76,447,724    | 68,854,464   |             | 分担金及び負担金   | 0              | 0              | 0            |
|        | 投資的経費               | 1,211,781,411 | 979,858,648   | △231,922,763 |             | 使用料及び手数料   | 3,277,032,367  | 4,199,052,475  | 922,020,108  |
|        | 減価償却費               | 209,077,816   | 233,647,735   | 24,569,919   |             | その他        | 408,222,494    | 386,250,043    | △21,972,451  |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0             | 0             | 0            |             | 小 計        | 4,045,734,861  | 4,768,768,518  | 723,033,657  |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 44,879,742    | 15,212,984    | △29,666,758  |             | 行政収支差額     | 2,014,774,008  | 2,903,435,750  | 888,661,742  |
|        | その他                 | 0             | 0             | 0            |             | 金融収支差額     | 0              | 0              | 0            |
|        | 小 計                 | 2,030,960,853 | 1,865,332,768 | △165,628,085 |             | 通常収支差額     | 2,014,774,008  | 2,903,435,750  | 888,661,742  |
|        | 特別費用                | 275,490       | 46,665,137    | 46,389,647   |             | 当期収支差額     | 2,015,217,994  | 2,865,950,093  | 850,732,099  |
| 特別収入   |                     | 719,476       | 9,179,480     | 8,460,004    | 一般財源充当調整    |            | △2,222,855,926 | △3,111,946,336 | △889,090,410 |
| 特別収支差額 |                     | 443,986       | △37,485,657   | △37,929,643  | 再計(一般財源調整後) |            | △207,637,932   | △245,996,243   | △38,358,311  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                                        | 勘定科目     | 物件費                                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・環境にやさしい道路整備他工事 694,799,200円<br>・掘削道路復旧工事 285,059,448円                       | 決算額の主な内訳 | ・路面清掃作業委託 80,407,852円<br>・地籍調査事業委託他8件 70,003,404円<br>・雨水ます浚渫作業委託 19,841,620円                            |
| 主な増減理由   | ・環境にやさしい道路整備実績減による工事費減 △143,963,280円<br>・にぎわいのある道路の整備実績減による工事費減 △41,767,500円 | 主な増減理由   | ・築地川カルバート点検作業委託による委託料皆増 12,595,000円<br>・道路標識等点検作業委託による委託料皆増 6,226,000円<br>・路面下空洞調査実績増による委託料増 1,043,604円 |

| 勘定科目     | 使用料及び手数料                      | 勘定科目     | その他(行政収入)                                                               |
|----------|-------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・道路占用料 4,155,937,125円         | 決算額の主な内訳 | ・掘削道路の復旧に係る道路受託事業収入 381,339,663円<br>・人形町共同溝維持管理費分担金収入 4,632,080円        |
| 主な増減理由   | ・道路占用料改定等による占用料増 917,632,078円 | 主な増減理由   | ・掘削道路復旧規模等減による道路受託事業収入減 △22,717,015円<br>・人形町共同溝維持管理費増による分担金増 1,293,112円 |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

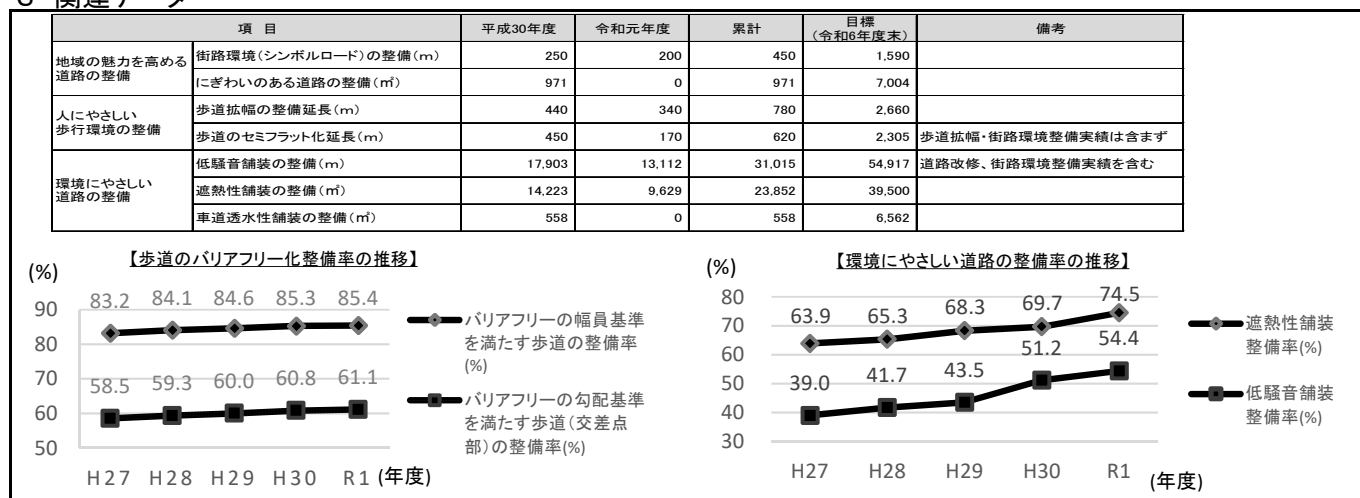
| 勘定科目    | 平成30年度<br>A       | 令和元年度<br>B        | 差額<br>B-A       | 勘定科目        | 平成30年度<br>A       | 令和元年度<br>B        | 差額<br>B-A       |
|---------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 流動資産    |                   |                   |                 | 流動負債        |                   |                   |                 |
| 収入未済    | 831,657           | 279,100           | △552,557        | 還付未済金       | 0                 | 0                 | 0               |
| 不納欠損引当金 | 0                 | 0                 | 0               | 特別区債        | 0                 | 0                 | 0               |
| その他     | 0                 | 0                 | 0               | 賞与引当金       | 15,346,512        | 15,212,984        | △133,528        |
| 固定資産    |                   |                   |                 | その他         | 0                 | 0                 | 0               |
| 土地      | 0                 | 0                 | 0               | 固定負債        |                   |                   |                 |
| 建物      | 0                 | 0                 | 0               | 特別区債        | 0                 | 0                 | 0               |
| 工作物     | 0                 | 0                 | 0               | 退職給与引当金     | 275,714,144       | 241,123,807       | △34,590,337     |
| 重要物品    | 1,268,991         | 634,498           | △634,493        | その他         | 0                 | 0                 | 0               |
| インフラ資産  | 4,492,976,611,294 | 4,480,610,068,957 | △12,366,542,337 | 負債の部合計      | 291,060,656       | 256,336,791       | △34,723,865     |
| 建設仮勘定   | 0                 | 0                 | 0               | 正味財産の部合計    | 4,492,824,988,286 | 4,480,491,982,764 | △12,333,005,522 |
| その他     | 137,337,000       | 137,337,000       | 0               | 負債・正味財産の部合計 | 4,493,116,048,942 | 4,480,748,319,555 | △12,367,729,387 |
| 資産の部 合計 | 4,493,116,048,942 | 4,480,748,319,555 | △12,367,729,387 |             |                   |                   |                 |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | インフラ資産                                                      | 勘定科目         | その他(固定資産)                                                               |
|--------------|-------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・道路敷地(土地) 4,461,012,669,892円<br>・道路舗装・地下施設等 19,597,399,065円 | 決算額の<br>主な内訳 | ・道路占用物件管理システムプログラム特許権(普通財産) 88,477,000円<br>・(一財)道路管理センター出捐金 48,860,000円 |
| 主な<br>増減理由   | ・日本橋一丁目中地区市街地再開発事業等による道路敷地(土地)面積減による減 △12,296,842,008円      | 主な<br>増減理由   | ・増減なし                                                                   |

| 勘定科目         | 重要物品                       | 勘定科目         | 収入未済                        |
|--------------|----------------------------|--------------|-----------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・普通貨物自動車3台他 634,498円       | 決算額の<br>主な内訳 | ・道路占用料収入未済 279,100円         |
| 主な<br>増減理由   | ・普通貨物自動車減価償却による減 △634,493円 | 主な<br>増減理由   | ・道路占用料収入未済実績減による減 △552,557円 |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・道路改修にあたっては、すべての人が安全・安心・快適に移動できるよう歩行環境の改善を踏まえた整備を図るとともに、商業・観光振興、地域のシンボル機能等景観にも配慮した街路の整備、交通騒音の低減やヒートアイランド現象の緩和等都市環境の改善に資する低騒音・遮熱性舗装等、都心にふさわしい道路基盤整備を順調に進めている。

・円滑な道路交通や日照・通風等の生活環境の改善、各種ライフラインの収容機能等道路の持つさまざまな機能確保を目的として、道路点検や維持補修、道路損傷や交通量等を踏まえた路線ごとの改修等を行っており順調に進捗しているが、常時、道路を健全で良好な状態に保持していくための、道路維持管理のさらなる充実を図る必要がある。

・行政費用のうち52.5%を占める投資的経費の内訳は、道路の改修や掘削復旧等工事費であり、そのうち環境にやさしい道路整備が21.1%、人にやさしい歩行環境の整備が17.6%を占めている。

##### ② 今後の方向性

・東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の開催は延期となったが、大規模開発による人口増加の見込み等を踏まえ、引き続きバリアフリーや安全性、快適性に配慮した街路整備を推進するとともに、ヒートアイランド現象の緩和や交通騒音の抑制等を図っていくため、低騒音舗装や遮熱性舗装を計画的かつ重点的に整備を進めていく。

・歴史や文化等地域の特徴をいかし景観にも配慮した街路空間の創出に向け、デザイン性の高い歩道や街路灯、街路樹等による街路環境(シンボルロード)の整備を引き続き推進するとともに、再開発事業等地域のまちづくりの機会を捉え、事業区域周辺の道路整備を促進していく。

・「中央区公共施設等総合管理方針(平成29年3月)」に基づき、道路舗装の劣化状態の調査結果等を踏まえ、道路を健全な状態に保持するための管理の指針となる道路維持管理計画を作成する。

|                          |                                                                                                                                                                                               |     |          |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                               | 部課名 | 環境土木部道路課 |
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                      |     |          |
| 施策6-1                    | 都心にふさわしい基盤整備                                                                                                                                                                                  |     |          |
| 施策の目標                    | ・地域のまちづくりと連携しながら、安全性や景観、バリアフリー等に配慮した道路整備を進め、まち全体の魅力を高めていきます。また、安全・快適な歩行環境の拡充を図るとともに、自動車や自転車の交通環境を改善していきます。<br>・公共交通の整備促進に加え、都内随一の水辺を活用した水上交通ネットワークを構築し、陸上交通等との連携により回遊性を高め、交通ネットワークを向上させていきます。 |     |          |
| 関連する個別計画                 | 中央区橋梁長寿命化修繕計画(令和元年度改定版)                                                                                                                                                                       |     |          |

| 大 事 業       | 中 事 業 1  | 橋 梁 の 維 持 管 理             | 中 事 業 2  | 橋 梁 の 健 全 度 調 査 | 中 事 業 3  | 橋 梁 長 寿 命 化 修 繕 工 事 |
|-------------|----------|---------------------------|----------|-----------------|----------|---------------------|
| 橋 梁 管 理 事 業 | 中 事 業 4  | 新 島 橋 の 架 替               | 中 事 業 5  | 豊 海 橋 の 改 良     | 中 事 業 6  | 新 場 橋 復 旧 工 事       |
|             | 中 事 業 7  | 橋 梁 長 寿 命 化 修 繕 計 画 の 改 定 | 中 事 業 8  |                 | 中 事 業 9  |                     |
|             | 中 事 業 10 |                           | 中 事 業 11 |                 | 中 事 業 12 |                     |
|             | 中 事 業 13 |                           | 中 事 業 14 |                 | 中 事 業 15 |                     |
|             | 中 事 業 16 |                           | 中 事 業 17 |                 | 中 事 業 18 |                     |

1 事業の目的

- ・橋梁長寿命化修繕計画に基づいた予防保全的な修繕や架け替えの実施により、災害時の緊急輸送道路や避難ルートの安全性が高まるなど、災害に強い都市基盤の形成を図る。
- ・橋りょうの定期的な健全度調査や日常的な点検の調査結果をもとに、効率的な維持管理を実施することにより、安全で円滑な交通の確保、沿道や第三者への被害の防止を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

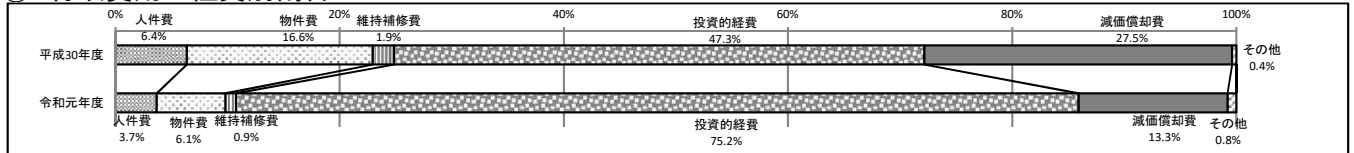
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A    |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 28,567,190  | 34,069,321  | 5,502,131   | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0            |
|        | 物件費                 | 74,534,087  | 56,812,532  | △17,721,555 |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0            |
|        | 維持補修費               | 8,444,941   | 8,796,247   | 351,306     |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0            |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支支出金      | 0            | 0            | 0            |
|        | 補助費等                | 0           | 0           | 0           |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0            |
|        | 投資的経費               | 212,588,134 | 696,891,292 | 484,303,158 |             | 使用料及び手数料   | 0            | 0            | 0            |
|        | 減価償却費               | 123,340,442 | 123,340,442 | 0           |             | その他        | 0            | 98,573,760   | 98,573,760   |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0           | 0           |             | 小 計        | 0            | 98,573,760   | 98,573,760   |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 1,717,893   | 7,229,908   | 5,512,015   |             | 行政収支差額     | △449,192,687 | △828,565,982 | △379,373,295 |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           |             | 金融収支差額     | 0            | 0            | 0            |
| 小 計    |                     | 449,192,687 | 927,139,742 | 477,947,055 | 通常収支差額      |            | △449,192,687 | △828,565,982 | △379,373,295 |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0           | 当期収支差額      |            | △443,728,176 | △828,565,982 | △384,837,806 |
| 特別収入   |                     | 5,464,511   | 0           | △5,464,511  | 一般財源充当調整    |            | 329,838,226  | 801,722,937  | 471,884,711  |
| 特別収支差額 |                     | 5,464,511   | 0           | △5,464,511  | 再計(一般財源調整後) |            | △113,889,950 | △26,843,045  | 87,046,905   |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                                                 | 勘定科目     | 減価償却費                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・豊海橋改良工事 488,574,665円<br>・橋梁長寿命化修繕工事(久安橋・弾正橋) 81,392,913円<br>・新島橋取付道路整備工事 70,400,000円 | 決算額の主な内訳 | ・区管理橋りょうの減価償却費 123,340,442円 |
| 主な増減理由   | ・豊海橋工事規模増による工事費増 352,097,865円<br>・久安橋・弾正橋長寿命化修繕工事による工事費皆増 81,392,913円                 | 主な増減理由   | ・増減なし                       |

| 勘定科目     | 物件費                                                                                                            | 勘定科目     | 維持補修費                      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・橋梁健全度調査委託 44,902,000円<br>・橋梁長寿命化修繕計画の改定 8,580,000円                                                            | 決算額の主な内訳 | ・橋梁維持工事(南高橋)他9件 8,796,247円 |
| 主な増減理由   | ・橋梁健全度調査対象橋梁数減等による委託料減 △27,845,720円<br>・橋梁長寿命化修繕計画の改定による委託料皆増 8,580,000円<br>・橋梁長寿命化システム改修委託による委託料皆増 1,969,000円 | 主な増減理由   | ・橋梁維持工事实績増による工事費増 351,306円 |

③ 行政費用の性質別割合





#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   | 勘定科目        | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   |
|---------|---------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
| 流動資産    |               |               |             | 流動負債        |               |               |             |
| 収入未済    | 35,000,000    | 98,573,760    | 63,573,760  | 還付未済金       | 0             | 0             | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0           | 特別区債        | 0             | 0             | 0           |
| その他     | 0             | 0             | 0           | 賞与引当金       | 1,717,893     | 2,056,857     | 338,964     |
| 固定資産    |               |               |             | その他         | 0             | 0             | 0           |
| 土地      | 0             | 0             | 0           | 固定負債        |               |               |             |
| 建物      | 0             | 0             | 0           | 特別区債        | 0             | 0             | 0           |
| 工作物     | 0             | 0             | 0           | 退職給与引当金     | 30,863,524    | 32,600,923    | 1,737,399   |
| 重要物品    | 0             | 0             | 0           | その他         | 0             | 0             | 0           |
| インフラ資産  | 3,770,418,643 | 4,064,092,016 | 293,673,373 | 負債の部合計      | 32,581,417    | 34,657,780    | 2,076,363   |
| 建設仮勘定   | 2,734,516,800 | 2,954,516,800 | 220,000,000 | 正味財産の部合計    | 6,507,354,026 | 7,082,524,796 | 575,170,770 |
| その他     | 0             | 0             | 0           | 負債・正味財産の部合計 | 6,539,935,443 | 7,117,182,576 | 577,247,133 |
| 資産の部 合計 | 6,539,935,443 | 7,117,182,576 | 577,247,133 |             |               |               |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | インフラ資産                                                     | 勘定科目         | 建設仮勘定                                                     |
|--------------|------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・橋りょう 4,064,092,016円                                       | 決算額の<br>主な内訳 | ・新島橋の架替工事 2,954,516,800円                                  |
| 主な<br>増減理由   | ・豊海橋改良工事完了による増 417,013,815円<br>・橋りょう減価償却による減 △123,340,442円 | 主な<br>増減理由   | ・新島橋架替工事による増 520,000,000円<br>・豊海橋改良工事完了による減 △300,000,000円 |

| 勘定科目         | 収入未済                                                                         | 勘定科目         |   |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------|---|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・新場橋復旧事業費保険金収入未済 98,573,760円                                                 | 決算額の<br>主な内訳 |   |
| 主な<br>増減理由   | ・新場橋復旧事業費保険金収入未済による皆増 98,573,760円<br>・新島橋架替工事の一部繰越に伴う国庫補助金の繰越皆減 △35,000,000円 | 主な<br>増減理由   | — |

#### 3 関連データ

項目

橋りょうの健全度調査(橋)

平成30年度

令和元年度

7

6

区の架設年別橋りょう数および割合

(計31橋)

現在(令和2年4月)

10年後

20年後

9橋  
(29%)

22橋  
(71%)

8橋  
(26%)

23橋  
(74%)

6橋  
(19%)

25橋  
(81%)

※トリトンブリッジは民間事業者による維持管理を行っているため除く。

建設後50年以上の橋りょう数・割合

建設後50年未満の橋りょう数・割合

年度

橋りょう

H26

● 松幡橋 ● 宝橋 ● 南高橋

H27

● 采女橋 ● 祝橋

H28

● 新島橋 ● 湊橋 ● 鎧橋 ● 西河岸橋

H29

(架替) ● 豊海橋 ● 亀島橋 ● 佃小橋 ● 朝潮小橋

H30

(改良)

R1

● 弾正橋 ● 久安橋

＜令和元年度 橋りょう工事実績＞

・新島橋架替工事は、下部工および上部工を整備した。

・豊海橋改良工事は、仮人道橋撤去および橋面仕上げを実施した。

・弾正橋および久安橋は、橋面の防水等工事を実施した。

#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・橋りょうの長寿命化については、令和6年度までの修繕目標13橋(架替・改良除く)に対して、令和元年度に2橋の工事を実施したこと等により、災害時の緊急輸送道路や避難ルートの安全性が高まり、災害に強い都市基盤の形成に寄与した。一方で、区が管理する橋りょうの約7割が建設後50年を経過していることから、定期的な健全度調査等により、損傷状況の早期かつ確かな把握に努めるとともに、予防保全措置の実施を進めていく。

・橋りょうの修繕・架替えに要するコストは増大することが想定されることから、コストを可能な限り縮減していくため、合理的かつ効率的な方法による維持管理を行っていく。

・「中央区橋梁長寿命化修繕計画」は、従来計画の策定から5年が経過したことから、従来計画以降に実施された健全度調査の結果や補修履歴に加え、最新の維持管理手法や補修技術等の知見を踏まえ、令和元年度改定した。

・行政費用のうち、投資的経費は75.2%を占め、中でも新島橋の架替えおよび豊海橋の改良に関する工事費が80.2%を占めている。

##### ② 今後の方向性

・橋りょうの長寿命化については、「中央区橋梁長寿命化修繕計画(令和元年度改定版)」に基づき、予防保全的な修繕を進めているが、今後の大規模開発による人口増加の見込み等を踏まえ、安全・安心な道路交通の実現に向け、より一層、橋りょうの計画的な修繕や架替えによる維持管理を推進していく。

・安全で円滑な交通の確保を図り、沿道や第三者への被害を未然に防ぐために、定期的な健全度調査や日常的な点検を行い、その結果をもとに効率的な維持管理を実施していく。

|                          |                                                                                                                                                                                              |     |          |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                              | 部課名 | 環境土木部道路課 |
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                     |     |          |
| 施策6-1                    | 都心にふさわしい基盤整備                                                                                                                                                                                 |     |          |
| 施策の目標                    | ・地域のまちづくりと連携しながら、安全性や景観、バリアフリー等に配慮した道路整備を進め、まち全体の魅力を高めています。また、安全・快適な歩行環境の拡充を図るとともに、自動車や自転車の交通環境を改善していきます。<br>・公共交通の整備促進に加え、都内随一の水辺を活用した水上交通ネットワークを構築し、陸上交通等との連携により回遊性を高め、交通ネットワークを向上させていきます。 |     |          |
| 関連する個別計画                 | 中央区無電柱化計画第二期(中央区無電柱化推進計画2019)(平成31年3月策定)                                                                                                                                                     |     |          |

| 大 事 業     | 中 事 業 1 | 電 線 共 同 溝 の 整 備 | 中 事 業 2 |  | 中 事 業 3 |  |
|-----------|---------|-----------------|---------|--|---------|--|
| 電線共同溝整備事業 | 中事業4    |                 | 中事業5    |  | 中事業6    |  |
|           | 中事業7    |                 | 中事業8    |  | 中事業9    |  |
|           | 中事業10   |                 | 中事業11   |  | 中事業12   |  |
|           | 中事業13   |                 | 中事業14   |  | 中事業15   |  |
|           | 中事業16   |                 | 中事業17   |  | 中事業18   |  |

1 事業の目的

|                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>・災害の防止、安全・円滑な都市景観の形成を図るため、「中央区無電柱化計画第二期(中央区無電柱化推進計画2019)(平成31年3月策定)」に基づき、歩道幅員2.5m以上の路線を対象として、電柱に添架している電線類を収容するための電線共同溝の整備を推進する。</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

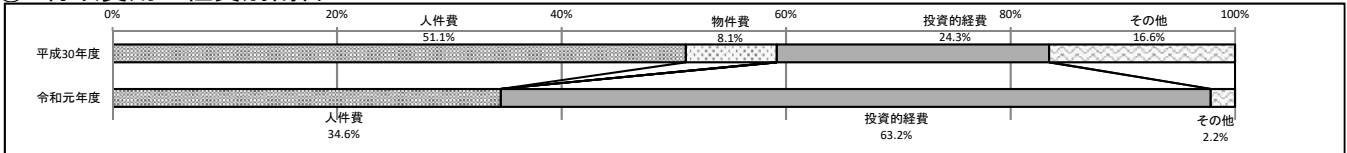
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A  |
|--------|---------------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|--------------|------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 30,616,862  | 19,137,901 | △11,478,961 | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0            | 0          |
|        | 物件費                 | 4,860,000   | 0          | △4,860,000  |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0            | 0          |
|        | 維持補修費               | 0           | 0          | 0           |             | 国庫支出金      | 0           | 0            | 0          |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0           |             | 都支出金       | 0           | 0            | 0          |
|        | 補助費等                | 0           | 0          | 0           |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0            | 0          |
|        | 投資的経費               | 14,549,970  | 34,999,544 | 20,449,574  |             | 使用料及び手数料   | 0           | 0            | 0          |
|        | 減価償却費               | 0           | 0          | 0           |             | その他        | 0           | 0            | 0          |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0           | 小 計         |            | 0           | 0            | 0          |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 9,934,617   | 1,203,068  | △8,731,549  | 行政収支差額      |            | △59,961,449 | △ 55,340,513 | 4,620,936  |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0           | 金融収支差額      |            | 0           | 0            | 0          |
| 小 計    |                     | 59,961,449  | 55,340,513 | △4,620,936  | 通常収支差額      |            | △59,961,449 | △ 55,340,513 | 4,620,936  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0           | 当期収支差額      |            | △59,961,449 | △ 44,183,273 | 15,778,176 |
| 特別収入   |                     | 0           | 11,157,240 | 11,157,240  | 一般財源充当調整    |            | 55,204,192  | 57,941,221   | 2,737,029  |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 11,157,240 | 11,157,240  | 再計(一般財源調整後) |            | △4,757,257  | 13,757,948   | 18,515,205 |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                             | 勘定科目     | 物件費                                   |
|----------|-------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・埋設物調査作業委託 34,980,000円                                            | 決算額の主な内訳 | ・実績なし                                 |
| 主な増減理由   | ・埋設物調査作業委託実績増による委託費増 23,964,000円<br>・予備設計委託完了による委託費皆減 △3,514,320円 | 主な増減理由   | ・無電柱化推進計画改定業務委託完了による委託費皆減 △4,860,000円 |

| 勘定科目     |   | 勘定科目     |   |
|----------|---|----------|---|
| 決算額の主な内訳 |   | 決算額の主な内訳 |   |
| 主な増減理由   | — | 主な増減理由   | — |

③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 流動資産    |             |             |             | 流動負債        |             |             |             |
| 収入未済    | 41,250,000  | 25,000,000  | △16,250,000 | 還付未済金       | 0           | 0           | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0           | 0           | 0           | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 賞与引当金       | 1,794,244   | 1,203,068   | △591,176    |
| 土地      | 0           | 0           | 0           | その他         | 0           | 0           | 0           |
| 建物      | 0           | 0           | 0           | 固定負債        |             |             |             |
| 工作物     | 0           | 0           | 0           | 特別区債        | 0           | 0           | 0           |
| 重要物品    | 0           | 0           | 0           | 退職給付引当金     | 32,235,236  | 19,068,464  | △13,166,772 |
| インフラ資産  | 0           | 0           | 0           | その他         | 0           | 0           | 0           |
| 建設仮勘定   | 541,502,498 | 887,067,466 | 345,564,968 | 負債の部合計      | 34,029,480  | 20,271,532  | △13,757,948 |
| その他     | 0           | 0           | 0           | 正味財産の部合計    | 548,723,018 | 891,795,934 | 343,072,916 |
| 資産の部 合計 | 582,752,498 | 912,067,466 | 329,314,968 | 負債・正味財産の部合計 | 582,752,498 | 912,067,466 | 329,314,968 |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目         | 建設仮勘定                                                                    | 勘定科目         | 収入未済                                                     |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------|
| 決算額の<br>主な内訳 | ・電線共同溝整備工事 712,426,955円<br>・電線共同溝整備に伴う移設補償 122,510,000円                  | 決算額の<br>主な内訳 | ・電線共同溝工事の一部繰越に伴う国庫補助金繰越 13,750,000円<br>・都補助金 11,250,000円 |
| 主な<br>増減理由   | ・整備工事に伴う工事実績増による工事費増 296,125,414円<br>・整備工事に伴う移設補償費実績増による補償費増 36,890,000円 | 主な<br>増減理由   | ・国庫補助金実績減 △13,750,000円<br>・都補助金実績減 △2,500,000円           |
| 勘定科目         |                                                                          | 勘定科目         |                                                          |
| 決算額の<br>主な内訳 |                                                                          | 決算額の<br>主な内訳 |                                                          |
| 主な<br>増減理由   | —                                                                        | 主な<br>増減理由   | —                                                        |

#### 3 関連データ

| 項目                             | 平成30年度 | 令和元年度 |
|--------------------------------|--------|-------|
| 区道無電柱化率(%)                     | 36.1   | 36.2  |
| 歩道幅員2.5m以上の路線※<br>における無電柱化率(%) | 63.8   | 64.6  |

※現時点での歩道幅員2.5m以上および拡幅により2.5m以上を確保できる路線

年度ごとの整備延長(引込連系管路工事完了時)

| 整備年度   | 整備延長(m) |
|--------|---------|
| 平成27年度 | 1,110   |
| 平成28年度 | 300     |
| 平成29年度 | 400     |
| 平成30年度 | 0       |
| 令和元年度  | 170     |

(中央区無電柱化計画第二期(中央区無電柱化推進計画2019)における目標値(路線延長))

- ・年間で400m
- ・10年間(令和元年度～令和10年度まで)で約4.0Km

区道無電柱化率の推移

| 年度  | 区道無電柱化率(%) |
|-----|------------|
| H27 | 35.3       |
| H28 | 36.0       |
| H29 | 36.1       |
| H30 | 36.1       |
| R1  | 36.2       |

#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・無電柱化については、令和6年度までの整備目標値2,732メートルに対して、170メートルの整備を行った。

・整備にあたっては、地上機器設置のため2.5メートル以上の歩道幅員が必要である。そのため、歩道拡幅工事と併せた効率的な事業の執行に努めている。

・電線共同溝の整備は、調査・設計に始まり、既存埋設管の移設、電線共同溝本体および引込連系管路の施工、電柱の抜柱を経て最終的な道路修景整備を行う。この間、関係企業等との協議等を行いながら約5～6年を要し、また、都心部には地下埋設物が高密度に輻輳しているため、着工後に急きょ地中障害物を発見し対処を必要とするなど工事が長期化する場合もあり、計画通りの整備完了を目指しながらも、必要に応じて工程を見直し、事業の進捗に努めている。また、国や東京都に対して、工期短縮やコスト縮減に向けた技術や整備手法の開発等に関する要望を引き続き行っていくことが必要である。

・再開発事業等の機会を捉え、地域のまちづくりと連動して電線共同溝の整備を促進し、区全体の無電柱化を進める必要がある。

・行政費用のうち、投資的経費は63.2%を占めており、その内訳は、既存の占用埋設物調査等である。なお、電線共同溝は複数年度に渡る整備工事が完了した後に、道路管理事業におけるインフラ資産として計上される。

##### ② 今後の方向性

・風格ある都市景観の創出や都市防災機能の強化を目的として、「中央区無電柱化計画第二期(中央区無電柱化推進計画2019)(平成31年3月策定)」に基づき、歩道幅員2.5m以上を確保できる路線について優先的に電線共同溝の整備を推進していく。

・国・東京都および電線管理者等に対し、コスト縮減や工期短縮に向けた技術開発を引き続き要望していく。

・再開発事業等による大規模なまちづくりの機会を捉え、無電柱化を進めていく。



|                          |                                                                                                                                          |     |            |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                          | 部課名 | 都市整備部都市計画課 |
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                 |     |            |
| 施策6-2                    | 地域文化をいかし未来を実現するまちづくり                                                                                                                     |     |            |
| 施策の目標                    | ・地域特性を踏まえた業務拠点・観光拠点やその拠点を支援する複合市街地、水辺などの自然環境をいかした良質な都心生活地を形成していきます。<br>・有形・無形の歴史的遺産を活用した国際都市東京の中心にふさわしい魅力的な都市機能と景観が融合した、風格あるまちを形成していきます。 |     |            |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                          |     |            |

|         |       |        |       |                  |       |                     |
|---------|-------|--------|-------|------------------|-------|---------------------|
| 大事業     | 中事業1  | 都市計画事務 | 中事業2  | 都市計画審議会運営        | 中事業3  | 建築審査会運営             |
| 都市計画事務等 | 中事業4  | 相隣環境調整 | 中事業5  | 交通環境改善支援事業(銀座地区) | 中事業6  | 一般財団法人「中央区都市整備公社」助成 |
|         | 中事業7  | 営繕事務   | 中事業8  | 公共施設実態調査         | 中事業9  | 一般事務                |
|         | 中事業10 |        | 中事業11 |                  | 中事業12 |                     |
|         | 中事業13 |        | 中事業14 |                  | 中事業15 |                     |
|         | 中事業16 |        | 中事業17 |                  | 中事業18 |                     |

1 事業の目的

・都市計画や建築行為に関する事業等を実施するとともに、付属機関の運営を行うことにより、都市計画等の適切な運用を図る。  
・区施設の新築、改築、修繕工事のほか、施設の中長期的な維持管理を総合的に行うことで、利用する区民の安全・安心を確保するとともに区予算の後年負担の平準化を図る。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

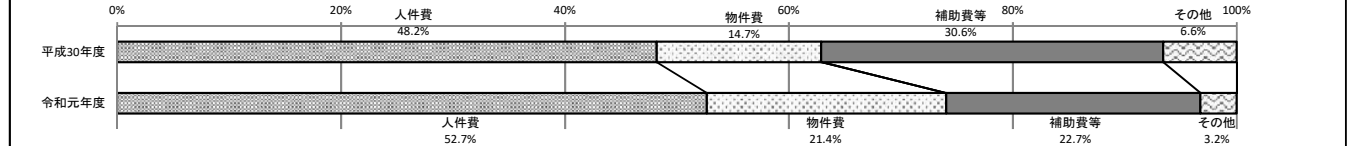
(単位:円)

| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|--------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 242,731,235 | 235,937,800 | △6,793,435  | 行政収入        | 地方区税       | 0            | 0            | 0           |
|        | 物件費                 | 74,048,584  | 95,840,190  | 21,791,606  |             | 特別区財政調整交付金 | 0            | 0            | 0           |
|        | 維持補修費               | 0           | 0           | 0           |             | 国庫支出金      | 0            | 0            | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0           | 0           |             | 都支支出金      | 2,400,364    | 75,000       | △2,325,364  |
|        | 補助費等                | 153,939,021 | 101,756,438 | △52,182,583 |             | 分担金及び負担金   | 0            | 0            | 0           |
|        | 投資的経費               | 0           | 0           | 0           |             | 使用料及び手数料   | 352,400      | 148,500      | △203,900    |
|        | 減価償却費               | 685,056     | 685,056     | 0           |             | その他        | 344,720      | 398,670      | 53,950      |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 132,191     | 132,191     | 小 計         |            | 3,097,484    | 622,170      | △2,475,314  |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 32,374,234  | 13,711,384  | △18,662,850 | 行政収支差額      |            | △500,680,646 | △447,440,889 | 53,239,757  |
|        | その他                 | 0           | 0           | 0           | 金融収支差額      |            | 0            | 0            | 0           |
| 小 計    |                     | 503,778,130 | 448,063,059 | △55,715,071 | 通常収支差額      |            | △500,680,646 | △447,440,889 | 53,239,757  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0           | 0           | 当期収支差額      |            | △500,680,646 | △439,753,428 | 60,927,218  |
| 特別収入   |                     | 0           | 7,687,461   | 7,687,461   | 一般財源充当調整    |            | 509,496,312  | 469,267,318  | △40,228,994 |
| 特別収支差額 |                     | 0           | 7,687,461   | 7,687,461   | 再計(一般財源調整後) |            | 8,815,666    | 29,513,890   | 20,698,224  |

② 決算額の主な内訳

|          |                                                                                  |          |                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 勘定科目     | 補助費等                                                                             | 勘定科目     | 物件費                                                                              |
| 決算額の主な内訳 | ・中央区都市整備公社補助金 95,487,438円                                                        | 決算額の主な内訳 | ・公共施設実態調査業務委託 81,895,000円                                                        |
| 主な増減理由   | ・地下街防災推進事業費皆減 △58,797,000円<br>・分譲マンション共用部分改修費用助成等の件数増による中央区都市整備公社補助金増 5,692,017円 | 主な増減理由   | ・公共施設実態調査の調査対象施設数増による委託料増 17,473,000円<br>・銀座地区駐車施設地域ルール改正に向けた検討業務委託皆増 4,958,800円 |
| 勘定科目     | その他(行政収入)                                                                        | 勘定科目     | 使用料及び手数料                                                                         |
| 決算額の主な内訳 | ・建築概要書等の複写代 398,670円                                                             | 決算額の主な内訳 | ・開発行為等許可申請手数料 148,500円                                                           |
| 主な増減理由   | ・建築概要書等交付申請実績増による複写代増 53,950円                                                    | 主な増減理由   | ・開発行為等許可申請実績減による手数料減 △203,900円                                                   |

③ 行政費用の性質別割合



## ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A | 勘定科目        | 平成30年度<br>A  | 令和元年度<br>B   | 差額<br>B-A   |
|---------|-------------|------------|-----------|-------------|--------------|--------------|-------------|
| 流動資産    |             |            |           | 流動負債        |              |              |             |
| 収入未済    | 132,191     | 132,191    | 0         | 還付未済金       | 0            | 0            | 0           |
| 不納欠損引当金 | 0           | △132,191   | △132,191  | 特別区債        | 0            | 0            | 0           |
| その他     | 0           | 0          | 0         | 賞与引当金       | 13,666,795   | 13,583,021   | △83,774     |
| 土地      | 0           | 0          | 0         | その他         | 0            | 0            | 0           |
| 建物      | 0           | 0          | 0         | 固定負債        |              |              |             |
| 工作物     | 0           | 0          | 0         | 特別区債        | 0            | 0            | 0           |
| 重要物品    | 0           | 0          | 0         | 退職給与引当金     | 245,536,476  | 215,289,113  | △30,247,363 |
| インフラ資産  | 0           | 0          | 0         | その他         | 0            | 0            | 0           |
| 建設仮勘定   | 0           | 0          | 0         | 負債の部合計      | 259,203,271  | 228,872,134  | △30,331,137 |
| その他     | 50,000,000  | 50,000,000 | 0         | 正味財産の部合計    | △209,071,080 | △178,872,134 | 30,198,946  |
| 資産の部 合計 | 50,132,191  | 50,000,000 | △132,191  | 負債・正味財産の部合計 | 50,132,191   | 50,000,000   | △132,191    |

## ⑤ 決算額の主な内訳

|          |          |
|----------|----------|
| 勘定科目     | 勘定科目     |
| 決算額の主な内訳 | 決算額の主な内訳 |
| 主な増減理由   | 主な増減理由   |
| 勘定科目     | 勘定科目     |
| 決算額の主な内訳 | 決算額の主な内訳 |
| 主な増減理由   | 主な増減理由   |

## 3 関連データ

| 項目                 | 平成30年度 | 令和元年度 |
|--------------------|--------|-------|
| 都市計画審議会への諮問件数(件)   | 25     | 14    |
| 建築審査会同意件数(件)       | 19     | 9     |
| 中高層建築物の建築計画届出件数(件) | 200    | 127   |
| 建築物解体工事届出件数(件)     | 160    | 200   |
| 銀座ルール駐車施設竣工件数(件)   | 4      | 8     |
| 銀座ルール隔地駐車施設設置台数(台) | 33     | 14    |
| 銀座ルール集約駐車施設設置台数(台) | 10     | 30    |

※銀座ルールとは、銀座地区における交通環境の改善とまちの賑わいを創出するため、附置義務駐車施設の隔地を可能とし、適切に集約することを目的に平成15年に策定した「地域ルール」である。

## 4 総括

## ① 現状・成果・課題

・都市計画審議会、建築審査会の運営等、区における都市計画等の適切な運用を図っている。

・銀座ルールは、平成15年から運用してきたが、平成30年度に実施したアンケート結果でも、公共交通機関の利便性の向上等により、車での来街者が少なく、駐車場の利用率が低い状況にあるなどの意見も多く、駐車施設の適正な整備に向け地域ルールの見直しを検討している。

・平成30年度と令和元年度の2年間にわたり公共施設の実態調査を実施し、保全計画をとりまとめた。調査終了に伴い令和2年度以降物件費の減少が見込まれる。

・都市整備公社への助成は、分譲マンション管理セミナーを年3回開催、マンション管理士を年5回派遣するなどの分譲マンション等の維持管理に関する支援事業やまちづくりの推進に係る事業等に必要な費用のほか、公社固有職員の人件費に対して交付しており補助費等の大半を占めている。

## ② 今後の方向性

・銀座ルールについては、駐車施設(乗用車、荷捌き、身障者対応)の実態調査を実施するとともに、見直しに向けた検討を引き続き進めていく。

| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                                                                                  | 部課名 | 都市整備部地域整備課 |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                                                                         |     |            |
| 施策6-2                    | 地域文化をいかし未来を実現するまちづくり                                                                                                                                                                             |     |            |
| 施策の目標                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域特性を踏まえた業務拠点・観光拠点やその拠点を支援する複合市街地、水辺などの自然環境をいかした良質な都心生活地を形成していきます。</li> <li>・有形・無形の歴史的遺産を活用した国際都市東京の中心にふさわしい魅力的な都市機能と景観が融合した、風格あるまちを形成していきます。</li> </ul> |     |            |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                                                                                  |     |            |

| 大事業            | 中事業1  | 民間開発の指導         | 中事業2  | まちづくり協議会運営                | 中事業3  | まちづくり支援事業(営業継続・特定地域環境整備活動等援助事業) |
|----------------|-------|-----------------|-------|---------------------------|-------|---------------------------------|
| 良好なまちづくりへの支援事業 | 中事業4  | 市街地再開発事業助成      | 中事業5  | 首都高速道路地下化及び日本橋再生に向けたまちづくり | 中事業6  | 交通環境改善支援事業(東京駅前地区)              |
|                | 中事業7  | 築地場外市場地区活性化支援事業 | 中事業8  | 築地場外市場地区における駐車場及び荷下ろし場の整備 | 中事業9  |                                 |
|                | 中事業10 |                 | 中事業11 |                           | 中事業12 |                                 |
|                | 中事業13 |                 | 中事業14 |                           | 中事業15 |                                 |
|                | 中事業16 |                 | 中事業17 |                           | 中事業18 |                                 |
|                |       |                 |       |                           |       |                                 |

### 1 事業の目的

- ・豊かな区民生活の実現や急増する国内外の観光客への対応を図り、まちのにぎわいを創出するまちづくりを推進する。
- ・民間開発事業者の協力の下、社会状況の変化等に応じた適切なまちづくりを促進する。
- ・日本を牽引する都市として活気やにぎわいを継承・発展させていくため、新しい文化と都市機能を取り入れながら魅力的な景観を形成した風格あるまちづくりを進める。
- ・地域特性をいかした良好なまちづくりを進めるため、地域住民等との協議型まちづくりを実践する。

### 2 財務情報

#### ① 行政コスト計算書

(単位:円)

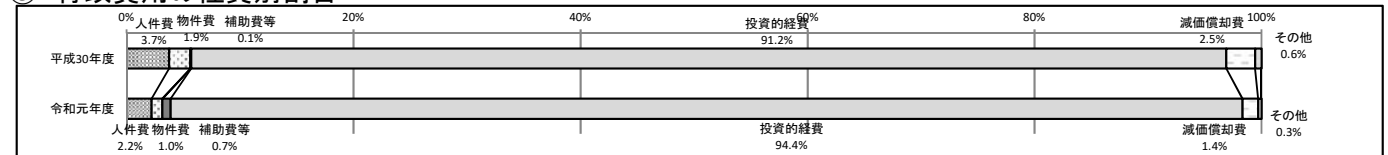
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A     | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A    | 令和元年度<br>B     | 差額<br>B-A     |
|--------|---------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|----------------|----------------|---------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 126,629,040   | 136,900,794   | 10,271,754    | 行政収入        | 地方区税       | 0              | 0              | 0             |
|        | 物件費                 | 63,423,156    | 58,990,854    | △4,432,302    |             | 特別区財政調整交付金 | 0              | 0              | 0             |
|        | 維持補修費               | 0             | 0             | 0             |             | 国庫支出金      | 1,716,385,000  | 3,534,668,000  | 1,818,283,000 |
|        | 扶助費                 | 0             | 0             | 0             |             | 都支出金       | 466,427,176    | 801,389,650    | 334,962,474   |
|        | 補助費等                | 2,442,686     | 44,666,913    | 42,224,227    |             | 分担金及び負担金   | 0              | 0              | 0             |
|        | 投資的経費               | 3,081,671,200 | 5,862,981,900 | 2,781,310,700 |             | 使用料及び手数料   | 0              | 0              | 0             |
|        | 減価償却費               | 85,759,402    | 85,759,402    | 0             |             | その他        | 10,730,323     | 19,565,715     | 8,835,392     |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0             | 0             | 0             | 小 計         |            | 2,193,542,499  | 4,355,623,365  | 2,162,080,866 |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 19,210,162    | 18,890,106    | △320,056      | 行政収支差額      |            | △1,185,593,147 | △1,852,566,604 | △666,973,457  |
|        | その他                 | 0             | 0             | 0             | 金融収支差額      |            | 0              | 0              | 0             |
|        | 小 計                 | 3,379,135,646 | 6,208,189,969 | 2,829,054,323 | 通常収支差額      |            | △1,185,593,147 | △1,852,566,604 | △666,973,457  |
|        | 特別費用                | 0             | 0             | 0             | 当期収支差額      |            | △1,185,593,147 | △1,852,566,604 | △666,973,457  |
|        | 特別収入                | 0             | 0             | 0             | 一般財源充当調整    |            | 1,101,634,904  | 1,957,493,743  | 855,858,839   |
| 特別収支差額 |                     | 0             | 0             | 0             | 再計(一般財源調整後) |            | △83,958,243    | 104,927,139    | 188,885,382   |

#### ② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 投資的経費                                                                                                                                     | 勘定科目     | 物件費                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・市街地再開発事業助成(3地区) 5,844,701,000円</li> <li>・築地場外市場地区における駐車場および荷下ろし場の整備費 18,280,900円</li> </ul>       | 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・まちづくり検討調査委託 19,106,970円</li> <li>・築地場外市場地区における駐車場および荷下ろし場に係る使用料 15,335,038円</li> <li>・まちづくり推進業務に関する人材派遣 13,102,816円</li> <li>・首都高速道路の地下化に向けた検討調査委託等 7,660,400円</li> </ul>                               |
| 主な増減理由   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・市街地再開発事業の事業進捗による補助金増 2,772,766,000円</li> <li>・築地場外市場地区の駐車場および荷下ろし場整備による工事費増 8,544,700円</li> </ul> | 主な増減理由   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・まちづくり検討調査委託実績精減による委託料減 △3,288,590円</li> <li>・まちづくり推進業務に関する人材派遣増 13,102,816円</li> <li>・築地場外市場地区における駐車場および荷下ろし場の暫定貸付地に係る使用料減 △7,344,962円</li> <li>・首都高速道路の地下化に向けた検討調査委託等実績減による委託料減 △5,494,000円</li> </ul> |

| 勘定科目     | 国庫支出金                                                                                    | 勘定科目     | 都支出金                                                                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・市街地再開発事業費国庫補助金 3,534,668,000円</li> </ul>         | 決算額の主な内訳 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・都市計画交付金(市街地再開発事業助成) 784,300,000円</li> <li>・築地場外市場地区活性化支援事業に係る都補助金 16,705,000円</li> </ul>                    |
| 主な増減理由   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・市街地再開発事業の事業進捗による国庫補助金増 1,818,283,000円</li> </ul> | 主な増減理由   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・市街地再開発事業の事業進捗による都市計画交付金(市街地再開発事業助成)増 319,650,000円</li> <li>・築地場外市場地区活性化支援事業に係る都補助金皆増 16,705,000円</li> </ul> |

#### ③ 行政費用の性質別割合



#### ④ 貸借対照表

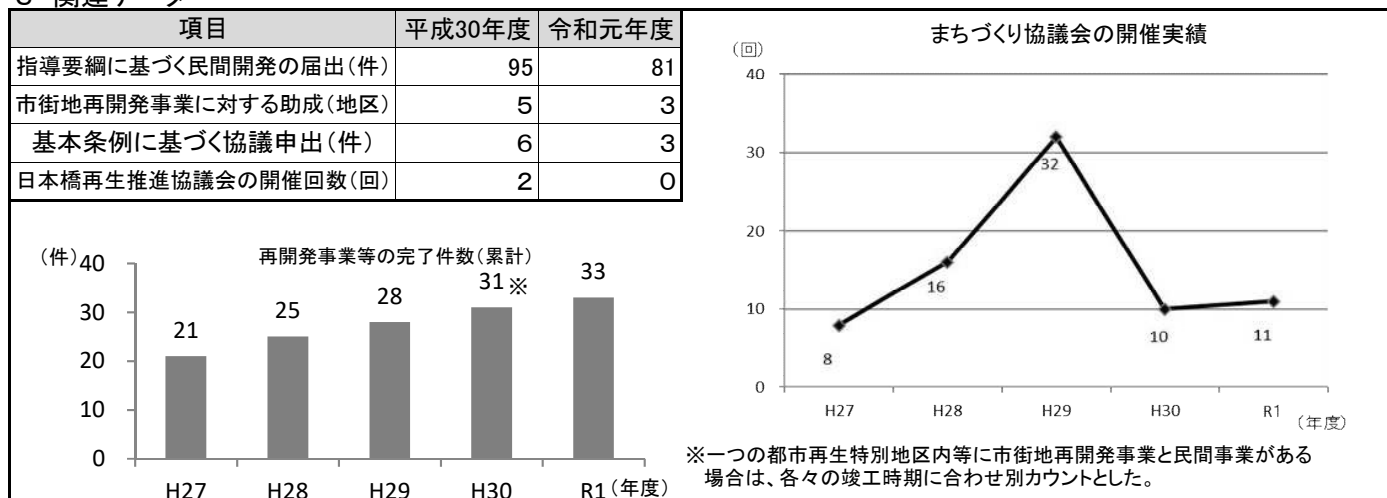
(単位:円)

| ④ 貸借対照表 |         |               |               |             | ⑤ 貸借対照表 |             |               |               |             |
|---------|---------|---------------|---------------|-------------|---------|-------------|---------------|---------------|-------------|
| 勘定科目    |         | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   | 勘定科目    |             | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   |
| 流動資産    | 収入未済    | 0             | 189,767,000   | 189,767,000 | 流動負債    | 還付未済金       | 0             | 0             | 0           |
|         | 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0           |         | 特別区債        | 0             | 0             | 0           |
|         | その他     | 0             | 0             | 0           |         | 賞与引当金       | 6,909,748     | 7,722,918     | 813,170     |
| 固定資産    | 土地      | 2,903,705,000 | 2,903,705,000 | 0           | 固定負債    | その他         | 0             | 0             | 0           |
|         | 建物      | 2,795,781,800 | 2,713,642,400 | △82,139,400 |         | 特別区債        | 0             | 0             | 0           |
|         | 工作物     | 63,512,674    | 59,892,672    | △3,620,002  |         | 退職給与引当金     | 124,139,950   | 122,407,239   | △1,732,711  |
|         | 重要物品    | 0             | 0             | 0           |         | その他         | 0             | 0             | 0           |
|         | インフラ資産  | 0             | 0             | 0           |         | 負債の部合計      | 131,049,698   | 130,130,157   | △919,541    |
|         | 建設仮勘定   | 0             | 0             | 0           |         | 正味財産の部合計    | 5,631,949,776 | 5,736,876,915 | 104,927,139 |
|         | その他     | 0             | 0             | 0           |         | 負債・正味財産の部合計 | 5,762,999,474 | 5,867,007,072 | 104,007,598 |
| 資産の部 合計 |         | 5,762,999,474 | 5,867,007,072 | 104,007,598 |         |             |               |               |             |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 土地                                              | 勘定科目     | 建物                                                                          |
|----------|-------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・築地魚河岸敷地 2,903,705,000円                         | 決算額の主な内訳 | ・築地魚河岸小田原橋棟 1,518,993,044円<br>・築地魚河岸海幸橋棟 1,194,649,356円                     |
| 主な増減理由   | ・増減なし                                           | 主な増減理由   | ・築地魚河岸小田原橋棟減価償却による減 △45,978,489円<br>・築地魚河岸海幸橋棟減価償却による減 △36,160,911円         |
| 勘定科目     | 収入未済                                            | 勘定科目     | 工作物                                                                         |
| 決算額の主な内訳 | ・市街地再開発事業国庫補助金等の次年度への繰り越しによる収入未済 189,767,000円   | 決算額の主な内訳 | ・築地魚河岸(小田原橋棟)工作物 37,889,184円<br>・築地魚河岸(海幸橋棟)工作物 22,003,488円                 |
| 主な増減理由   | ・市街地再開発事業国庫補助金等の次年度への繰り越しによる収入未済皆増 189,767,000円 | 主な増減理由   | ・築地魚河岸(小田原橋棟)工作物減価償却による減 △1,978,624円<br>・築地魚河岸(海幸橋棟)工作物減価償却による減 △1,641,378円 |

#### 3 関連データ



#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・定住人口が回復したため、住宅に対する容積率緩和の廃止、ホテル建設の良質な計画への誘導等、より適切な運用を図るよう地区計画を改定し、良好なまちづくりを推進している。

・まちづくり協議会は、各地域の発展や良好なまちづくりに資する区と地域住民等との協議体であり、今後もまちづくり協議会を通じて地域の多様な意見・要望等に対してきめ細かく対応していく必要がある。(平成29年度は地区計画の全体改定のため開催回数が多くなっている。)

・市街地再開発事業について、その費用の一部に対し国の補助金を活用し助成することで事業の進捗が図られた。今後、複数の地区における再開事業の進捗に伴い補助金額の増加が見込まれる。

・令和元年10月に八重洲一丁目北地区および日本橋室町一丁目地区とともに首都高速道路地下化が都市計画決定された。今後、首都高速道路地下化は事業認可や工事着工を迎えることとなり、周辺市街地再開発事業等との工事工程等の具体的な調整が必要となる。

・築地場外市場における荷下ろし機能は必要不可欠であるため、築地市場跡地の一部を暫定貸付地として借り受けて荷下ろし場を確保してきたが、今後も荷下ろし機能を継続していくことが課題となっている。

##### ② 今後の方向性

・まちづくり協議会を通じ地域住民と情報の共有化を図りながら、地域ごとの課題を踏まえ、地域の特性をいかした良好なまちづくりを推進していく。

・市街地再開発事業を適切に推進し地域課題の改善を図るとともに、必要な基盤整備や人口増加に伴う公共公益施設の整備を行っていく。

・引き続き国、東京都等と緊密な連携を図り、日本橋周辺における市街地再開発事業の推進や地元まちづくり組織の支援等を行いながら、首都高速道路地下化と日本橋再生に向けて積極的に取り組んでいく。

・東京都の築地市場跡地開発の動きを注視しつつ、地元意見も踏まえ、荷下ろし機能確保や交通結節機能等の検討を進めていく。



|                          |                                                                                                                                          |     |            |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| 令和2年度(令和元年度分) 事業別行政評価シート |                                                                                                                                          | 部課名 | 都市整備部地域整備課 |
| 基本政策6                    | 魅力ある都市機能と地域の文化を世界に発信するまち                                                                                                                 |     |            |
| 施策6-2                    | 地域文化をいかし未来を実現するまちづくり                                                                                                                     |     |            |
| 施策の目標                    | ・地域特性を踏まえた業務拠点・観光拠点やその拠点を支援する複合市街地、水辺などの自然環境をいかした良質な都心生活地を形成していきます。<br>・有形・無形の歴史的遺産を活用した国際都市東京の中心にふさわしい魅力的な都市機能と景観が融合した、風格あるまちを形成していきます。 |     |            |
| 関連する個別計画                 |                                                                                                                                          |     |            |

|                    |       |                 |       |  |       |  |
|--------------------|-------|-----------------|-------|--|-------|--|
| 大事業                | 中事業1  | まちづくり支援用施設の維持管理 | 中事業2  |  | 中事業3  |  |
| まちづくり支援用施設<br>管理事業 | 中事業4  |                 | 中事業5  |  | 中事業6  |  |
|                    | 中事業7  |                 | 中事業8  |  | 中事業9  |  |
|                    | 中事業10 |                 | 中事業11 |  | 中事業12 |  |
|                    | 中事業13 |                 | 中事業14 |  | 中事業15 |  |
|                    | 中事業16 |                 | 中事業17 |  | 中事業18 |  |

1 事業の目的

・定住の促進および生活環境の整備と改善を図ることを目的として、土地の有効活用および高度利用を図る再開発事業や建物の建て替え事業等に対して、建設工事期間中に必要となる一時移転のための仮住宅・仮店舗を提供している。

2 財務情報

① 行政コスト計算書

(単位:円)

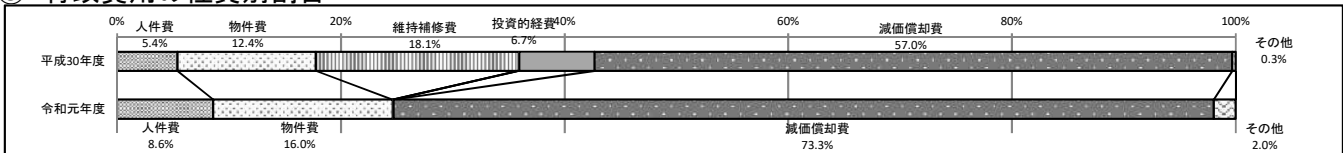
| 勘定科目   |                     | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B | 差額<br>B-A   | 勘定科目        |            | 平成30年度<br>A | 令和元年度<br>B  | 差額<br>B-A   |
|--------|---------------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 行政費用   | 人件費                 | 6,128,416   | 7,605,747  | 1,477,331   | 行政収入        | 地方区税       | 0           | 0           | 0           |
|        | 物件費                 | 14,103,496  | 14,178,474 | 74,978      |             | 特別区財政調整交付金 | 0           | 0           | 0           |
|        | 維持補修費               | 20,628,000  | 0          | △20,628,000 |             | 国庫支出金      | 0           | 0           | 0           |
|        | 扶助費                 | 0           | 0          | 0           |             | 都支支出金      | 0           | 0           | 0           |
|        | 補助費等                | 76,080      | 76,080     | 0           |             | 分担金及び負担金   | 0           | 0           | 0           |
|        | 投資的経費               | 7,654,410   | 0          | △7,654,410  |             | 使用料及び手数料   | 77,369,848  | 77,421,486  | 51,638      |
|        | 減価償却費               | 64,905,150  | 64,905,150 | 0           |             | その他        | 151,692     | 39,978      | △111,714    |
|        | 不納欠損引当金繰入額・貸倒引当金繰入額 | 0           | 0          | 0           | 小 計         |            | 77,521,540  | 77,461,464  | △60,076     |
|        | 賞与・退職給与引当金繰入額       | 343,579     | 1,733,479  | 1,389,900   | 行政収支差額      |            | △36,317,591 | △11,037,466 | 25,280,125  |
|        | その他                 | 0           | 0          | 0           | 金融収支差額      |            | 0           | 0           | 0           |
| 小 計    |                     | 113,839,131 | 88,498,930 | △25,340,201 | 通常収支差額      |            | △36,317,591 | △11,037,466 | 25,280,125  |
| 特別費用   |                     | 0           | 0          | 0           | 当期収支差額      |            | △33,945,706 | △11,037,466 | 22,908,240  |
| 特別収入   |                     | 2,371,885   | 0          | △2,371,885  | 一般財源充当調整    |            | △27,718,320 | △54,544,524 | △26,826,204 |
| 特別収支差額 |                     | 2,371,885   | 0          | △2,371,885  | 再計(一般財源調整後) |            | △61,664,026 | △65,581,990 | △3,917,964  |

② 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 物件費                                                                               | 勘定科目     | 補助費等                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・晴海三丁目都有地賃借料 11,913,051円<br>・まちづくり支援用施設委託料 1,751,490円<br>・まちづくり支援用施設光熱水費 508,167円 | 決算額の主な内訳 | ・佃・月島まちづくり支援施設管理費等 76,080円 |
| 主な増減理由   | ・施設維持管理経費実績増による委託料増 76,976円                                                       | 主な増減理由   | ・増減なし                      |

| 勘定科目     | 使用料及び手数料                                           | 勘定科目     | その他(行政収入)                                |
|----------|----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・まちづくり支援用施設使用料 77,421,486円                         | 決算額の主な内訳 | ・まちづくり支援用施設退去時賠償金 39,978円                |
| 主な増減理由   | ・まちづくり支援用施設の行政財産の価格見直し等による電柱およびガス管の目的外使用料増 51,638円 | 主な増減理由   | ・まちづくり支援用施設退去時賠償金発生件数等減による賠償金減 △111,714円 |

③ 行政費用の性質別割合





#### ④ 貸借対照表

(単位:円)

| 勘定科目    |         |               |               | 勘定科目        |      |             |               |
|---------|---------|---------------|---------------|-------------|------|-------------|---------------|
|         |         | 平成30年度<br>A   | 令和元年度<br>B    | 差額<br>B-A   |      |             | 差額<br>B-A     |
| 流動資産    | 収入未済    | 344,381       | 344,381       | 0           | 流動負債 | 還付未済金       | 0             |
|         | 不納欠損引当金 | 0             | 0             | 0           |      | 特別区債        | 0             |
|         | その他     | 0             | 0             | 0           |      | 賞与引当金       | 343,579       |
| 固定資産    | 土地      | 4,326,235,718 | 4,326,235,718 | 0           | 固定負債 | その他         | 426,895       |
|         | 建物      | 581,353,781   | 516,670,257   | △64,683,524 |      | 特別区債        | 0             |
|         | 工作物     | 1,300,880     | 1,079,254     | △221,626    |      | 退職給与引当金     | 6,172,705     |
|         | 重要物品    | 0             | 0             | 0           |      | その他         | 0             |
|         | インフラ資産  | 0             | 0             | 0           |      | 負債の部合計      | 6,516,284     |
|         | 建設仮勘定   | 0             | 0             | 0           |      | 正味財産の部合計    | 4,914,631,527 |
|         | その他     | 11,913,051    | 11,913,051    | 0           |      | 負債・正味財産の部合計 | 4,856,242,661 |
| 資産の部 合計 |         | 4,921,147,811 | 4,856,242,661 | △64,905,150 |      |             |               |

#### ⑤ 決算額の主な内訳

| 勘定科目     | 土地                                                                                                | 勘定科目     | 建物                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 決算額の主な内訳 | ・月島清澄通りまちづくり支援用施設等敷地 2,711,130,375円<br>・築地川第一駐車場敷地 1,575,699,000円<br>・中洲まちづくり支援用住宅等敷地 32,465,669円 | 決算額の主な内訳 | ・築地川第一駐車場 139,970,678円<br>・晴海地区まちづくり支援施設 129,738,700円<br>・月島西仲まちづくり支援用施設 79,546,627円                        |
| 主な増減理由   | ・増減なし                                                                                             | 主な増減理由   | ・築地川第一駐車場減価償却による減 △32,528,397円<br>・晴海地区まちづくり支援施設減価償却による減 △5,560,230円<br>・月島西仲まちづくり支援用施設減価償却による減 △4,834,324円 |
| 勘定科目     | その他(固定資産)                                                                                         | 勘定科目     | 工作物                                                                                                         |
| 決算額の主な内訳 | ・晴海三丁目都有地保証金 11,913,051円                                                                          | 決算額の主な内訳 | ・築地川第一駐車場工作物 631,944円<br>・築地場外市場地区仮店舗工作物 447,310円                                                           |
| 主な増減理由   | ・増減なし                                                                                             | 主な増減理由   | ・築地川第一駐車場工作物減価償却による減 △36,156円<br>・築地場外市場地区仮店舗工作物減価償却による減 △185,470円                                          |

#### 3 関連データ

| 項目            | 平成30年度 | 令和元年度 | 項目       | 平成30年度 | 令和元年度 |
|---------------|--------|-------|----------|--------|-------|
| 従前居住者住宅戸数 (A) | 224    | 220   | 仮店舗(3施設) | 74     | 74    |
| 仮住宅戸数 (B)     | 114    | 119   | 倉庫       | 1      | 1     |
| 入居戸数 (C)      | 251    | 243   | 駐車場      | 1      | 1     |
| 入居率 (C/(A+B)) | 74.3%  | 71.7% | 集会室      | 1      | 1     |

##### ※従前居住者住宅

再開発事業の区域内で生活する賃貸住宅居住者が、事業完了後に居住を継続することができるよう、開発事業者が建設し区が借り上げて供給する住宅。従前居住者退去後は仮住宅として利用している。

##### ※仮住宅

再開発事業等による建替事業等の期間中に一時移転先としての利用を目的とする住宅。

#### 4 総括

##### ① 現状・成果・課題

・再開発事業の区域内で生活する賃貸住宅居住者が事業完了後も住み続けられるよう、従前居住者住宅の設置等を行うとともに、再開発事業等による建替事業等の期間中に必要となる一時移転のための仮住宅や仮店舗等を設置し、定住等の促進に貢献している。

・まちづくり支援用施設は、定住の促進および生活環境の整備と改善を図ることを目的として供給されてきたが、近年、本区の定住人口が回復する一方で、従前居住者住宅の退去等により発生する空室の活用が課題となっており、新たなニーズへの対応を検討している。

・行政費用のうち、物件費が16%であるが、これは東京都から借りている晴海地区まちづくり支援施設の敷地の賃借料が大半を占めている。

##### ② 今後の方向性

・令和元年度から申込資格の拡大および公募の例外を追加することにより、マンションで多く見られる修繕、模様替え等の幅広いニーズに対応し、空室の効率的な利用を図っている。今後、まちづくり支援用施設のあり方や空室のより効果的な活用策について、さらに検討を進めていく。

